



EDİRNE BELEDİYESİ 2020-2024 STRATEJİK PLANI



EDİRNE BELEDİYESİ
2020-2024

STRATEJİK PLANI

(Değişiklik: 05/11/2021 tarih 2021/159 Nolu Meclis Kararı)



Çalışmadan, yorulmadan, üretmeden rahat yaşamak isteyen toplumlar önce onurlarını, sonra özgürlüklerini, daha sonra bağımsızlıklarını ve geleceklerini kaybederler.

K. Atatürk

Sevgili Edirneliler,

Osmanlı'nın ikinci başkenti ve aynı zamanda Türkiye'nin kültür ve turizm merkezlerinden birisi olan kentimize modern şehircilik esaslarına uygun olarak kültürel ve tarihsel değerlerin koruyuculuğunu esas alan bir anlayışla hizmet üretmeye önem vermekteyiz. Bu bağlamda stratejik planımız **Toplumcu/Halkçı Belediyecilik** ilkeleri çerçevesinde üretici, kaynak yaratan, şeffaf ve yerel demokratik değerleri ön plana alan hizmet anlayışımızın temelini oluşturacaktır.



Edirne Belediyesi Stratejik Planı'nı, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun ilgili maddeleri ve esasları temel alınarak hazırlanmıştır. 2020-2024 Edirne Belediyesi Stratejik Planı, toplumculuk anlayışına uygun hizmet üretmek amacıyla hizmetten faydalanan iç paydaşlar olarak belediye çalışanları ve kent halkı, sivil toplum kuruluşları, kamu kurum ve kuruluşları ve diğer dış paydaşlar olmak üzere katılımcı bir anlayış ile hizmetlerimizden yararlanan ve iş birliği içinde çalıştığımız tüm kesimlerin görüşleri dikkate alınarak hazırlanmıştır. Bu bakımdan yaşanabilir bir kent anlayışı ile yola çıkılmış, tarihi ve kültürel değerler korunarak Edirne'nin kültür, turizm ve sanat kenti olması hedeflenmiştir.

Tüm kesimlerin katılımı ile belediyemizin misyon ve vizyonu belirlenmiş ve beş yıllık amaç, hedef ve faaliyetler ortaya konulmuştur. Edirne Belediyesi Stratejik Planı'nın başta ülkemiz olmak üzere tüm hemşerilerimize ve paydaşlarımıza fayda sağlamasını diler, yol gösterici nitelikte olması ile birlikte kentimizi başarıya götürmesini temenni ederim.

Planın hazırlanmasında emeği geçen Strateji Geliştirme Kurulu'na, Strateji Geliştirme Birimi'ne, Stratejik Planlama Ekibine, anket çalışmaları ve görüşmeler sırasında en içten görüşlerini bizden esirgemeyen vatandaşlarımıza, kentimizin sivil toplum kuruluşları ve kamu kurum ve kuruluşlarının değerli temsilcilerine ve planının hazırlanmasında bize koordinatörlük yapan Prof. Dr. Mahmut Güler'e teşekkürlerimi borç bilirim.

RECEP GÜRKAN

Edirne Belediye Başkanı

İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER.....	iii
TABLolar LİSTESİ.....	iv
STRATEJİ GELİŞTİRME KURULU	1
STRATEJİ GELİŞTİRME BİRİMİ.....	2
STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ.....	3
HARCAMA BİRİMLERİ	4
1. DURUM ANALİZİ	6
A. EDİRNE BELEDİYESİ'NİN KURUMSAL TARİHÇESİ.....	6
B. 2015-2019 DÖNEMİ STRATEJİK PLANININ DEĞERLENDİRMESİ.....	11
C. MEVZUAT ANALİZİ	15
D. ÜST POLİTİKA BELGELERİ ANALİZİ	19
E. FAALİYET ALANLARI İLE ÜRÜN VE HİZMETLERİN BELİRLENMESİ	28
F. PAYDAŞ ANALİZİ.....	29
İç Paydaş Memnuniyet Anketi Analizi:	34
Kurum Kültürü Anketi Analizi:	35
Dış Paydaş Görüşlerinin Alınması: STK'lar ile Kamu Kurum ve Kuruluşların Temsilcileri.....	37
G. KURULUŞ İÇİ ANALİZ	40
H. PESTLE ANALİZİ.....	43
İ. GZFT ANALİZİ.....	48
2. GELECEĞE BAKIŞ.....	52
A. MİSYON	52
B. VİZYON.....	53
C. TEMEL DEĞERLER	54
3. STRATEJİ GELİŞTİRME: AMAÇ, HEDEF VE PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN BELİRLENMESİ	55
A. AMAÇ, HEDEF VE PERFORMANS GÖSTERGELERİ.....	55
B. MALİYETLENDİRME.....	105
4. İZLEME VE DEĞERLENDİRME.....	107

TABLolar LİSTESİ

Tablo 1: Edirne Belediyesi Başkanları ve Görev Süreleri.....	8
Tablo 2: Edirne Belediyesi'nin Amaç, Hedef ve Stratejilerinin Değerlendirilmesi	11
Tablo 3: Edirne Belediyesi'nin Faaliyetlerinin Gerçekleşme Oranları.....	14
Tablo 4: Yasal Yükümlülükler.....	15
Tablo 5: Üst Politika Belgelerinin Analizi.....	19
Tablo 6: Faaliyet Alanı - Ürün/Hizmet Listesi	28
Tablo 7: Paydaş Önceliklendirme Tablosu	30
Tablo 8: Paydaş - Ürün/Hizmet Matrisi.....	30
Tablo 9: Paydaş Etki/Önem Matrisi.....	32
Tablo 10: PESTLE Matrisi.....	43
Tablo 11: GZFT Listesi/Güçlü Yönler	48
Tablo 12: GZFT Listesi/Zayıf Yönler.....	49
Tablo 13: GZFT Listesi/Fırsatlar	50
Tablo 14: GZFT Listesi/Tehditler	51
Tablo 15: 2020-2024 Dönemi Stratejik Plan Hedef Kartlarının Maliyet Tablosu	105
Tablo 16: İzleme Tablosu	107
Tablo 17: Birikimli İzleme Tablosu	107



STRATEJİ GELİŞTİRME KURULU

EDİRNE BELEDİYESİ STRATEJİ GELİŞTİRME KURULU			
SIRA	ADI SOYADI	ÜNVANI	GÖREV YERİ
1	Ertuğrul TANRIKULU	Belediye Başkan Yardımcısı	Edirne Belediyesi
2	Yaver TETİK	Belediye Başkan Yardımcısı	Edirne Belediyesi
3	Hakan İŞCAN	Belediye Başkan Yardımcısı	Edirne Belediyesi
4	Ruhi TAKINDI	Mali Hizmetler Müdürü	Edirne Belediyesi
5	İbrahim DOĞAN	Hukuk İşleri Müdür V.	Edirne Belediyesi
6	İlknur AKTAŞ	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdür V.	Edirne Belediyesi
7	Özlem TAKINDI	Kadın ve Aile Hizmetleri Müdür V.	Edirne Belediyesi
8	Cengiz KOÇ	İşletme ve İştirakler Müdür V.	Edirne Belediyesi
9	Mehmet SEVİNİR	Hal Müdürü	Edirne Belediyesi
10	Mustafa ZOGO	Zabıta Müdürü	Edirne Belediyesi
11	Gökhan GÖÇ	Park ve Bahçeler Müdür V.	Edirne Belediyesi
12	Selim BİLGİNKAYA	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdür V.	Edirne Belediyesi
13	Diğer ASAR	İmar ve Şehircilik Müdür V.	Edirne Belediyesi
14	Mahmut GÜLER	Profesör	Koordinatör
15	Burak Mert PARLIYAN	Üye	Koordinatör



STRATEJİ GELİŞTİRME BİRİMİ

EDİRNE BELEDİYESİ STRATEJİ GELİŞTİRME BİRİMİ			
SIRA	ADI SOYADI	ÜNVANI	GÖREV YERİ
1	Ruhi TAKINDI	Mali Hizmetler Müdürü	Edirne Belediyesi Mali Hizmetler Müdürlüğü
2	Yusuf TÛTÛNCÛ	Ekonomist	Edirne Belediyesi Mali Hizmetler Müdürlüğü
3	Nevin GARİP	Tekniker	Edirne Belediyesi Mali Hizmetler Müdürlüğü
4	Erkan ERAL	V.H.K.İ	Edirne Belediyesi Mali Hizmetler Müdürlüğü
5	Özkan GÛLEŞ	V.H.K.i	Edirne Belediyesi Mali Hizmetler Müdürlüğü

**STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ**

EDİRNE BELEDİYESİ STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ			
SIRA	ADI SOYADI	ÜNVANI	GÖREV YERİ
1	Selçuk ÇAKIR	Başkan Yardımcısı	Edirne Belediyesi
2	Ertuğrul TANRIKULU	Belediye Başkan Yardımcısı	Edirne Belediyesi
3	Ruhi TAKINDI	Mali Hizmetler Müdürü	Edirne Belediyesi
4	Yusuf TÜTÜNCÜ	Ekonomist	Edirne Belediyesi Mali Hizmetler Müdürlüğü
5	Özkan GÜLEŞ	V.H.K.İ	Edirne Belediyesi Mali Hizmetler Müdürlüğü
6	Erkan ERAL	V.H.K.İ	Edirne Belediyesi Mali Hizmetler Müdürlüğü
7	Nevin GARİP	Tekniker	Edirne Belediyesi Mali Hizmetler Müdürlüğü
8	Mehmet DALGIÇ	Harita Mühendisi	Emlak ve İstimlak Müdürlüğü
9	Cengiz KOÇ	Memur	Edirne Belediyesi İşletme ve İştirakler Müdürlüğü
10	Necmi TOYRAN	Memur	Edirne Belediyesi Hal Müdürlüğü
11	Özgür CENGİZ	Endüstri Mühendisi	Edirne Belediyesi Temizlik İşleri Müdürlüğü
12	Murat MERCAN	Memur	Edirne Belediyesi Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü
13	Yusuf TUNCAY	Şef	Edirne Belediyesi Muhtarlık İşleri Müdürlüğü
14	Umut KANTUR	İnşaat (Makine) Mühendisi	Edirne Belediyesi İmar ve Şehircilik Müdürlüğü
15	Zeynep DEMİR	Gıda Mühendisi	Edirne Belediyesi Veteriner İşleri Müdürlüğü
16	Dilara Merve AYDOĞAN	Çevre Mühendisi	Edirne Belediyesi Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü
17	Cihan CİĞLA	Zabıta Memuru	Edirne Belediyesi Zabıta Müdürlüğü
18	Bekir GÖKÇEK	Memur	Edirne Belediyesi Hukuk İşleri Müdürlüğü
19	Olay YÜCEL	Memur	Edirne Belediyesi Kültür ve Sosyal İşleri Müdürlüğü
20	Hamdi TOSUN	Tekniker	Edirne Belediyesi Park ve Bahçeler Müdürlüğü
21	Soner UZ	İtfaiye Eri	Edirne Belediyesi İtfaiye Müdürlüğü
22	Zafer VAROL	Şef	Edirne Belediyesi İnsan Kaynakları Müdürlüğü
23	Caner ŞAHİN	Memur	Edirne Belediyesi Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü
24	Necat AKTÜRK	Zabıta Memuru	Edirne Belediyesi Kadın ve Aile Hizmetleri Müdürlüğü
25	Ayşe ŞAHİN	Veri Hazırlama ve Kontrol İşletmeni	Edirne Belediyesi Yazı İşleri Müdürlüğü
26	Ayhan KARA	Hizmetli Memur	Edirne Belediyesi Özel Kalem Müdürlüğü
27	Musa Kazım AKÇELİK	Kentsel Tasarım Müdürü	Edirne Belediyesi Kentsel Tasarım Müdürlüğü
28	Mahmut GÜLER	Profesör	Koordinatör
29	Burak Mert PARLIYAN	Üye	Koordinatör

HARCAMA BİRİMLERİ

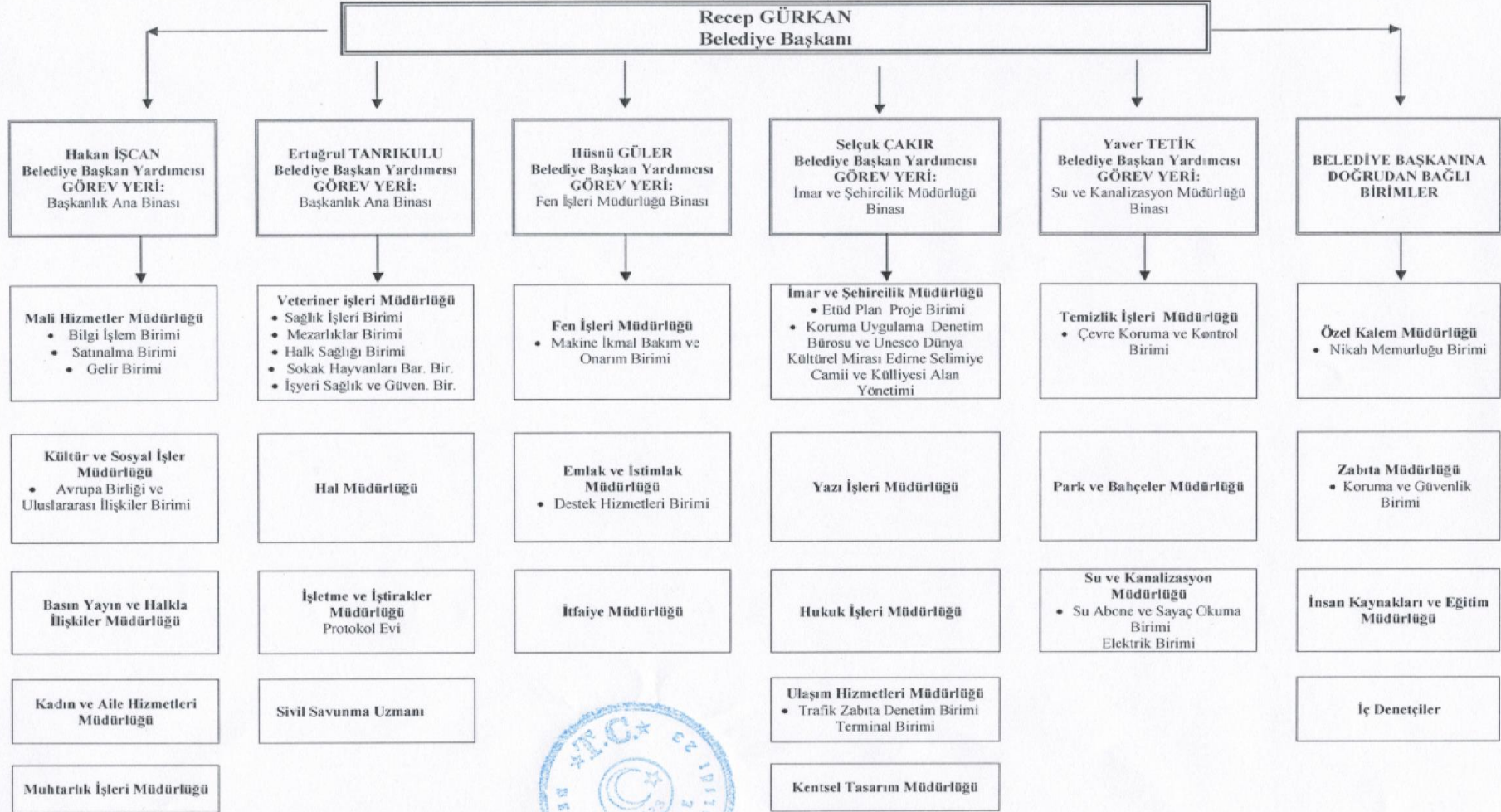
EDİRNE BELEDİYESİ HARCAMA BİRİMİ YETKİLİLERİ			
SIRA	ADI SOYADI	ÜNVANI	GÖREV YERİ
1	M.Sefa PİRKO	Temizlik İşleri Müdürü	Edirne Belediyesi Temizlik İşleri Müdürlüğü
2	Gökhan GÖÇ	Park ve Bahçeler Müdür V.	Edirne Belediyesi Park ve Bahçeler Müdürlüğü
3	Ayhan ÖZER	Su Kanalizasyon Müdür V.	Edirne Belediyesi Su Kanalizasyon Müdürlüğü
4	V.Melih SERTUNA	Kültür ve Sosyal İşler Müdür V.	Edirne Belediyesi Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
5	Selim BİLGİNKAYA	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdür V.	Edirne Belediyesi Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü
6	Erdiñ MİLON	Yazı İşleri Müdürü	Edirne Belediyesi Yazı İşleri Müdürlüğü
7	Sedat KAYA	Emlak ve İstimlak Müdür V.	Edirne Belediyesi Emlak ve İstimlak Müdürlüğü
8	Diñer ASAR	İmar ve Şehircilik Müdür V.	Edirne Belediyesi İmar ve Şehircilik Müdürlüğü
9	Erdal UYGUN	Ulaşım Hizmetleri Müdür V.	Edirne Belediyesi Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü
10	Ruhi TAKINDI	Mali Hizmetler Müdürü	Edirne Belediyesi Mali Hizmetler Müdürlüğü
11	Egemen ILGİN	Özel Kalem Müdürü	Edirne Belediyesi Özel Kalem Müdürlüğü
12	Okan GÖKERKÜÇÜK	Fen İşleri Müdür V.	Edirne Belediyesi Fen İşleri Müdürlüğü



EDİRNE BELEDİYESİ 2020-2024 STRATEJİK PLANI



T.C. EDİRNE BELEDİYE BAŞKANLIĞI TEŞKİLAT ŞEMASI (16.04.2019)



1. DURUM ANALİZİ

Durum analizi, stratejik planlama sürecinin ilk adımını oluşturmaktadır. Kurumun nerede olduğunu tespit etmek amacıyla öncelikle Edirne Belediyesi'nin kurumsal tarihçesine kısaca yer verilmiş olup, daha sonra uygulanmakta olan 2015-2019 Dönemi Stratejik Planı değerlendirilmiştir. Bu değerlendirmeler çerçevesinde kurumun bağlı olduğu yasal yükümlülükler ve mevzuat analizi ile üst politika belgelerinin analizine yer verilmiştir. Faaliyet alanları ile ürün ve hizmetler belirlenmiştir. Son olarak paydaş analizi, kuruluş içi analiz, PESTLE analizi ile GZFT analizi yapılmıştır.

A. EDİRNE BELEDİYESİ'NİN KURUMSAL TARİHÇESİ

Tanzimat Dönemi (1839-1876) öncesi Osmanlı Devleti'nde belediye hizmetleri; vakıf, lonca, kadılık müessesesi ve mahalle teşkilatı tarafından yerine getirilmektedir. Bu kurumlar çağdaş anlamda yerel yönetim birimleri olmamakla birlikte birer yerel hizmet birimleri gibi çalışmaktadır. Tanzimat Dönemi sonrası modern anlamda ilk yerel yönetim olan belediye teşkilatı, 13 Haziran 1854 tarihinde İstanbul Şehremaneti olarak kurulmuştur. 1858 yılında VI. Daire-i Belediye adı altında belediye dairesi, azınlıkların ve yabancıların çoğunlukta olduğu Galata-Beyoğlu semtinde kurulmuştur. Bu bağlamda VI. Daire-i Belediye, Osmanlı'da ilk modern belediye örneği olmuştur. 1868 yılında padişahın Nizamname-i Umumi'yi kabul etmesiyle Şehremaneti'ne bağlı olmak üzere İstanbul 14 belediye dairesine ayrılmıştır. Taşrada ise modern anlamda belediye örgütlenmesi 1864 yılında çıkartılan Vilayet Nizamnamesi ile hayata geçmiştir.

Cumhuriyet'in ilanından sonra 1924 yılında Köy Kanunu'nun ve 1930 yılında Belediye Kanunu'nun yürürlüğe girmesi, Türk yerel yönetim sistemini sağlam bir temele oturtmuştur. Cumhuriyetin ilk yıllarında belediyelerin görevi, yıkımları onarmak ve temel hizmetleri karşılamak olmuştur. 1950'li yıllarda ülkenin liberalleşme sürecine girilmesiyle piyasa ekonomisi temelli programlar izlenmiştir. Belediyeler de bu politik karardan paylarını alarak piyasa temelli bir yapı haline dönüşmüştür.

1961 Anayasa'nın yürürlüğe girmesi ile belediyeye ilişkin görevlerde belediye gelirleri, arsa ve konut sorunları üzerine çözümler, kentsel alt yapı sisteminde planlamanın ve örgütlenmenin düzenlenmesi gibi birçok değişikliğe gidilmiştir. 1960-1970'li yıllar arasında kapitalist sürece uyum sağlama aşamasında olan orta ve büyük ölçekli kentler bir taraftan sanayileşme, diğer taraftan hızlı nüfus artışı ile karşı karşıya kalmıştır. Dönemin en önemli gelişmesi, 1970'lerden sonra sosyal demokrat belediyelerin öncülük ettiği ve adına "toplumcu belediyecilik" denilen yeni belediyecilik hareketi olmuştur. Küreselleşme dönemi olarak da adlandırılan 1980'li yıllarda üç önemli gelişme görülmüştür. Bunlardan birincisi Türk siyasal hayatının yeni bir darbe dönemi yaşamasıdır. İkincisi, darbe sonrası hazırlanan yeni Anayasa ile Türkiye'de büyükşehir sistemine geçilmesidir. Üçüncü ve son olarak belediyelerin gelirlerini artırmaya yönelik faaliyetlerde bulunulmasıdır.

1980'li yıllardan sonra yapılan yerel seçimler değerlendirildiğinde; 1984 yılında Anavatan Partisi (ANAP), 1989 yılında Sosyal Demokrat Halkçı Parti (SHP)'nin birinci parti olduğu görülmektedir. 1994 yılında ANAP %22 ile birinci ve Doğru Yol Partisi (DYP) %21,4 ikinci parti olmuştur. 1999 yılında Fazilet Partisi %18, ANAP %17, Demokratik Sol Parti (DSP) %15, Cumhuriyet Halk Partisi (CHP) %13 oranında oy almışlardır. 2004, 2009, 2014 yılında yapılan seçimlerin kazananı ise, Adalet ve Kalkınma Partisi olmuştur. 2019 yılında yapılan son yerel yönetim seçimlerinde Adalet ve Kalkınma Partisi, Türkiye genelinde %44 oy oranı ile birinci parti olmakla birlikte, başta İstanbul, Ankara, İzmir gibi büyükşehir belediyelerini CHP kazanmıştır.

Edirne'de geçmişi 1500'lü yıllara kadar uzanan Edirne İhtisap Kanunu'nun içerisinde doğrudan belediyecilik faaliyetlerine yönelik maddeler olduğu saptanmıştır. Bununla birlikte yerel hizmetlerin karşılanmasına yönelik düzenleme 1867 yılında yapılmıştır. Hurşit Paşa zamanında çalışmalarına başlanmış olan yerel yönetim faaliyetleri *Şehir ve Kasabalarda Teşkil Olunacak Daire-i Belediye Meclislerinin Düzenleme Şekli ve Memurlarının Görevleri Hakkındaki Kanun*'u dikkate alınarak oluşturulmuştur.

Edirne İçme Suyu Arıtma Tesisi**Tablo 1: Edirne Belediyesi Başkanları ve Görev Süreleri**

BELEDİYE BAŞKANI	GÖREV SÜRESİ	BELEDİYE BAŞKANI	GÖREV SÜRESİ
Hacı Salim Efendi	1878-1879	Hasan Osman	1945-1946
Cezzar Dilaver Bey	1898-1903/1907-1910	Tahsin Şıpka	1946-1950
Fuat Bey	1910-1913	Hasan Maksutoğlu	1950-1952
Dağdeviren Ahmet Bey	1913-1918	Sabahattin Parsoy	1952-1954
Şevket Bey	1918-1920	A. Rıza Ataktürk	1954-1955
Mustafa Bey	1920-1921	Nuri Alışkan	1955-1960
Küçük Hacı İbrahim Bey	1921-1922	Sarp Kızıltepe	1960-1960
Yolageldili Mustafa Bey	1922-1923	Sadri Sarptır	1960-1963
Yolageldili Kasım Bey	1923-1923	Burhan Işıkseren	1963-1973
İbrahim Zağra	1923-1925	Şevki Arman	1973-1977
Tevfik Sırrı Bey	1925-1927	Güngör Mazlum	1977-1980
Mithat Vardar	1927-1930	Arhan Ergin	1980-1981
Ekrem Demiray	1930-1935	Alparslan Yalkın	1981-1984
Ferit Çardaklı	1935-1937	İbrahim Ay	1984-1989
Şerif Bilgen	1937-1939	Hamdi Sedefçi	1989-1999
Ferit Çardaklı	1939-1939	Cengiz Varnatopu	1999-2004
Mithat Vardar	1939-1945	Hamdi Sedefçi	2004-2014
Fetih Çakdaklı	1945-1945	Recep Gürkan	2014-

Kaynakların çoğu Edirne’de ilk belediye başkanı olarak Cezzar Dilaver Beyi göstermesine rağmen bazı kaynaklar Edirne’nin ilk belediye başkanın Hacı Salim Efendi olduğunu belirtmektedir. Bununla birlikte taşrada ilk belediye teşkilatının kurulması için yürürlüğe giren Kanun’un 1864 tarihli olduğunu göz önüne almak gerekir.

Belediyeler, temel hizmet sunumunu gerçekleştirmelerinin yanı sıra şu an yürürlükte olan 5393 sayılı Belediye Kanunu ile halkın yerel kararlarda fikirlerinin dikkate alınmasını ve yönetsel süreçlere dâhil olmasını sağlayacak mekanizmaların geliştirilmesi ile kurumlar arası iş birliğinin sağlanması amacıyla birtakım düzenlemelerde bulunmuştur. Günümüzde belediyelerin tek görevinin yalnızca halkın yerel ihtiyaçlarını karşılamak olmadığı, aynı zamanda bölgesel düzeyde sosyo-kültürel içerikli ihtiyaçların da karşılanması gerekliliğinin doğduğu söylenebilir. Özellikle küreselleşme, dijital teknolojilerin gelişimi, halkın yönetimden beklentilerinin değişmesi gibi çeşitli faktörler bu ihtiyacın ortaya çıkmasında önemli ölçüde etkilidir. Böylece birçok belediye gibi Edirne Belediyesi'nin de halkın beklediği bu yeni ihtiyaçları toplumcu belediyecilik anlayışı çerçevesinde karşılama arzusu içerisinde olduğu görülmektedir.

2000 yılı sonrasında gerçekleştirilen reformlar ve küresel gelişmeler ile belediyelerin görevleri önemli ölçüde artmıştır. Artan görevlerini etkili ve verimli bir şekilde yerine getirmesi gereken kurumlar için 2003 yılında yayımlanan Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9. maddesi ile “stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlama” yükümlülüğü getirilmiştir. Böylece kurumlar, belirli bir plan dâhilinde hizmetlerin istenilen düzeyde ve kalitede sunulabilmesi için bütçelerini ve kaynak tahsislerini stratejik planlarına dayandırmak zorundadır.

On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023) yerel yönetimlere ilişkin politikasını “Yerel yönetimlerin etkin, hızlı ve kaliteli hizmet sunabilen; dezavantajlı kesimlerin ihtiyaçlarını gözeten; katılımcı, mali sürdürülebilirliği sağlamış; şeffaf ve hesap verebilir bir yapıya kavuşturularak vatandaş memnuniyetinin üst düzeye çıkarılması” temel amacı çerçevesinde belirlemiştir. Bu kapsamda Edirne Belediyesi yönetimini şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri ışığında geliştirmiş, ulusal düzeyde oluşturulan makro planlarda öngörülen amaç ve hedeflerle uyumlu olarak kaynakların etkin, verimli ve rasyonel kullanımını esas almıştır. Teknolojik ilerlemelerin sağladığı olanaklardan yararlanarak güvenlik, trafik ve ulaşım; vergi toplamadan, planlamaya kadar yönetimin her alanında zamandan ve kaynaklardan büyük tasarruflar elde edilmektedir. Bu bağlamda, yaşanan gelişmeler yerel yönetim



hizmetlerinin toplum gözetimi ve denetiminde gerçekleşmesini zorunlu kılmaktadır. Dünyada teknolojik ve çağdaş gelişmeleri takip eden tüm belediyeler, kültürel ve sanatsal değerleri ileriye taşıyacak ve demokrasi kültürünü zenginleştirecek bir vizyona sahip olmalıdır.

Yerel yönetimlerin hizmet sunumunda kentlerin nitelikleri ve dinamiklerinin dikkate alınması büyük önem arz etmektedir. Edirne ili tarihsel kökenleri, Balkanlara yakınlığı, turizm alanında yaşanan gelişmeleri ile Trakya bölgesinin en büyük kenti olma özelliğine sahiptir. TÜİK verilerine göre; Edirne ili toplam nüfusu 2018 yılsonu itibarıyla 411.931'dir. Edirne Belediyesi'nin sınırlarını çizen Edirne Merkez ilçe nüfusu ise, 167.443 olarak belirtilmiştir. Edirne Belediyesi'nin hizmet sunduğu alan Edirne ilinin %40,6'sını oluşturmaktadır. Bu kapsamda Belediye, özelde hizmet alanı içerisinde bulunan tüm paydaşlara, genelde ise hem bölge, hem de ülke sınırları dâhilinde etkili, verimli, şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim sürdürmek adına sunacağı hizmetlerin önceliklendirmesi için bütçe ve kaynak tahsisini hazırladığı dördüncü stratejik plan çerçevesinde 2020 yılı itibarıyla sunmaktadır.

B. 2015-2019 DÖNEMİ STRATEJİK PLANININ DEĞERLENDİRMESİ

Edirne Belediyesi, 2015-2019 Dönemi Stratejik Planı içerisinde dört temel faaliyet alanı çerçevesinde stratejik amaçlarını belirlemiştir. Bu alanlar dikkate alınarak 14 amaç ve 52 hedef oluşturulmuştur. Hedeflerin gerçekleşme durumları yıllık periyotlar halinde izlenmiştir.

Tüm bu süreçler göz önünde bulundurularak hazırlanan stratejik plana ait veriler aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 2: Edirne Belediyesi'nin Amaç, Hedef ve Stratejilerinin Değerlendirilmesi

Stratejik Alanlar	Çevre ve Ekolojik Denge	Kültür ve Sosyal	Kentsel Tasarım	Kurumsal Dönüşüm
Amaç Sayısı	3	5	4	2
Hedef Sayısı	12	14	18	8
Strateji Sayısı	39	35	73	24

Edirne Belediyesi'nin 2015-2019 Dönemi Stratejik Planının değerlendirilmesi, dört temel faaliyet alanı kapsamında yapılmıştır. Buna göre;

Çevre ve Ekolojik Denge faaliyet alanı içerisinde Edirne Belediyesi'nin sağlıklı çevreye sahip bir kent oluşturmak adına gerçekleştirmiş olduğu faaliyet ve projeler büyük ölçüde tamamlanmıştır. Kentte yaşayan vatandaşlara temiz içme suyu temin edebilmek adına İçme Suyu Arıtma Tesisi kurulması çalışmaları planlandığı ölçüde gerçekleşmiş ve tesis 2018 yılı itibarıyla faaliyete geçmiştir. Bu tesis ile belediye sınırları içerisinde yaşayan vatandaşların gelecek 40 yıl için temiz içme suyu ihtiyacının karşılanması hedeflenmiştir. Temiz içme suyu tesisinin yanı sıra kentte atık suların arıtılması için yeni bir tesis inşa edilmiştir. Atık Su Arıtma Tesisi, 2019 yılı itibarıyla faaliyete geçmiştir. Belediye, çöplerin vahşi depolama alanlarında depolanması sürecine son vererek Katı Atık Düzenli Depolama ve Bertaraf Tesisini oluşturmuştur. Tesis içerisinde toplanan çöp stoklarından elektrik üretilmeye başlanmıştır. Böylece belediyenin temiz, sağlıklı ve yaşanabilir bir çevre oluşturma amacına katkı sağlayan faaliyetleri büyük ölçüde gerçekleştirdiği görülmektedir. Küreselleşmenin etkisi ile hızlı nüfus artışı ve kentleşme doğal koşullar üzerinde çeşitli değişimlere yol



EDİRNE BELEDİYESİ 2020-2024 STRATEJİK PLANI



açmıştır. Dolayısıyla kentlerde hava, su ve gürültü kirliliğinin yanında birçok çevresel sorun da ortaya çıkmıştır. Bu bağlamda, Edirne Belediyesi'nin çevresel sorunların önlenmesi konusunda gerçekleştirdiği projeler göz önüne alındığında büyük ölçüde hedeflerine ulaştığı söylenebilir.

Edirne Belediyesi'nin Kültür ve Sosyal faaliyet alanı içerisinde muhtarların ve sivil toplum kuruluşlarının karar alma süreçlerine katılımını sağlayan bir yönetim modeli oluşturduğu görülmektedir. Katılımcı belediye anlayışı çerçevesinde yerel demokrasinin gelişmesi ve sürdürülebilir kılınması hedeflenmiştir. Belediye'nin düzenlenen toplantılar ile hedeflerini başarılı bir şekilde gerçekleştirdiğini söylemek mümkündür. Muhtarların ve sivil toplum kuruluşlarının görüş ve önerilerinin alındığı toplantılarda kadın katılımcıların sayısının artırılması için de büyük bir çaba sarf edilmiştir. Kadınların ekonomik hayata katılımının sağlanması adına Kadın El Sanatları Emek Pazarı kurulmuştur. Bu pazarda faaliyet gösteren ve kendi ekonomik özgürlüğünü kazanmaya çalışan kadın sayısı yıllar itibariyle artmıştır. Belediye, Edirne Kadın Dayanışması adı altında sivil toplum kuruluşlarını, kadın dernekleri ve örgütleri ile parti kadın kollarını bir araya getirerek daha güçlü ses getirecek etkinlikler düzenlemeyi hedeflemiştir. Kadın sorunlarına yönelik ve kadının toplumdaki yerinin güçlendirilmesi amacıyla 2016 yılında Kadın ve Aile Hizmetleri Müdürlüğünü kurulmuştur. Kadınların sosyal aktivitelerini artırmaya yönelik faaliyetler yapabileceği, eğitim ve danışmanlık hizmetlerinden yararlanabileceği merkezler açılmıştır. Belediye dezavantajlı gruplara yönelik olarak 2016 yılında Engelsiz Yaşam Merkezi'ni hizmete sunmuştur. Merkezde gerçekleşen faaliyetler ile dezavantajlı grupların sosyal entegrasyonu büyük ölçüde sağlanmıştır. Bu bakımdan kadınlar için eğitim ve danışmanlık merkezlerinin açılmasının yanı sıra, dezavantajlı bireylere yönelik olarak düzenlenen faaliyetlerin de önemli ölçüde desteklendiği görülmektedir. Nitekim bu hedeflerin başarı ile gerçekleştiğini söylemek mümkündür. Son olarak Edirne Belediyesi'nin kentin tarihsel ve kültürel mirasının sürdürülebilirliğini sağlamak adına gerçekleştirdiği faaliyetlerden biri, Kent Belleği Müzesi'ni oluşturmak olmuştur. 2017 yılında faaliyete başlayan Müze, Edirne'ye özgü unsurların dijital ortamda kayıt altına alındığı ve sergilendiği bir arşiv niteliğindedir. Kültür turizmi çerçevesinde Edirne, UNESCO Dünya Kültür Mirası listesinde yer alan Selimiye Camii ve UNESCO Somut Olmayan Dünya Kültür Mirası listesinde yer alan Kırkpınar Yağlı Güreşleri ve Bahar Bayramı Hıdrellez (Kakava Şenlikleri) olmak üzere üç önemli değere sahiptir. Edirne Belediyesi'nin her geçen yıl ziyaretçi sayısının arttığı Edirne'de sürdürülebilirliği büyük oranda sağladığı görülmektedir.



EDİRNE BELEDİYESİ 2020-2024 STRATEJİK PLANI



Kentsel Tasarım faaliyet alanı içerisinde Edirne Belediyesi, nitelikli ve ekonomik ulaşım hizmetini sağlama ve bireysel otomobil kullanımını azaltmaya yönelik olarak bisiklet kullanımını ve toplu taşımayı özendirmeyi hedeflemiştir. Bu amacı gerçekleştirmek için hizmet verilen güzergâh sayısı arttırılmış, toplu taşıma filo yaş ortalaması azaltılmış ve zirve talebin olduğu saatlerde yapılan ek seferler ile ulaşımın aksaması önündeki engeller büyük ölçüde kaldırılmaya çalışılmıştır. Kent içerisinde trafik kazalarını en aza indirmek ve trafik güvenliğini arttırmak için yeni çevre yolu açılmış ve kavşaklarda çeşitli düzenlemeler yapılmıştır. Belediye, 2015 yılında vatandaşların can ve mal güvenliğinin korunması konusunda itfaiye hizmetlerini etkin bir şekilde gerçekleştirebilmek için yeni itfaiye binasını vatandaşların hizmetine sunmuştur. İtfaiye teşkilatı aynı zamanda yeterli nitelik ve nicelikte itfaiye aracı ile donatılmıştır. Artan nüfusa paralel olarak belediyelerin görev ve sorumluluklarında da önemli artışlar meydana gelmektedir. Konutların yetersiz kalması, doğal kaynakların tüketimi, güvenlik kaygısı ve gecekondulaşma gibi sorunlar her geçen gün yoğunluk kazanmaktadır. Nitekim Edirne Belediyesi'nin kentsel gelişim için imar planı hazırladığı ve bazı taşınmazları kamulaştırıldığı görülmektedir. Fakat gerek öncelikli hizmetlerin görülmesi, gerekse mali kaynakların kısıtlı olması nedeniyle kamulaştırma projeleri yıllara yayılmak suretiyle gerçekleştirilmeye çalışılmıştır. Son olarak Edirne Belediyesi'nin kent estetiğine uygun sosyal ve fiziksel donatılar oluşturma konusunda gerçekleştirdiği faaliyetler içerisinde; kent içi güzergâhlarını standartlara uygun yol, kavşak ve tretuvar düzenlemeleri ile donatma hedefi bulunmaktadır. Belediye'nin estetiği bozan tabela, reklam ve afişlerle ilgili gereken düzenlemeleri yeterli ölçüde gerçekleştirmediği görülmektedir. Bu bakımdan birçok tarihi zenginliği bir arada bulunduran Edirne için kent estetiğinin düzenlenmesi ve sürdürülebilirliğinin sağlanması gerekli hassasiyetin gösterilmesi ihtiyacını doğurmuştur.

Edirne Belediyesi'nin Kurumsal Dönüşüm faaliyet alanı, Belediye'nin stratejik planında belirlemiş olduğu dört temel faaliyet içerisinde en başarılı bulunduğu alandır. Belediye'nin kurumsal iletişimi vatandaş odaklı hizmete dönüştürmek amacıyla e-belediyecilik faaliyetlerini otomasyon sistemi üzerinden yürüttüğü görülmektedir. Bununla birlikte belediye mobil uygulamasını da vatandaşların hizmetine sunmuştur. Belediye çalışanlarının değişen şartlara uyum sağladığı ve hizmet kalitesini arttırabilmek amacıyla çeşitli eğitimlerden geçtiği görülmektedir. Son olarak Belediye'nin vatandaşlarla iletişimi hesap verebilir ve şeffaf yönetim ilkeleri çerçevesinde kurabilmesi için yerel ve ulusal basını etkili bir şekilde kullandığı söylenebilir.



EDİRNE BELEDİYESİ 2020-2024 STRATEJİK PLANI



Edirne Belediyesi'nin dört faaliyet alanına ilişkin gerçekleşme düzeyleri Tablo 3'te belirtilmiştir.

Tablo 3: Edirne Belediyesi'nin Faaliyetlerinin Gerçekleşme Oranları

Stratejik Alanlar	Çevre ve Ekolojik Denge	Kültür ve Sosyal	Kentsel Tasarım	Kurumsal Dönüşüm
Faaliyetlerin Gerçekleşme Oranları	%63,9	%61,7	%59,4	%81

Hazırlanmakta olan stratejik planın 2015-2019 Dönemi Stratejik Planı'ndan büyük ölçüde farklı olduğunu söylemek mümkündür. Hazırlanmakta olan plan ilk olarak, faaliyetlerin gerçekleşme oranlarının izleme ve değerlendirme sürecinin tutarlı bir şekilde işlemlerini sağlayacaktır. Bu bakımdan hedef kartı şablonu içerisinde “performans göstergelerinin hedefe etkisi” belirlenmiştir. Böylece belirlenen her hedef kartı için gerçekleşme düzeyi tespit edilebilecektir. Aynı zamanda her hedef kartı için tahmini maliyetlerin belirlenmesi büyük önem arz etmektedir. İkinci olarak, belirlenen hedeflere ait riskler tespit edilerek analiz edilmiştir. Riskleri ortaya çıkaran sebepler ve risklerin ortadan kaldırılmasına ilişkin önlemler belirlenmiştir. Buna ek olarak planı sahiplenmeleri ve başarı düzeyini arttırmaları adına her birinin katkısı bir diğerinden önemli olan iç ve dış paydaşların analizine ve tespiti gerçekleştirilen paydaşlar arasında detaylı önceliklendirme çalışmasına yer verilmiştir. Aynı zamanda iç paydaşlar için kurum kültürü anketi bu plan döneminde yapılmıştır. Belediyenin kurumsal kültür yapısı ve belediye çalışanlarının paylaştığı kurumsal değerler, hizmetin sunumunu önemli ölçüde etkileyecektir. Son olarak bu plan; kurumun bağlı olduğu mevzuatın ve üst politika belgelerinin yasal yükümlölüklerinin, yetki, görev ve sorumluluklarının belirlenmesi ile belediye üzerinde etkili olan veya olabilecek altı temel etkenin tespit edilmesini amaçlayan PESTLE analizini içermektedir.

C. MEVZUAT ANALİZİ

Edirne Belediyesi'ne görev ve sorumluluk yükleyen ve belediyenin faaliyet alanını düzenleyen mevzuat gözden geçirilerek yasal yükümlülükler listesi oluşturulmuştur.

Tablo 4: Yasal Yükümlülükler

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
➤ Mahalli idarelerin kuruluş ve görevleri ile yetkilerinin yerinden yönetim ilkesine uygun olarak düzenlenmesi ➤ Mahalli idarelerin seçimlerinin beş yılda bir düzenlenmesi ➤ Mahalli idarelerin belirli kamu hizmetlerinin görülmesi amacı ile kendi aralarında birlik kurabilmesi ➤ Mahalli idarelere görevleri ile orantılı gelir kaynaklarının sağlanması	➤ T.C. Anayasası'nın 127. maddesinde düzenlenmiştir.	➤ Politik gelişmelerin belediyeler üzerinde yaratmış olduğu baskı	➤ Kaynak dağılımında fırsat eşitliğinin ve serbest rekabet ortamının sağlanması ➤ Belediyelerin idari ve mali açıdan özerkliğinin tam olarak sağlanabilmesi için gerekli önlemlerin alınması ➤ Tüm karar organlarının bir araya gelerek ortak stratejilerin belirlenmesi
➤ İmar, su ve kanalizasyon, ulaşım gibi kentsel alt yapı; coğrafi ve kent bilgi sistemleri; çevre ve çevre sağlığı, temizlik ve katı atık; zabıta, itfaiye, acil yardım, kurtarma ve ambulans; şehir içi trafik; defin ve mezarlıklar; ağaçlandırma, park ve yeşil alanlar; konut; kültür ve sanat, turizm ve tanıtım, gençlik ve spor orta ve yüksek öğrenim öğrenci yurtları; sosyal hizmet ve yardım, nikâh, meslek ve beceri kazandırma; ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi, kadınlar ve çocuklar için konukevlerinin açılması	➤ 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 14. maddesinin 1/a bendinde düzenlenmiştir.	➤ Makro düzeyde para politikasında yaşanan sıkıntılar ve düzensiz döviz kuru rejimi ➤ Mevcut istihdam politikalarının yetersiz kalması ➤ Vatandaşların belediyeden maddi yardım konusunda beklediği desteğe ilişkin dilekçe sayısının her geçen gün artması ➤ Devletin verdiği gelir desteğinden (65 yaş, şehit ve gazi, engelli desteği) yararlanan vatandaş sayısının az olması ➤ Kadınlar için düzenlenen satış alanlarının bulunmaması ➤ Çocuklara yönelik kişisel gelişim ve bakım hizmetlerinin eksikliği ➤ Peyzaj alanlarına ulaşımında engelli ve yaşlı bireylerin sıkıntı yaşanması	➤ Ekonomik sıkıntıların devlet politikası ile düzenlenmesi ve ücretlerde iyileşme yapılması ➤ Çocuklar için erken eğitim kurslarının yoğunlaşması ➤ Maddi yardımların yasada öngörüldüğü şekilde eşit ve adil olarak belirli bir düzen içerisinde yapılması ➤ Sunulan hizmet kalitesinin sürdürülebilirliği açısından bütçe kalemlerinde artırıma gidilmesi, mevcut araç, gereç ve malzemelerin korunması ve tasarruf yapılması ➤ Yangın, trafik kazası ve doğal afetler hususunda insanların bilinçlendirilmesi ➤ Kadınlar için meslek edindirmeye yönelik kurs ve satış alanlarının açılması ➤ Çocuklar için kreş ve kişisel gelişim kurslarının açılması

			Engelli ve yaşlıların ulaşım hizmetinden faydalanabilmesi için özel materyallerin tesisi
Devlete ait her derecedeki okul binalarının inşaatı ile bakım ve onarımı; her türlü araç, gereç ve malzeme ihtiyacının karşılanması; sağlıkla ilgili her türlü tesisin açılabilmesi ve işletilebilmesi; mabetlerin yapımı, bakımı, onarımı; kültür ve tabiat varlıkları ile tarihi dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunması; sporu teşvik etmek amacıyla gençlere spor malzemesi verilmesi; amatör spor kulüplerine ayni ve nakdi yardım ile gerekli desteğin sağlanması; her türlü amatör spor karşılaşmalarının düzenlenmesi; yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan öğrencilere, sporculara, teknik yöneticilere ve antrenörlere ödül verilmesi; gıda bankacılığı yapılabilmesi.	5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 14. maddesinin 1/b bendinde düzenlenmiştir.	- Edirne'nin tarihi ve kültürel zenginliği - Kentin İstanbul'a yakınlığı	- Tarihi eserlerin gelecek kuşaklara aktarılmasına yönelik sürdürülebilir çalışmaların artırılması - İç ve dış paydaşların Edirne'de bulunmasını sağlayacak sosyal ve kültürel etkinliklerin artırılması
- Belde sakinlerinin mahallî müşterek nitelikteki ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla her türlü faaliyet ve girişimde bulunmak - Yönetmelik çıkarmak, belediye yasakları koymak ve uygulamak, kanunlarda belirtilen cezaları vermek - Gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetleri ile ilgili olarak izin veya ruhsat vermek - Vergi, resim, harç, katkı ve katılma paylarının tarh, tahakkuk ve tahsilini yapmak - Tahsili gereken doğal gaz, su, atık su ve hizmet karşılığı alacakların tahsilini yapmak veya yaptırmak - İçme, kullanma ve endüstri suyu sağlamak; atık su ve yağmur suyunun uzaklaştırılmasını sağlamak; bunlar için gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettirmek; kaynak sularını işletmek veya işlettirmek - Toplu taşıma yapmak; bu amaçla otobüs, deniz ve su ulaşım araçları, tünel, raylı sistem dâhil her türlü toplu taşıma sistemlerini kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettirmek - Katı atıkların toplanması, taşınması, ayrıştırılması, geri kazanımı, ortadan kaldırılması ve depolanması ile ilgili bütün hizmetleri yapmak ve yaptırmak - Belediye ve mücavir alan sınırları içerisinde taşınmaz almak, kamulaştırmak, satmak, kiralamak veya kiraya vermek, trampa etmek, tahsis etmek, bunlar üzerinde sınırlı aynî hak tesis etmek - Borç almak, bağış kabul etmek - Toptancı ve perakendeci hâlleri, otobüs terminali, fuar alanı, mezbaha, yat	5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 15. maddesinde düzenlenmiştir.	- Mevcut trafik uygulamalarının (trafik ışığı, tabela, kasis vb.) trafik güvenliği açısından etkisinin yetersizliği - Tüketimin ve katı atık miktarının artması - Kentte bulunan arkeolojik ve sit alanlarının fazlalığı - Trakya bölgesinin çevre kirliliği yüksek olan bölgeler içerisinde yer alması - Tanıtım faaliyetlerinin yetersiz olması	- Mevcut trafik uygulamalarının (TEDES, akıllı kavşak, akıllı durak) hayata geçirilmesi - Mevcut araç gereç ve malzemelerin korunması ve tasarruf yapılması - Kapasite ve verimlilik artışını sağlamaya yönelik çalışmaların geliştirilmesi ile maliyetlerin en aza indirilmesi - İlgili kurumlar arasında gerekli çalışmaların yapılarak yol ve otopark alanları ile ilgili ortak çözüme yönelik kararlar alınması - Çevre ve sağlık ile ilgili projelerin geliştirilmesi - Demirbaşların yenilenmesi - Tanıtım ve eğitim faaliyetlerinin artırılması - Ulusal ve uluslararası kuruluşlar ile işbirliğinin geliştirilmesi - Akıllı kavşak uygulamasının

limanı ve iskele kurmak, kurdurmak, işletmek, işletirmek veya bu yerlerin gerçek ve tüzel kişilerce açılmasına izin vermek ➤ Vergi, resim ve harçlar dışında kalan dava konusu uyuşmazlıkların anlaşmayla tasfiyesine karar vermek ➤ Gayrisihhi müesseseler ile umuma açık istirahat ve eğlence yerlerini ruhsatlandırmak ve denetlemek ➤ Beldede izinsiz satış yapan seyyar satıcıları faaliyetten men etmek ➤ Reklam panoları ve tanıtıcı tabelalar konusunda standartlar getirmek ➤ Gayrisihhi işyerlerini, eğlence yerlerini, halk sağlığına ve çevreye etkisi olan diğer işyerlerini kentin belirli yerlerinde toplamak; hafriyat toprağı ve moloz döküm alanlarını; sıvılaştırılmış petrol gazı (LPG) depolama sahalarını; inşaat malzemeleri, odun, kömür ve hurda depolama alanları ve satış yerlerini belirlemek; bu alan ve yerler ile taşımalarda çevre kirliliğı oluşmaması için gereken tedbirleri almak ➤ Kara, deniz, su ve demiryolu üzerinde işletilen her türlü servis ve toplu taşıma araçları ile taksi sayılarını, bilet ücret ve tarifelerini, zaman ve güzergâhlarını belirlemek; durak yerleri ile karayolu, yol, cadde, sokak, meydan ve benzeri yerler üzerinde araç park yerlerini tespit etmek ve işletmek, işletirmek veya kiraya vermek; trafik düzenlemesinin gerektirdiğı bütün işleri yürütmek ➤ Kuruluş izni verilen alanda tesis edilecek elektronik haberleşme istasyonlarına ücret karşılığında yer seçim belgesi vermek ➤ Hizmete sunulacak olan asansörlerin tescilini yapmak, yıllık periyodik kontrollerini yapmak ya da yaptırmak, gerekli hâllerde asansörleri hizmet dışı bırakmak			hayata geçirilmesi
➤ Belediye ve mücavir alan sınırları içinde ve dışında kalan yerlerde yapılacak planlar ile inşa edilecek resmi ve özel bütün yapılarda nazım ve uygulama imar planlarının yapılması	➤ 3194 sayılı İmar Kanunu'nun 2. maddesinde düzenlenmiştir.	➤ İmar planlarında ayrılan yeşil alanların yetersizliğı	➤ İmar planlarında yeni yeşil alanların açılmasına yönelik düzenleme yapılması ➤ Yeni ve planlı konut projelerinin uygulanarak çarpık yapılaşma ile mücadele edilmesi
➤ Kamu malî yönetiminin yapısını ve işleyişini, kamu bütçelerinin hazırlanmasını, uygulanmasını, tüm malî işlemlerin muhasebeleştirilmesini, raporlanmasını ve malî kontrolün düzenlenmesi	➤ 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 1. maddesinde düzenlenmiştir.	➤ Merkezi idareden belediyelere aktarılan kaynakların eşit ve adil olmaması ➤ Belediye gelirlerinin yasal mevzuatla sınırlandırılması	➤ Kaynak dağılımında fırsat eşitliğinin ve serbest rekabet ortamının sağlanması ➤ Sunulan hizmet kalitesinin sürdürülebilirliğı açısından bütçe kalemlerinde

			artırılmasına gidilmesi ➤ Yapılamayan tahsilatlar için yasal işlemlerin hızlı bir şekilde gerçekleştirilmesi ➤ Bütçe ve faaliyet planlamalarında teknolojik gelişimlere paralel çalışmalar yapılması
➤ Belediye sınırları ile mücavir alanlardaki mevcut gecekonduların ıslahı, tasfiyesi ve yeniden gecekondulu yapımının önlenmesi ➤ Gecekondulu ıslah ve tasfiye bölgeleri ve bunların sınırlarının tespiti ➤ Islaha muhtaç veya tasfiyesi gereken gecekondulu bölgeleri ile yeniden halk konutu veya nüve konut yapımına tahsis edilecek sahalardan seçimi, haritalarının hazırlanması, İmar ve ıslah planlarının düzenlenmesi	➤ 775 sayılı Gecekondulu Kanunu'nun 1., 16. ve 19. maddelerinde düzenlenmiştir.	➤ Kamulaştırma maliyetlerinin yüksek olması	➤ Bütçe bedellerinin ve kamulaştırılacak yerlerin tespiti
➤ Belediyelerde ve belediyelerin kurdukları birlikler ile bunlara bağlı döner sermayeli kuruluşlarda çalışan memurlarının hizmet şartları, nitelikleri, atanma ve yetiştirilmeleri, ilerleme ve yükselmeleri, ödev, hak, yüküm ve sorumlulukları, aylıkları ve ödenekleri ile diğer özlük işlerinin düzenlenmesi	➤ 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'nun 2. maddesinde düzenlenmiştir.	➤ Daha hızlı ve kaliteli hizmet verebilmek amacıyla ilçeyi bölgelere ayırmak ve her bölge için bir sorumlu personelin görevlendirilmesi	➤ Yeterli sayıda personel alımının yapılması
➤ Kamu kurum ve kuruluşları ile kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşlarının faaliyetlerinde demokratik ve şeffaf yönetimin gereği olan eşitlik, tarafsızlık ve açıklık ilkelerine uygun olarak kişilerin bilgi edinme hakkını kullanmalarına ilişkin esas ve usullerinin düzenlenmesi	➤ 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu'nun 1. maddesinde düzenlenmiştir.	➤ CİMER ve Açık Kapı sistemleri üzerinden belediyeye gelen şikâyetlerin önemli ölçüde artması	➤ Şikâyetlerin belediyeye ulaşmadan önce ön elemekten geçmesi ➤ Çalışanların faaliyetlerini gerçekleştirmesine olanak sağlayan işlemlerle ilgili yasal düzenlemeler hakkında kurs ve eğitim ihtiyacının karşılanması

D. ÜST POLİTİKA BELGELERİ ANALİZİ

Edirne Belediyesi 2020-2024 Dönemi Stratejik Planı, üst politika belgelerinde yer alan hedef ve eylemler ile uyumlu ve tutarlı olacak şekilde hazırlanmıştır. Ulusal, bölgesel ve şehir düzeyinde hazırlanan üst politika belgelerinin belediyeye ilişkin görevleri liste halinde aktarılmıştır.

Tablo 5: Üst Politika Belgelerinin Analizi

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)	202. numaralı politika paragrafı	Yönetişim süreçlerinin geliştirilmesi ve mali uygulamaların sürdürülebilirlik çerçevesinde kontrol altına alınması
On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)	316.3. numaralı politika paragrafı	Mahalli idarelerin yatırım izinlerine ilişkin uygulamalarının gözden geçirilerek basitleştirilmesi ve zorlaştırıcı uygulamaların kaldırılması, e-belediye uygulamasının yaygınlaştırılması
On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)	378.5. numaralı politika paragrafı	İl, ilçe ve belde belediyelerinin açık alan aydınlatmasında enerji tasarrufu yapmasına ve yerli üretim teçhizatın kullanılmasına ilişkin düzenleme yapılarak yeni nesil aydınlatma cihazlarının yerli üretiminin desteklenmesi
On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)	388. numaralı politika paragrafı	Raylı sistem araçlarının yerli üretiminde ilgili kuruluşlar arasında eşgüdümün ve yerli katma değere ilişkin takibin sağlanması amacıyla kamu kurumları ile belediyelerin üretilen milli araçları tedarik etmesi yönünde gerekli düzenleme ve finansal tedbirlerin hayata geçirilmesi
On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)	571. numaralı politika paragrafı	Gençlerin işgücü piyasasına aktif katılımlarının desteklenmesi ve istihdam edilmelerinin kolaylaştırılması
On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)	598. numaralı politika paragrafı	Aile dostu çevre ve mekânların yaygınlaşması için yerel yönetimlerin çalışmalarının desteklenmesi
On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)	627.3. numaralı politika paragrafı	Sosyal yardımlara erişimde yerel yönetimlerin rolünün artırılması
On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)	633.4. numaralı politika paragrafı	Kültür ve sanat hizmetlerinin sunumunda mahalli idareler, özel sektör ve sivil toplumun rolünün güçlendirilmesi
On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)	675.1. numaralı politika paragrafı	Kamusal alanların erişim ve güvenliğinin artırılması için mahalle bazında kırılğan kesimlere yönelik olarak yerel yönetimlerin ihtiyaç analizi yaptırması ve hizmet kalitesinin artırılmasının desteklenmesi
On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)	676.1. numaralı politika paragrafı	Şehirlerde sağlıklı yaşam alanları oluşturmak, kentsel yeşil alan standartlarını ve yaşam kalitesini yükseltmek için Millet Bahçeleri yaygınlaştırılması, çalışmaların Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, TOKİ, İLBANK ve belediyelerin finansmanı ile yürütülmesi
On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)	683.2. numaralı politika paragrafı	Akıllı şehir projelerinin önceliklendirilmesi
On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)	690.1. numaralı politika paragrafı	Kentsel dönüşüm uygulamalarında tarihi kent merkezi alanlarının yenilenmesinin yaygınlaştırılması kapsamında yerel yönetimlerle paylaşımlı bir finansman modeli oluşturulması
On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)	713. numaralı politika paragrafı	Çevre konusunda kurum ve kuruluşların görev, yetki ve sorumlulukları netleştirilerek kamu, özel sektör, mahalli idareler ve STK'lar arasında koordinasyon ve işbirliğinin

		geliştirilmesi
On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)	785.2. numaralı politika paragrafi	Yerel yönetimlerde imar değişikliği, kaynak tahsis, önceliklerin belirlenmesi gibi karar alma süreçlerinin şeffaflaştırılması
On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)	797. numaralı politika paragrafi	Yerel yönetimlerin stratejik planlarında yer alan öncelikleri ile kaynak tahsisleri arasındaki uyumun artırılması
On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)	798. numaralı politika paragrafi	Yerel yönetim hizmetlerinin standardizasyonunu ve bu standartlara uyumun denetimini sağlayacak yöntemin geliştirilmesi
On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)	799. numaralı politika paragrafi	Yerel yönetimlerde insan kaynağının uzmanlaşma düzeyi ve kapasitesinin artırılması
On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)	800. numaralı politika paragrafi	Belediyelerin karar alma süreçlerinde vatandaşların katılım ve denetim rolünün güçlendirilmesi
On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)	802. numaralı politika paragrafi	Yerel yönetim hizmet sunumunda kentlerin nitelikleri ve dinamikleri dikkate alınarak kent esenliği ve güvenliğinin güçlendirilmesi
On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)	808. numaralı politika paragrafi	E-Devlet çalışmalarında kullanıcı odaklı hizmet sunumunun sağlanması, hizmet sunum kanallarının iyileştirilmesi ve kanal çeşitliliğinin artırılması, dezavantajlı kesimlerin ihtiyaçlarının karşılanması
Orta Vadeli Program (2019-2021)	5. Büyüme ve İstihdam	Hizmetin özelliğine göre uygulanacak esnek çalışma modelleri ile çalışanların iş yaşam dengesini kurarak aile ve sosyal yaşamlarına, kurs ve eğitim programlarına daha fazla vakit ayırabilmelerinin sağlanması
Orta Vadeli Program (2019-2021)	7. Programlar ve Projeler İşgücü Piyasası	Kamu sektörü insan kaynağının ödül ve performans sistemleri vasıtasıyla etkin yönetiminin sağlanması
Orta Vadeli Program (2019-2021)	7. Programlar ve Projeler İşgücü Piyasası	Gençlerin ve kadınların işgücü piyasasına katılımını sağlamaya yönelik; hedef grup, sektör, bölge odaklı aktif işgücü programları uygulanmasını ve istihdam edilmelerini sağlamaya yönelik teşviklerin geliştirilmesi
Orta Vadeli Program (2019-2021)	7. Programlar ve Projeler İşgücü Piyasası	Eğitimde ve istihdamda yer alamayan gençlerin işgücüne ve istihdamda katılımlarını destekleyecek birey, aile ve toplum odaklı mekanizmaların geliştirilmesi
Orta Vadeli Program (2019-2021)	7. Programlar ve Projeler Çevre ve Şehircilik	Kentsel dönüşüm uygulamaları kapsamında tarihi ve geleneksel kent merkezlerinin kimliği korunarak yenileme ve dönüşüm çalışmalarının yapılması
Orta Vadeli Program (2019-2021)	7. Programlar ve Projeler Gençlik ve Toplum	Sosyal Yardım Artı (+) dönemine geçilerek sosyal yardım faydalanıcısı vatandaşların diğer kamu hizmetlerine (sosyal hizmet, istihdam, eğitim, sağlık vb.) erişimlerinin artırılması
Orta Vadeli Program (2019-2021)	7. Programlar ve Projeler Gençlik ve Toplum	Uzun süreli bakıma ihtiyaç duyan bireylerin yaşadıkları ortamda desteklenerek evde bakım, gündüzlü bakım ve kısa süreli bakım hizmetlerinin yerel yönetimlerce artırılmasının teşvik edilmesi
Orta Vadeli Program (2019-2021)	7. Programlar ve Projeler Gençlik ve Toplum	Gençlerin şiddet, madde bağımlılığı, internet ve sosyal medya bağımlılıkları başta olmak üzere tüm olumsuz alışkanlıklardan uzak tutularak ruhsal ve fiziksel sağlıklarının korunmasına yönelik gerçekleştirilecek alternatif projeler ve bilinçlendirme çalışmalarının yapılması
Orta Vadeli Program (2019-2021)	7. Programlar ve Projeler Kamu Düzeni ve Güvenliği	Kamu düzenini ve güvenliğini tehdit eden olayların öngörülmesi ve önlenmesi için bilişim teknolojilerinin etkin şekilde kullanılacağı projelerin hayata geçirilmesi
Orta Vadeli Program (2019-2021)	7. Programlar ve Projeler Kamu Düzeni ve Güvenliği	Entegre sınır güvenliği sistemi oluşturularak düzensiz göçün önlenmesi ve kaçakçılık, organize suçlar ve terörle mücadelede etkinliğinin artırılması
2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Tedbir 25	Acil sağlık hizmet sunumunun kapsam ve kapasite olarak güçlendirilmesi, acil servis tedavi hizmetlerinin geliştirilmesi, doğal afetlerde ve olağanüstü durumlarda hızlı ve etkin sağlık hizmetine erişimin sağlanması

EDİRNE BELEDİYESİ 2020-2024 STRATEJİK PLANI

2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Tedbir 26	Evde sağlık hizmeti uygulamasının erişilebilir ve etkin olması
2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Tedbir 58	Kadınların ekonomik ve sosyal yaşamda güçlenmelerine yönelik projelerin yürütülmesi ve eğitimler verilmesi
2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Tedbir 60	Görsel ve işitsel medya kullanılarak aile, evlilik, aile içi iletişim ve etkileşim konularında eğitim programlarının yaygınlaştırılması
2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Tedbir 63	Kadına yönelik şiddetin azaltılması için toplumsal bilinç düzeyinin yükseltilmesi, verilen hizmetlerin etkinlik ve kalitesinin artırılması
2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Tedbir 64	Kamu politikaları ve uygulamalarında toplumsal cinsiyet eşitliğinin sağlanması amacıyla Toplumsal Cinsiyete Duyarlı Bütçelemeye ilişkin hazırlık çalışmalarının tamamlanması
2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Tedbir 65	Çocuğa saygı kültürüne ve çocuk haklarına yönelik bilinç ve duyarlılığın geliştirilmesi faaliyetlerinin artırılması ve çeşitlendirilmesi
2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Tedbir 66	Gelişimlerini güçlendirmek üzere çocukların erken dönem çocuk bakım ve eğitim hizmetlerine erişim imkânlarının artırılması
2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Tedbir 67	Koruma ve bakım altında bulunan bütün çocukların erken çocukluk döneminde eğitim almalarının sağlanması
2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Tedbir 68	Koruma ve bakım altındaki çocukların eğitim seviyelerini yükseltmeye, sosyal ve bireysel gelişimlerine hız kazandırmaya yönelik çalışmaların artırılması
2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Tedbir 71	Suriyeli çocukların toplumsal uyumunun sağlanması ve farkındalığın artırılmasını sağlamaya yönelik Sosyal Uyum Programının yaygınlaştırılması
2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Tedbir 72	Korunmaya muhtaç çocuklara yönelik öncelikle aile yanında bakım olmak üzere koruyucu aile hizmetlerinin yaygınlaştırılması
2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Tedbir 81	Gençlerin kişisel ve sosyal gelişimine katkı sağlamak amacıyla düzenlenen programlar ile faaliyetlerin sayısı ve kalitesinin artırılması
2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Tedbir 84	Gençlerin sanat ve spor aktiviteleri konusunda farkındalıklarının artırılarak bu faaliyetlere yönlendirilmelerinin sağlanması
2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Tedbir 94	Sivil toplumun sosyal hizmet ve yardımlara katılımına yönelik tanıtım faaliyetlerinin artırılması, sivil toplum ve vatandaşların gönüllü olarak katkı sağlamalarının teşvik edilmesi
2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Tedbir 95	Mahalli idarelerin sosyal yardım faaliyetlerini kamu sosyal yardım kuruluşlarıyla işbirliği halinde yürütmelerinin sağlanması
2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Tedbir 100	Engellilere yönelik bakım ve destek hizmetlerinin etkinliği, yaygınlığı ve denetiminin artırılması, bakım ve rehabilitasyon kuruluşlarının fiziki şartlarının iyileştirilmesi
2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Tedbir 101	Engellilerin ekonomik ve sosyal hayata katılımlarının artırılması için sosyal ve fiziki çevre şartlarının iyileştirilmeye devam edilmesi
2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Tedbir 102	Yaşlılara yönelik bakım ve destek hizmetlerinin etkinlik, yaygınlık ve denetiminin artırılması, kuruluşların fiziki şartlarının iyileştirilmesi
2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Tedbir 104	Kültürel tesis ve faaliyetlerin kademeli olarak yerel yönetim kuruluşlarına devredilmesi
2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Tedbir 106	Kültürel faaliyetlere erişimin kısıtlı olduğu yerlerde yaşayan vatandaşların kültür-sanat faaliyetlerine daha yoğun ve aktif biçimde katılmasına yönelik faaliyetlerin yapılması

EDİRNE BELEDİYESİ 2020-2024 STRATEJİK PLANI

2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Tedbir 111	Yurt içi ve yurt dışında kültürel mirası korumaya yönelik restorasyon faaliyetlerinin sayısının artırılması
2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Tedbir 120	Gündüz bakımevi ve kreş hizmetlerinin erişilebilirliğinin artırılması
2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Tedbir 138	Halkın spora olan ilgisini artıracak proje ve kampanyaların hayata geçirilmesi
2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Tedbir 139	Engelli vatandaşların sportif faaliyetlere katılımlarını teşvik edecek projelerin geliştirilmesi
2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Tedbir 141	Kamuya ait tüm spor tesislerinin vatandaşların kullanımına açılması
2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Tedbir 249	Yüksek katma değer oluşturacak makro yatırım projelerine yönelik eylem planlarının oluşturulması ve uygulamaya konulması
2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Tedbir 317	Toptancı hallerinin daha etkin çalıştırılmasına ve modernizasyonuna yönelik mevzuat çalışmalarının tamamlanması, modernizasyona yönelik yatırımların desteklenmesi
2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Tedbir 348	Trafik denetimlerinin sayı ve etkinliğinin artırılması
2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Tedbir 378	Kent içinde kalan sanayi alanları dönüştürülürken yeni ve yenilikçi üretim işlevlerinin korunarak geliştirilmesi için model oluşturulması
2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Tedbir 382	İmar planı izleme, değerlendirme ve denetim sisteminin kurulmasına yönelik çalışmaların sürdürülmesi
2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Tedbir 383	Mekânsal plan hazırlama sürecinde sakınım (risk azaltma) önlemlerinin içerilmesine ilişkin usul ve esasların geliştirilmesi
2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Tedbir 384	İmar uygulamalarının yaygınlaştırılması ve bölgelerin koşullarına göre çeşitlendirilmesi amacıyla alternatif yöntemler geliştirilmesi ve tecrübe paylaşımının sağlanması
2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Tedbir 385	Mimari ve şehircilik bakımından özgün değerlere sahip yörelere ilişkin planlama ve mimari yapılaşma kurallarının yazılmasının desteklenmesi
2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Tedbir 388	Kentsel dönüşüm projelerinin sosyal boyutunun güçlendirilmesine yönelik analiz çalışmalarının yapılması
2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Tedbir 390	Kentsel dönüşüm faaliyetlerinin il bazında hazırlanacak sosyal boyut ve altyapıya etkilerinin de dikkate alındığı strateji belgeleri doğrultusunda hazırlanmasına yönelik çalışmaların yaygınlaştırılması
2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Tedbir 392	Sağlıklı, engelsiz, güvenli, çevre ve çocuk dostu konut ve konut alanlarının geliştirilmesi için mevcut standartların gözden geçirilerek yenilenmesi ve yasal, idari ve finansal mekanizmaların bu yönde güçlendirilmesi
2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Tedbir 394	İçme suyu ve kanalizasyon yatırım taleplerinin sağlıklı bir şekilde yönetilebilmesi için ilgili kurumların mali yapılarının sürdürülebilir olmasına yönelik finansman modellerinin geliştirilmesi
2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Tedbir 401	Küçük ölçekli belediyelerin sosyal donatı projeleri için finansman modelinin geliştirilmesi
2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Tedbir 402	Mahalli idarelerde çalışan personelin niteliğini artırmaya yönelik eğitimler verilmesi
2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Tedbir 403	Büyükşehir belediyelerinin hizmet sunum yöntemleri yeni bir model çerçevesinde değerlendirilerek gerekli idari, kurumsal ve mevzuat düzenleme çalışmalarının

		sürdürülmesi
2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Tedbir 404	Mahalli idarelerin asgari hizmet standartlarının tespitine yönelik teknik standartlarının belirlenerek mevzuat düzenlemesinin yapılması
AB Entegre Çevre Uyum Stratejisi (UÇES) 2007-2023	Türkiye Vizyonu	Bugünkü ve gelecek kuşakların temel gereksinimlerinin sağlandığı, yaşam kalitesinin artırıldığı, biyolojik çeşitliliğin korunduğu, doğal kaynakların sürdürülebilir kalkınma yaklaşımıyla akılcı yönetildiği, sağlıklı ve dengeli bir çevrede yaşama hakkını gözetilen bir ülke olmak
KENTGES Bütünleşik Kentsel Gelişme Stratejisi ve Eylem Planı 2010-2023	KENTGES Ana Eksenleri	Mekânsal planlama sisteminin yeniden yapılandırılması; Yerleşmelerin mekân ve yaşam kalitesinin artırılması; Yerleşmelerin ekonomik ve toplumsal yapılarının güçlendirilmesi
Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi 2014-2023	Bölgesel Gelişimin Temel Amaçları	Bölgesel farkların azaltılması; Tüm bölgelerin kaynaklarını ve içsel potansiyelini harekete geçirerek, bölgelerin rekabet gücünü artırmak, böylece ulusal büyümeye ve kalkınmaya katkılarına azami seviyeye çıkartmak; Bölgeler arasında ekonomik ve sosyal entegrasyonu güçlendirmek ve diğer ülkelerle ilişkileri geliştirmek
Bilgi Toplumu Stratejisi ve Eylem Planı 2015-2018	35. 42. 43. 47. 48. 50. 58. 59. numaralı politika paragrafı	Yerel yönetimlerde kamu bilişim merkezlerinin kurulması; Akıllı kentler programı geliştirilmesi; Akıllı uygulamaların desteklenmesi; Entegre bakım hizmetlerinin yaygınlaştırılması; Yeşil bilişim programının geliştirilmesi; Kültürel ve bilimsel nitelikte sayısal bilgiye açık erişimin sağlanması; Kullanıcı odaklı e-devlet hizmet sunumunun sağlanması; Kent yönetimi bilgi sistemi geliştirilmesi
TR21 Trakya Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı	İnsan ve Toplum Eksen	Bölge genelinde insan odaklı bir hizmet anlayışı ile birlikte işbirliği ve yenilik kültürünün geliştirilmesi
TR21 Trakya Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı	Yaşam ve Çevre Eksen	Bölgenin çevreye saygılı, yerel ve kültürel değerleri koruyarak gelişen, sunduğu sosyo-kültürel ve altyapı imkanları ile yaşam ve refah seviyesi yüksek bir yapıya dönüştürülmesi
TR21 Trakya Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı	Üretim ve Ekonomi Eksen	Bölgenin potansiyel ve fırsatlarını değerlendirerek yenilikçi, yüksek katma değerli ve ihtisaslaşmış hizmet/üretim süreçleri ile dengeli gelişiminin sağlanması
Trakya Alt Bölgesi Ergene Havzası 1/100.000 Ölçekli Revizyon Çevre Düzeni Planı	Plan Hükümleri	Ulusal tarım kaynakları içinde önemli oransal payı barındıran Trakya Alt Bölgesi'nin, ağırlıklı olarak bu yönde en yüksek ekonomik ve sosyal faydayı sağlayacak şekilde geliştirilmesi ve bölgeler arası dengesizliklerin en aza indirilmesi
Trakya Alt Bölgesi Ergene Havzası 1/100.000 Ölçekli Revizyon Çevre Düzeni Planı	Plan Hükümleri	Bölgede çevresel-toplumsal ve ekonomik sürdürülebilir gelişme ile işlevsel ve mekânsal bütünleşmenin kurgulanması
Trakya Alt Bölgesi Ergene Havzası 1/100.000 Ölçekli Revizyon Çevre Düzeni Planı	Plan Hükümleri	Yerleşmelerin yaşam destek sistemlerine ve hassas ekosistemlere duyarlı gelişmesinin sağlanması
Trakya Alt Bölgesi Ergene Havzası 1/100.000 Ölçekli Revizyon Çevre Düzeni Planı	Plan Hükümleri	Yerleşmelerin tarihsel-kültürel değerlere duyarlı gelişmesinin sağlanması
Trakya Alt Bölgesi Ergene Havzası 1/100.000 Ölçekli Revizyon Çevre Düzeni Planı	Plan Hükümleri	Ulaşım kararlarının plan kararları ile uyumlu olarak geliştirilmesinin sağlanması
Edirne İli 1/25.000 Ölçekli Çevre Düzeni Planı	Edirne Merkez İlçesi Vizyonu	Bir yandan tarımsal üretim sanayi sektörü ile entegre edilerek, bir yandan da organik tarım ve bağcılık aktiviteleri geliştirilerek tarımsal verimliliğin artırıldığı; doğal, tarihi ve kültürel değerlerinin sürdürülebilirliğinin sağlanarak turizmin canlandırıldığı ve tüm Edirne İl'ine ticaret-hizmet-eğitim-sağlık ve kültürel açıdan bir merkez olacak marka kent olmak

STRATEJİK PLANIN ULUSAL, BÖLGESEL VE ŞEHİR DÜZEYİNDE HAZIRLANAN ÜST POLİTİKA BELGELERİ İLE UYUMU

Edirne Belediyesi Stratejik Planı'nın On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023) ile uyumu incelendiğinde; Kalkınma Planı'nda istikrarlı ve güçlü ekonomi, rekabetçi üretim ve verimlilik, nitelikli insan ve güçlü toplum, yaşanabilir şehirler ve sürdürülebilir çevre ile hukuk devleti, demokratikleşme ve iyi yönetim olmak üzere beş gelişme eksenini ve eksenlere ilişkin hedef ve politikaların oluşturulmasına benzer şekilde Edirne Belediyesi'nin de planında bu eksenleri kapsar nitelikte dört gelişme alanı belirlediği görülmektedir. Belirlenen dört faaliyet alanı; kentsel yaşam kalitesi, kurumsal dönüşüm, kent, çevre ve ekoloji ile kent, kültür ve kimliktir. Kalkınma Planı'nda güçlü demokrasi ile korunan ve geliştirilen temel hak ve hürriyetler, ekonomide istikrar ve sürdürülebilirlik, beşeri, sosyal ve mekânsal gelişme alanlarında refahın artışı ve adil paylaşımı ile sürekliliği öncelikli amaçlar olarak ortaya konulmaktadır. Stratejik Plan'da belirtilen temel değerler ise, Kalkınma Planı'nın ortaya koyduğu öncelikli amaçları ile uyumludur. Fırsat eşitliğine dayalı, kolay erişilebilir ve vatandaş odaklı kamu hizmet alanlarına yönelik olarak belediyenin e-belediye çalışmalarında kullanıcı odaklı hizmet sunumunun sağlanması, mahalle bazında dezavantajlı kesimlerin ihtiyaçlarının karşılanması, akıllı şehir projelerinin önceliklendirilmesine ilişkin hususlara detaylı bir şekilde yer verdiği görülmektedir.

Üst politika belgelerinden bir diğeri olan Orta Vadeli Program (2019-2021) ile stratejik planın uyumu incelendiğinde; eğitimde ve istihdamda yer alamayan dezavantajlı gruplara yönelik olarak sosyal politikalar geliştirmek, toplumsal cinsiyet eşitliği çerçevesinde kadınları ekonomik olarak güçlendirmek ve kadınların istihdam olanaklarını arttırmak, kentsel hizmet sunumunda çocuk ve gençlere yönelik olarak eşit imkânlar sağlamak ve tüm bunları destekleyen birey, aile ve toplum odaklı mekanizmaların geliştirilmesi hususu belediye tarafından da önemle değinilen konular arasındadır. Bu kapsamda Belediye, Özgecan Kadın Merkezi, Zübeyde Hanım Kadın Merkezi ve Fatma Şakir Memik Kadın ve Yaşam Merkezi tarafından eğitim ve psikolojik danışmanlık hizmeti verilen kadın ve çocuk sayısını arttırmaya yönelik stratejiler izlemektedir. Bununla birlikte Orta Vadeli Program kapsamında hazırlanan performans göstergeleri aracılığı ile tarafsız bir şekilde izlenebilen gerçekçi, şeffaf ve tutarlı politikalar belirlendiği belirtilmiştir.

2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı'nın hedefleri On Birinci Kalkınma Planı'nda belirtilen gelişme eksenlerine benzer bir şekilde oluşturulmuştur. Bu hedefler arasında nitelikli insan, güçlü toplum; yenilikçi üretim, istikrarlı yüksek büyüme; yaşanabilir mekânlar, sürdürülebilir çevre; kalkınma için uluslararası işbirliği bulunmaktadır. Bu bakımdan istikrarlı büyümenin sağlanması ve sürdürülebilir olması için belediyenin gelir-gider dengesini düzenleyerek bütçeyi kontrol altına almak öncelikli hedefleri arasındadır. Mali uygulamaların sürdürülebilirlik çerçevesinde kontrol altına alınması ve yönetim süreçlerinin geliştirilmesi kapsamında ulusal ve uluslararası işbirliğini arttırmak ve üretim, tüketim, hizmet ve dayanışmayı gerçekleştirmek için kooperatifler vasıtasıyla katılımı arttırmak belediyenin faaliyetlerini 2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı ile uyumlu bir bütünlük çerçevesinde belirlediğini kanıtlar niteliktedir. Karar alma süreçlerinde çeşitli kamu kurum ve kuruluşları ve STK'lar arasında koordinasyon ve işbirliğinin geliştirilmesi ile vatandaşların katılım ve denetim rolünün güçlendirilmesi sağlanmıştır. Böylece plan ve programlar kentin tüm kesimlerinin sürece dâhil edilmesi doğrultusunda toplumcu belediyeciliğin esaslarının yerine getirilmesi suretiyle hazırlanmıştır.

AB Entegre Çevre Uyum Stratejisi (UÇES) 2007-2023 çerçevesinde Türkiye vizyonu “Bugünkü ve gelecek kuşakların temel gereksinimlerinin sağlandığı, yaşam kalitesinin artırıldığı, biyolojik çeşitliliğin korunduğu, doğal kaynakların sürdürülebilir kalkınma yaklaşımıyla akılcı yönetildiği, sağlıklı ve dengeli bir çevrede yaşama hakkını gözetten bir ülke olmak” olarak benimsenmiştir. Bu kapsamda Edirne Belediyesi de Stratejik Planı'nda atık su, katı atık ve hava kirliliğinin ekonomik koşullarda en aza indirilebilmesi için çevresel altyapı tesislerinin yapımı, bakımı, onarımı, yenilenmesi ve bu tesislerin yaygınlaştırılarak etkin bir şekilde işletilmesine yönelik çalışmalar yapıldığını aktarmaktadır. Atıkların çevreci yöntemlerle ve ekonomik fayda sağlayacak şekilde toplanması sağlanacaktır. Altyapı ihtiyaçlarının karşılanmasında ve işletilmesinde birimler arası işbirliği geliştirilecektir. Belediye hizmet sunumunu sürdürülebilirliğin sağlanması çerçevesinde gelecek kuşakların ihtiyaçlarını gözeterek herkesin adil ve sağlıklı erişimini temel alarak gerçekleştirilecektir.

Belgeler içerisinde KENTGES Bütünleşik Kentsel Gelişme Stratejisi ve Eylem Planı (2010-2023)'nın amacı da diğer dört üst politikası ile tutarlı bir şekilde yerleşmelerin yaşanabilirlik düzeyinin, mekân ve yaşam kalitesinin yükseltilmesi ile ekonomik, sosyal ve kültürel yapılarının güçlendirilmesine yönelik yol haritasının oluşturulması olarak belirlenmiştir.

On Birinci Kalkınma Planı'nda "yaşanabilir şehirler ve sürdürülebilir çevre" başlığı altında kalkınmanın sürdürülebilir kılınması ve yaygınlaştırılması yönünde şehirlerin ve kırsal alanların kendine özgü koşul ve niteliklerine göre, daha iyi iş fırsatlarını ve yaşam ortamlarını çevreye duyarlı bir şekilde sunabilmesine yönelik politikalar ortaya konulmaktadır. Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (2014-2023) bölgesel farkların azaltılması ve rekabetin güçlendirilmesi yoluyla ulusal büyümeye ve kalkınmaya katkı sağlayarak bölgeler arasında ekonomik ve sosyal entegrasyonu güçlendirmek ve diğer ülkelerle ilişkileri geliştirmek üzerine stratejiler belirlemiştir. Edirne Belediyesi de bu doğrultuda uluslararası kardeş kent işbirliği sayısı ile sınır ötesi işbirliği proje sayısını arttırmaya yönelik çalışmalar gerçekleştirmektedir.

2015-2018 Bilgi Toplumu Stratejisi ve Eylem Planı ile bilişim sektörünün altyapı tesisi, yetkin bilişim personelinin teminine yönelik çalışmalar, bilgi güvenliği ve kullanıcı güveninin tesisi, e-belediye uygulamaları ve kamu hizmetlerinde kullanıcı odaklılık gibi destekleyici çalışmalar ve bu çalışmaların ekonomiye katkısının etkin biçimde açığa çıkarılması sağlanacaktır. Bu kapsamda Edirne Belediyesi İnternet Bilgi Erişim Sistemi kapsamında kullanılan BELNET ve KEOS uygulamalarından yararlanan vatandaş sayısını artırmayı hedeflemektedir. Bununla birlikte mevcut sayısal arşiv verilerini Kent Bilgi Sistemi ile uyumlu hale getiren donanımların oluşturulması ve tüm e-belediye hizmetlerinin zaman ve mekân kısıtlaması olmaksızın kullanımı ve sürekli hizmet anlayışı çerçevesinde geliştirilmesine yönelik yoğun bir özveri ile çalışmaktadır.

Bölgesel düzeyde bir üst politika belgesi olarak TR21 Trakya Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı incelendiğinde Trakya Bölgesinde "yüksek katma değerli üretim yapısıyla doğal ve kültürel değerleri koruyarak gelişen, işbirliği ve yenilik kültürünün egemen olduğu, yaşam ve refah seviyesi yüksek TRAKYA" vizyonu benimsenmiştir. Bu yaklaşım kapsamında belediye, stratejilerini bölgenin tarihsel, kültürel ve toplumsal kimliği ile turizm değerlerinin korunması çerçevesinde belirlemiştir.

Trakya Alt Bölgesi Ergene Havzası 1/100.000 Ölçekli Revizyon Çevre Düzeni Planı kapsamında ulusal ve uluslararası öneme sahip doğal alanların ulusal ve uluslararası mevzuat ile bilimsel doğa ve doğal sit koruma ilkeleri çerçevesinde korunması ve bu alanlara yönelik olası kentsel gelişme baskılarının engellenmesi stratejisi belirlenmiştir. Bu strateji



EDİRNE BELEDİYESİ 2020-2024 STRATEJİK PLANI



çerçevesinde Edirne Belediyesi Selimiye Camii ve Külliyesi'nin UNESCO Dünya Mirası Listesi'nde yer alması, Tarihi Kırkpınar Yağlı Güreş Festivali ve Bahar Bayramı Hıdrellez (Kakava Şenlikleri)'in UNESCO İnsanlığın Somut Olmayan Kültürel Mirası Listesi'nde yer alması ulusal ve uluslararası düzeyde büyük bir öneme sahiptir. Bu değerlerin geliştirilmesini sağlamak adına kente gelen yerli ve yabancı turist sayılarının artırılması belediyenin öncelikli hedefleri arasında yer almaktadır.

Edirne İli 1/25.000 Ölçekli Çevre Düzeni Planı'nda Edirne Merkez ilçesinin vizyonu “Bir yandan tarımsal üretim sanayi sektörü ile entegre edilerek, bir yandan da organik tarım ve bağcılık aktiviteleri geliştirilerek tarımsal verimliliğin artırıldığı; doğal, tarihi ve kültürel değerlerinin sürdürülebilirliğinin sağlanarak turizmin canlandırıldığı ve tüm Edirne İline ticaret-hizmet-eğitim-sağlık ve kültürel açıdan bir merkez olacak marka kent olmak” şeklinde belirtilmiştir. Bu doğrultuda Edirne Belediyesi dengeli ve sağlıklı gelişmenin sağlanabilmesi için kentin gelişim potansiyelini destekleyecek fiziksel ve ekonomik altyapının oluşturulmasına yönelik geniş çaplı çalışmalar sürdürmektedir.

E. FAALİYET ALANLARI İLE ÜRÜN VE HİZMETLERİN BELİRLENMESİ

Edirne Belediyesi'nin sunduğu temel ürün ve hizmetler ile bu ürün ve hizmetlerin içinde yer aldığı faaliyet alanları Tablo 6'da sunulmuştur.

Tablo 6: Faaliyet Alanı - Ürün/Hizmet Listesi

FAALİYET ALANI	ÜRÜN/HİZMETLER
1. Kentsel Yaşam Kalitesi	1. Yapı ruhsat ve denetim 2. Bakım ve onarım çalışmaları 3. İmar planı 4. Kentsel yenileme ve kentsel dönüşüm 5. Toplu taşıma 6. Kamulaştırma 7. Turizm faaliyetleri 8. Festival, konser ve fuar alanı
2. Kurumsal Dönüşüm	1. E-Belediye hizmet uygulamaları 2. Bilgisayar programlarının geliştirilmesi 3. Coğrafi ve Kent Bilgi Sistemleri 4. Akıllı durak uygulaması 5. Faaliyet ve hizmetlerin tanıtımı
3. Kent, Çevre ve Ekoloji	1. Katı atık yönetimi 2. Sağlıklı içme suyu 3. Hijyen ve güvenlik 4. İtfaiye ve zabıta hizmetleri 5. Hava, su ve gürültü kirliliği 6. Afet yönetimi 7. Şehir içi trafik 8. Sokak hayvanlarının denetimi 9. Zararlı haşereler ile mücadele 10. Defin ve mezarlık hizmeti
4. Kent, Kültür ve Kimlik	1. Tarihi ve kültürel zenginliklerin varlığı 2. Sosyal hizmet ve yardım 3. Dezavantajlı gruplara yönelik uygulamalar 4. Yeşil alan ve park alanları 5. Spor kulüplerine ayni ve nakdi yardım 6. Toplumsal cinsiyet eşitliğine dayalı çalışmalar 7. Kültür ve sanat 8. Halkı bilinçlendirme

Edirne Katı Atık Depolama ve Çöpten Elektrik Gazı Üretim Tesisi



F. PAYDAŞ ANALİZİ

Edirne Belediyesi'nin ürün ve hizmetleriyle ilgisi olan, belediyeden doğrudan veya dolaylı, olumlu ya da olumsuz yönde etkilenen veya belediyeyi etkileyen kişi, grup veya kurumlardan oluşan iç ve dış paydaşlar şu şekilde sıralanmaktadır.

İÇ PAYDAŞLAR:

İ.P.1. Belediye yöneticileri

İ.P.2. Belediye çalışanları

DIŞ PAYDAŞLAR:

D.P.1. Yöre halkı

D.P.2. Kamu kurum ve kuruluşları

D.P.3. Sivil Toplum Kuruluşları (STK)

D.P.4. Özel sektör kuruluşları

D.P.5. Edirne esnafı

D.P.6. Öğrenciler

D.P.7. Yerli ve yabancı turistler

D.P.8. Valilik/Kaymakamlık

D.P.9. İlçe Belediye Başkanlıkları

D.P.10. Konsolosluk

Belirtilen iç ve dış paydaşların etki ve önem derecesine göre önceliklendirilmesi yapılmıştır. Ölçeklendirmede beşli likert ölçeği tercih edilmiş olup, en düşük değer 1, en yüksek değer ise 5 olarak belirlenmiştir.

Tablo 7: Paydaş Önceliklendirme Tablosu

Paydaş Adı	İç Paydaş/ Dış Paydaş	Önem Derecesi	Etki Derecesi	Önceliği
Belediye Yöneticileri	İç Paydaş	5	5	25
Belediye Çalışanları	İç Paydaş	5	5	25
Yöre Halkı	Dış Paydaş	5	3	15
Kamu Kurum ve Kuruluşları	Dış Paydaş	4	3	12
Sivil Toplum Kuruluşları	Dış Paydaş	4	4	16
Özel Sektör Kuruluşları	Dış Paydaş	4	3	12
Edirne Esnafı	Dış Paydaş	5	3	15
Öğrenciler	Dış Paydaş	4	2	8
Yerli ve Yabancı Turistler	Dış Paydaş	3	2	6
Valilik/Kaymakamlık	Dış Paydaş	3	2	6
İlçe Belediye Başkanlıkları	Dış Paydaş	3	2	6
Konsolosluk	Dış Paydaş	2	2	4

Paydaş analizi kapsamında belediyenin sunduğu her bir ürün ve hizmetten hangi paydaşın yararlandığını belirten Tablo 8 aşağıda aktarılmıştır.

Tablo 8: Paydaş - Ürün/Hizmet Matrisi

Paydaşlar	Faaliyet Alanı 1: Kentsel Yaşam Kalitesi							
	Ü/H 1	Ü/H 2	Ü/H 3	Ü/H 4	Ü/H 5	Ü/H 6	Ü/H 7	Ü/H 8
İ.P.1.		✓	✓	✓	✓		✓	✓
İ.P.2.		✓	✓	✓	✓		✓	✓
D.P.1	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
D.P.2	✓	✓	✓	✓			✓	✓
D.P.3.	✓	✓	✓	✓			✓	✓
D.P.4.	✓	✓	✓	✓			✓	✓
D.P.5.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
D.P.6.		✓	✓	✓	✓		✓	✓
D.P.7.		✓	✓	✓	✓		✓	✓
D.P.8.		✓	✓	✓			✓	✓
D.P.9.		✓	✓	✓			✓	✓
D.P.10.		✓	✓	✓			✓	✓

Tablo 8: Paydaş - Ürün/Hizmet Matrisi (Devamı)

Paydaşlar	Faaliyet Alanı 2: Kurumsal Dönüşüm				
	Ü/H 1	Ü/H 2	Ü/H 3	Ü/H 4	Ü/H 5
İ.P.1.		✓	✓	✓	✓
İ.P.2.		✓	✓	✓	✓
D.P.1	✓			✓	✓
D.P.2				✓	✓
D.P.3.				✓	✓
D.P.4.				✓	✓
D.P.5.	✓			✓	✓
D.P.6.				✓	✓
D.P.7.				✓	✓
D.P.8.				✓	✓
D.P.9.				✓	✓
D.P.10.				✓	✓

Tablo 8: Paydaş - Ürün/Hizmet Matrisi (Devamı)

Paydaşlar	Faaliyet Alanı 3: Kent, Çevre ve Ekoloji									
	Ü/H 1	Ü/H 2	Ü/H 3	Ü/H 4	Ü/H 5	Ü/H 6	Ü/H 7	Ü/H 8	Ü/H 9	Ü/H 10
İ.P.1.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
İ.P.2.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
D.P.1	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
D.P.2	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
D.P.3.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
D.P.4.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
D.P.5.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
D.P.6.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
D.P.7.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
D.P.8.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
D.P.9.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
D.P.10.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

Tablo 8: Paydaş - Ürün/Hizmet Matrisi (Devamı)

Paydaşlar	Faaliyet Alanı 4: Kent, Kültür ve Kimlik							
	Ü/H 1	Ü.H 2	Ü.H 3	Ü.H 4	Ü.H 5	Ü/H 6	Ü.H 7	Ü.H 8
İ.P.1.	✓			✓	✓	✓	✓	✓
İ.P.2.	✓			✓	✓	✓	✓	✓
D.P.1	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
D.P.2	✓			✓		✓	✓	✓
D.P.3.	✓			✓		✓	✓	✓
D.P.4.	✓			✓		✓	✓	✓
D.P.5.	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
D.P.6.	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
D.P.7.	✓			✓		✓	✓	✓
D.P.8.	✓			✓		✓	✓	✓
D.P.9.	✓			✓		✓	✓	✓
D.P.10.	✓			✓		✓	✓	✓

Öncelikli paydaşlarla gerçekleştirilecek çalışmaların belirlenmesi için paydaş önceliklendirme tablosundan yararlanılarak hazırlanan paydaş etki/önem matrisi Tablo 9’da yer almaktadır.

Tablo 9: Paydaş Etki/Önem Matrisi

Önem Düzeyi Etki Düzeyi	Zayıf	Güçlü
Düşük	Öğrenciler Yerli ve Yabancı Turistler Valilik/Kaymakamlık İlçe Belediye Başkanlıkları Konsolosluk (İzle)	Kamu Kurum ve Kuruluşları Özel Sektör Kuruluşları (Bilgilendir)
Yüksek	Yöre Halkı Edirne Esnafı Sivil Toplum Kuruluşları (Çıkarlarını gözet, çalışmalara dâhil et)	Belediye Yöneticileri Belediye Çalışanları (Birlikte çalış)

Dünyanın En Büyük Tava Ciğeri



Paydaş Görüşlerinin Alınması Ve Değerlendirilmesi

Edirne Belediyesi stratejik plan çalışmaları çerçevesinde gerçekleştirilen tüm faaliyetlerin farklı paydaş gruplarını nasıl ve ne ölçüde etkilediği hususu büyük önem arz etmektedir. Yoğun paydaş katılımı, belirlenen amaç ve hedeflere ilişkin risklerin azaltılmasını sağlayacak ve dolayısıyla sürecin başarısını artıracaktır.

İç Paydaş Görüşlerinin Alınması:

Edirne Belediyesi 2020-2024 Stratejik Plan çalışmaları kapsamında belediye çalışan ve yöneticileri ile plana ilişkin verilerin toplanmasına yönelik olarak çeşitli toplantılar gerçekleştirilmiştir. Yapılan toplantılarda plan çerçevesinde yürütülecek çalışmalara tüm birimlerin aktif katılımı sağlanmıştır.

Çalışma kapsamında her müdürlük;

- PESTLE ve GZFT Analizi,
- Faaliyet alanı ile ürün/hizmet listesi,
- Vizyon, misyon ve temel değerler,
- Amaç, hedef ve performans göstergeleri,
- Hedeflere ilişkin risk ve kontrol faaliyetleri,
- Hedef ve performans göstergelerine ilişkin faaliyet ve projeleri,



- Amaç ve hedeflerine ilişkin yıllık maliyet tahmini konularına ilişkin olarak kendi birimini temsil edecek şekilde fikir ve görüşlerini iletmiştir.

Aynı zamanda birimler içerisinde yer alan tüm personele “Paydaş Memnuniyet Anketi” ve “Kurum Kültürü Anketi” yapılmıştır. İç paydaşlardan belediye hizmetlerine yönelik değerlendirmelerini ve belediyeden beklentilerini hem toplantılar neticesinde aktarmış oldukları verilerle, hem de anketler yoluyla iletmeleri istenmiştir.

İç Paydaş Memnuniyet Anketi Analizi:

Anketler içerisinde Paydaş Memnuniyet Anketi, iki kısım ve toplam 24 sorudan oluşmaktadır. I. Kısım Belediye’nin genel olarak değerlendirilmesini içeren 9 sorudan ve II. Kısım Belediye’nin temel faaliyet alanları bakımından değerlendirilmesini içeren 15 sorudan oluşmaktadır. Sorular, beşli likert ölçeğine göre hazırlanmıştır. Anket, belediye içerisinde hizmet sunan 619 personel ile yapılmıştır.

Paydaş Memnuniyet Anketi’nin ilk kısmı genel itibariyle değerlendirildiğinde; belediye personeli; hem yöneticileri, hem de çalışanları sorunları çözme konusunda samimi bulunmaktadır. Belediyenin güncel ve çağdaş gelişmeleri yakından takip etmeye çalıştığı ve böylece hizmet sunumunda etkin ve verimli bir düzey yakaladığı konusunda hem fikirlerdir. Belediye sosyal sorumluluk anlayışına sahiptir. Şeffaflığı, hesap verebilirliği ve katılımcılığı sağlama konusunda somut çalışmalar yapan ve kaliteye önem veren yapısı, belediyeye güvenilir bir kurum niteliği kazandırmıştır.

Paydaş Memnuniyet Anketi’nin ikinci kısmı genel itibariyle değerlendirildiğinde ise; belediye çalışanları belediyenin çevre sağlığı ve düzenlemesi, park bahçe ve ağaçlandırma, planlama ve imar, zabıta, itfaiye, veterinerlik, su ihtiyacı, kanalizasyon yapımı ve bakımı gibi birçok temel faaliyet alanlarının gerçekleştirilmesi konusunda başarılı olduğunu belirtmektedir. Belediye, ulaşımın rahat bir şekilde işlemesi için kent içi yolların düzenlenmesi hususuna ayrıca önem vermektedir. Edirne Belediyesi, en fazla tarihi ve kültürel dokuya sahip kentlerden biri olan Edirne’nin tüm tarihi ve kültürel değerlerini korumaya yönelik yoğun bir çaba göstermektedir. Bu bakımdan hem tarihi ve kültürel zenginliklerin, hem de bir sınır kenti olmanın verdiği avantaj ile Edirne, turizm potansiyelinin geniş çapta yayılım gösterdiği bir kent olmuştur. Belediye çalışanları, belediyenin turizmin gelişimi için sağladığı hizmetlerden büyük ölçüde memnuniyet duyduğunu belirtmektedir. Sosyal sorumluluk anlayışına sahip bir

belediye olarak Edirne Belediyesi, temel faaliyetlerinin yanı sıra, spor aktiviteleri ve sosyal hizmetler gibi kentin sosyo-kültürel yapısının gelişimine katkı sağlayan alanlarda da önemli ölçüde gelişme kat etmiştir.

Kurum Kültürü Anketi Analizi:

Belediye çalışanlarına uygulanan bir diğer anket olarak Kurum Kültürü Anketi, 7 bölüm ve 51 sorudan oluşmaktadır. Sorular, beşli likert ölçeği kullanılarak toplamda 650 kişiye sorulmuştur. Anketin uygulandığı belediye çalışanlarının sosyo-demografik özelliklerine ilişkin bulgular aşağıdaki gibidir:

Ankete katılan 650 belediye çalışanının sosyo-demografik özelliklerine ilişkin bulgular incelendiğinde; %77 erkek ve %23 kadın katılımcının yer aldığı görülmektedir. 34-41 yaş aralığında yer alan katılımcıların oranı %45 ile en büyük paya sahiptir. En az katılım ise, 58-65 yaş aralığında gerçekleşmiştir. Katılımcıların %75'i evli iken, %25'i bekârdır. Eğitim durumu açısından %44 oran ile en yüksek paya sahip olan grup lise mezunudur. Lisansüstü mezunu katılımcıların oranı ise toplam %2'dir.

Kurum Kültürü Anketi'nin "yönetim" bölümünde yer alan sorulara ilişkin verilen yanıtlar genel itibariyle değerlendirildiğinde belediye personeli; yöneticilerin görevlerinde görüş ayrılıklarını uzlaştırıp sonuca ulaşma ve çalışanlarına görevleriyle ilgili konularda her türlü yardımı sağlama konusunda başarılı olduğunu belirtmektedir. Yöneticiler, aynı zamanda çalışanların çalışmalarını yakından denetlemekte, çalışanları grup halinde çalışmaya ve oluşabilecek riskleri üstlenmeye teşvik etmektedir.

Anketin "örgüte bağlılık ve örgütle özdeşleşme" bölümünde yer alan sorulara ilişkin verilen yanıtlar genel itibariyle değerlendirildiğinde belediye personeli; kendisini Edirne Belediyesi'nin bir parçası olarak gördüğünü, manevi tatminin her zaman ön planda bulunduğunu ve belediyeye karşı kuvvetli bir bağlılık duyduğunu belirtmektedir. Aynı zamanda çalışanlar arasında da birlik ve beraberlik hâkimdir. Belediyenin temel amaçlarının, ortak inanç, değer yargıları ve normlarının tüm çalışanlar tarafından benimsendiği ve insan unsuruna büyük önem verildiği görülmektedir.

"Çalışma ortamı ve değişikliklere uyum" bölümünde yer alan sorulara ilişkin verilen yanıtlar genel itibariyle değerlendirildiğinde belediye personeli; belediyede esnek bir çalışma ortamı içerisinde bağımsız düşünebilme ve hareket edebilme serbestisine sahip olduğunu belirtmektedir. Belediye çalışanlarının kendi görevlerini ilgilendiren konularda karar verme



EDİRNE BELEDİYESİ 2020-2024 STRATEJİK PLANI



sürecine katılma hakları bulunmaktadır. Buna karşılık çalışanlar belediyede bireysel kararlar yerine grup kararlarının uygulanmasını memnunlukla karşılamaktadır.

Anketin “ödül sistemi” bölümünde yer alan sorulara ilişkin verilen yanıtlar genel itibariyle değerlendirildiğinde belediye personeli; başarılarının değerlendirilirken mesleki idealleri, meslek tutumları, performansları ve iş becerisinin dikkate alındığını belirtmektedir. Mesleki açıdan çalışanlar arasında yapıcı bir rekabet bulunmaktadır. Buna karşılık, katılımcılar belediyenin bireysel gelişim ve bireysel amaçlara ulaşmalarına hizmet eden bir ödül sisteminin varlığı konusuna katılmakla birlikte, büyük oranda katılmayan ve konu hakkında fikir sahibi olmayan çalışanların da bulunduğu görülmektedir.

“İşbirliği ve iletişim” bölümünde yer alan sorulara ilişkin verilen yanıtlar genel itibariyle değerlendirildiğinde belediye personeli; çalışanlar arasında işbirliği ve yardımlaşmanın bulunduğunu, yöneticilerin kendilerini büyük oranda bilgilendirdiğini ve görüş ve önerilerinin alındığını belirtmektedir. Aynı zamanda işlerin yürütülmesi ve kurumsal amaçlara ulaşma konusunda geri bildirim mekanizmasının yapıcı bir biçimde işlediği konusunda da hem fikirdir.

Anketin “törenler, toplantılar, dil ve maddi kültür” bölümünde yer alan sorulara ilişkin verilen yanıtlar genel itibariyle değerlendirildiğinde belediye personeli; belediyede düzenlenen tören ve toplantıların kültürel değerlerin pekişmesinde önemli rol oynadığını belirtmektedir. Çünkü bu faaliyetlere tüm çalışanların davet edilmeleri çalışanların kurum içinde önemsendiği duygusunu yaratmaktadır. Belediyenin her alt biriminin mesleki ve kurumsal terminolojisini oluşturan kendine özgü bir dili olduğu hususuna büyük oranda katılım mevcut iken, katılmayanların da azımsanmayacak sayıda olduğu görülmektedir. Bununla birlikte çalışanlar belediyede fiziksel kaynakların yeterli olduğu konusunda hem fikirdir.

“Bilginin yayılımı katılım ve paydaşlarla ilişkiler” bölümünde yer alan sorulara ilişkin verilen yanıtlar genel itibariyle değerlendirildiğinde belediye personeli; teknolojik değişimlere kolayca uyum sağladığını belirtmektedir. Yöneticiler, alınacak kararlarda çalışanların katılımına önem vermektedir. Nitekim stratejik planın hazırlanması kapsamında da tüm birimlerin katılımı yeterli ölçüde sağlanmıştır.

Dış Paydaş Görüşlerinin Alınması: STK'lar ile Kamu Kurum ve Kuruluşların Temsilcileri

Edirne Belediyesi 2020-2024 Stratejik Plan çalışmaları kapsamında katılımcı bir anlayış çerçevesinde sivil toplum kuruluşları ile plana ilişkin fikir ve görüşlerinin değerlendirilmesine yönelik olarak iki toplantı düzenlenmiştir. Düzenlenen toplantılardan ilki 17 Temmuz 2019 ve ikincisi 29 Temmuz 2019 tarihinde toplam 60 sivil toplum kuruluşunun katılımı ile gerçekleşmiştir.

Bununla birlikte, yerelde halkın en etkili temsilcisi muhtarlar ile esnaf odaları, sanayi kuruluşları ve çeşitli kamu kurum ve kuruluş temsilcileri ile 24 Temmuz 2019 tarihinde bir çalıştay düzenlenmiştir. Ortalama 6 kişinin yer aldığı toplamda 14 masa etrafında düzenlenen çalıştay aracılığı ile temsilcilerin ortak bir akıl çerçevesinde karşılıklı fikir alışverişinde bulunarak plana büyük ölçüde katkı sunmaları amaçlanmıştır.

Çalışma kapsamında her kuruluş;

- PESTLE Analizi,
- Amaç, hedef ve performans göstergeleri,
- Hedeflere ilişkin risk ve kontrol faaliyetleri,
- Hedef ve performans göstergelerine ilişkin faaliyet ve projeleri konularına ilişkin olarak kendi kuruluşunu temsil edecek şekilde fikir ve görüşlerini belirtmiştir.

Yönetimde etkinliği artırmak ve yerel demokrasiyi işlevsel hale getirmek için temsiliyet düzeyinin önemli ölçüde yüksek olması gerekmektedir. Kentin en önemli paydaşlarından biri olarak halkın kent sorunlarına yönelik fikir ve görüşlerinin alınması elzemdir. Sorunların, sorunu yaşayan tüm gruplar tarafından tartışılması planın katılımcı bir yaklaşımla hazırlanması adına büyük önem arz etmektedir.

Vatandaş Memnuniyet Anket Analizi

Mahalle, vatandaşların kamu hizmetlerinin sağlanması konusunda değerlendirmelerde bulunacağı ve gündelik hayatlarının en çok etkilendiği düzeydir. Vatandaş katılımına ilişkin uluslararası deneyimler katılımın mahalle düzeyinden başlaması gerektiğini ortaya koymaktadır. Nitekim Edirne Belediyesi Edirne ili içerisinde yer alan tüm vatandaşlara



EDİRNE BELEDİYESİ 2020-2024 STRATEJİK PLANI



yönelik olarak “Edirne Vatandaş Memnuniyet Anketi” gerçekleştirmiştir. Anket, Edirne ilinde ikamet eden bireylere yüz yüze görüşme yöntemi kullanılarak uygulanmıştır. Edirne Merkez ilçesine bağlı mahallelerin 2018 yılı nüfusları dikkate alınarak her mahalle için anket uygulanacak kişi sayısı belirlenmiştir. Anket, toplamda 24 mahallede yer alan 1.555 kişiye yapılmıştır. Nüfusları oranında en fazla anketin yapıldığı mahalle Şükrüpaşa, en az anketin yapıldığı mahalle ise Umurbey Mahallesi olmuştur.

Ankete katılan 1.555 vatandaşın sosyo-demografik özelliklerine ilişkin bulgular incelendiğinde; %57 erkek ve %43 kadın katılımcının yer aldığı görülmektedir. 35-44 yaş aralığında yer alan katılımcıların oranı %22 ile en büyük paya sahiptir. En az katılım ise, 65 ve üzeri yaş aralığında gerçekleşmiştir. Katılımcıların %17’si ev kadını, yine %17’si serbest meslek çalışanı ve %16’sı emeklidir. Eğitim durumu açısından en yüksek paya sahip olan gruplar, %30 oran ile üniversite ve %28 oran ile lise ve dengi okullarda eğitim görmüş olan katılımcılardır. Hane halkı ortalama gelir seviyesi büyük oranda 2000-2999 ve 3000-3999 TL arasında değişmektedir.

Edirne Vatandaş Memnuniyet Anketi içerisinde yer alan sorulara ilişkin yanıtlar genel itibariyle değerlendirildiğinde katılımcılar; Edirne’nin en önemli üç sorununun altyapı ve kanalizasyon, yol/asfalt ve toplu ulaşım olduğunu belirtmiştir. Benzer şekilde mahalle ölçeğinde çıkan sonuçlara göre mahallelerin de büyük ölçüde altyapı ve kanalizasyon, yol/asfalt ve toplu ulaşım sorunlarını yaşadığı söylenebilir. Katılımcıların Edirne Belediyesi’nin Edirne’de ve mahalle ölçeğinde en başarılı olduğu üç hizmet alanına ilişkin verdikleri yanıtlarda ise yeşil alan, park ve bahçe, temizlik ve kültürel faaliyet alanlarının çoğunlukta olduğu görülmektedir. Yöre halkı, Edirne Belediyesi’nin yürüttüğü hizmetlerden büyük ölçüde haberdar değildir. Katılımcıların hizmetlerden kısmen haberdar olmalarını sağlayan platform ise sosyal medyadır. Halk, talep ve şikâyetlerini iletmek istediği birim ve yöneticilere kolay bir şekilde ulaşamadığını dile getirmektedir. Anketin son kısmı ise, beşli likert ölçeğine göre hazırlanmış 10 sorudan oluşmaktadır. Bu bakımdan vatandaşların Edirne Belediyesi personelinin genel hal ve tavırlarından, demokratik yönetim anlayışından, kadın, çocuk, genç, yaşlı ve engellilere yönelik çalışmalardan, sokak hayvanlarının korunmasına yönelik çalışmalardan memnuniyetleri ölçülmektedir. Bununla birlikte katılımcılar Edirne Belediyesi’nin kent turizminin gelişmesi adına uyguladığı hizmetlerden ve Selimiye Camii ve Külliyesi, Kırkpınar Yağlı Güreşleri Festivali ve Hıdırellez Şenliklerinin UNESCO Dünya Kültür Mirası Listesi’ne alınması ve sonrasında gerçekleştirilen çalışmalarından büyük ölçüde

memnuniyet duyduğunu belirtmektedir. Son olarak halk, Edirne'yi gelecekte kültürel ve sanatsal faaliyetlerin yoğun olarak gerçekleştirildiği bir kent olarak görmek istemektedir.

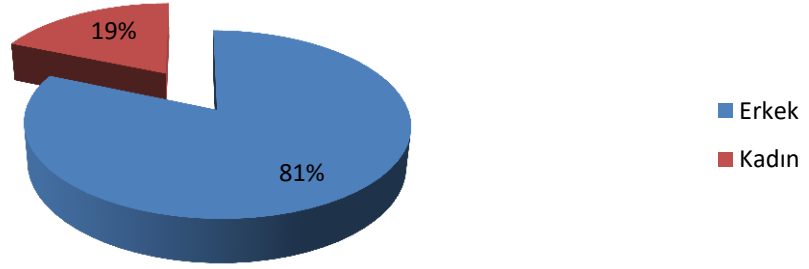
Edirne Sağlık Yolu



G. KURULUŞ İÇİ ANALİZ

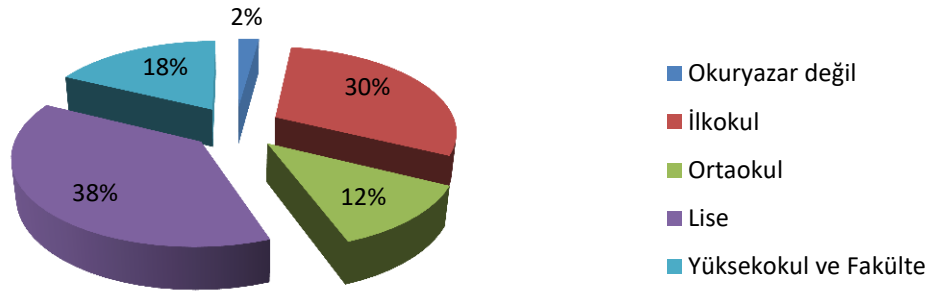
Kuruluş içi analiz kapsamında belediyede çalışan personelin sayısı ve eğitim durumuna yer verilmiştir. Ayrıca, teknoloji ve bilişim altyapısı ve fiziki kaynaklara ilişkin analizlerin yapılarak belediyenin mevcut kapasitesi değerlendirilmektedir.

Çalışanların Cinsiyete Göre Dağılımı



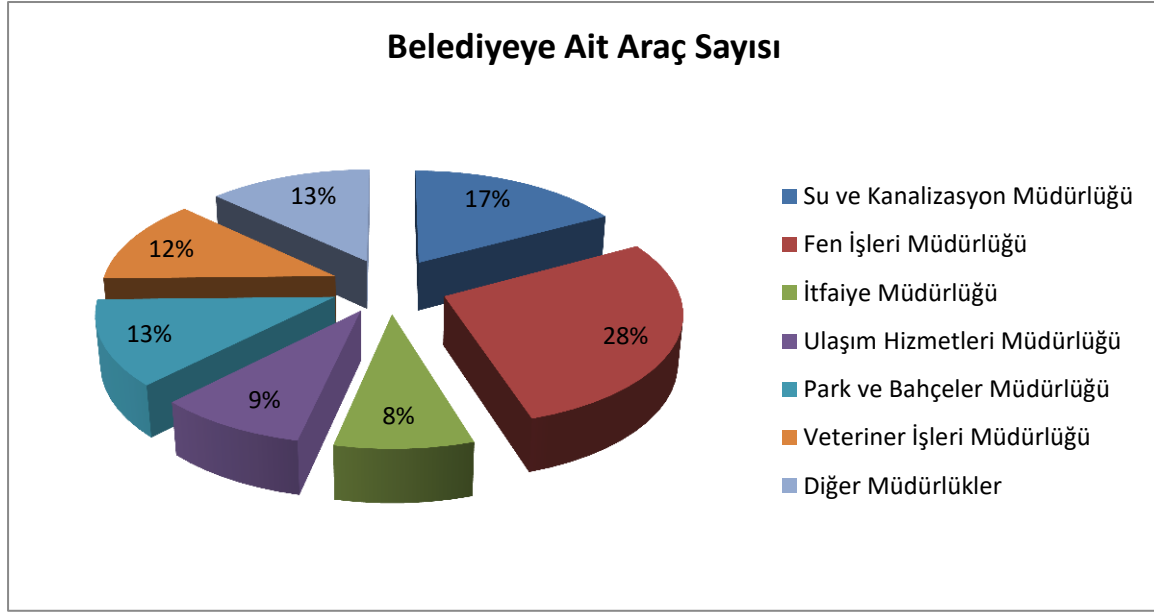
Edirne Belediyesi 1065 personele sahiptir. Bu personelin büyük çoğunluğu %81 oran ile erkek ve %19'u kadındır.

Çalışanların Eğitim Durumuna Göre Dağılımı



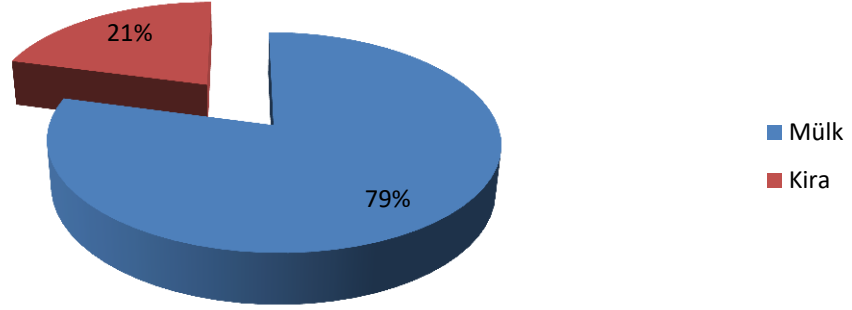
Toplam 1065 çalışanı bulunan Edirne Belediyesi'nde okuryazar olmayan personel sayısı %2'dir. Çalışanların %30'u ilkokul, %12'si ortaokul, %38'i lise ve %18'i yüksekokul ve fakülte mezunudur.

Fiziki kaynak analizi kapsamında Edirne Belediyesi'nin araç listesi ve hizmet binalarının sayısı aşağıda belirtilmiştir.



Hizmetlerin etkin ve verimli sunmasını sağlamak için Edirne Belediyesi'ne ait toplamda 146 araç bulunmaktadır. Bu araçların %28'ine 41 adet araç ile Fen İşleri Müdürlüğü; %17'sine 25 adet araç ile Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü sahiptir. Veteriner Müdürlüğü ile Park ve Bahçe Müdürlüğü 18 adet araca sahip iken, Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü 13, İtfaiye Müdürlüğü 12 araca sahiptir. Belediyeye ait toplamda 22 müdürlük bulunmaktadır. 6 müdürlüğün toplam araç filosu 127 adet iken, diğer müdürlüklerin toplam araç sayısı 19'dur.

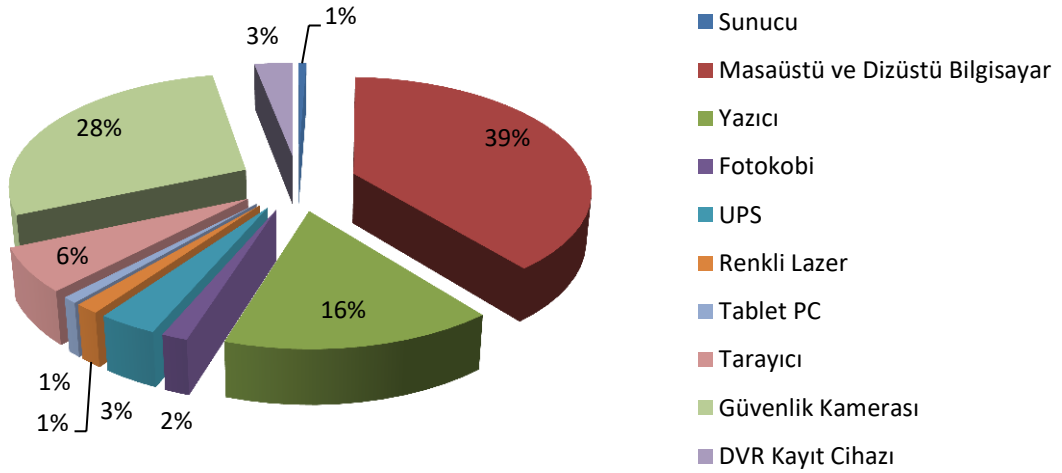
Belediyeye Ait Hizmet Binaları



Edirne Belediyesi'ne ait toplamda 24 hizmet binası bulunmaktadır. Bu binaların 1 tanesi ana hizmet binası iken, geriye kalan 23 binanın 18 tanesinde belediye mülk sahibi, 5 tanesinde ise kiracıdır.

Teknoloji ve bilişim altyapısı analizi kapsamında Edirne Belediyesi'nin sahip olduğu teknolojik donanımlara yer verilmiştir.

Belediyeye Ait Teknolojik Cihazlar



Edirne Belediyesi'nde kullanılan toplam teknolojik cihaz sayısı 990'dır. Bu kaynaklardan en fazla payı %32 oran ile masaüstü ve dizüstü bilgisayarlar oluşturmaktadır.

H. PESTLE ANALİZİ

PESTLE analizi ile Edirne Belediyesi üzerinde etkili olan veya olabilecek politik, ekonomik, sosyokültürel, teknolojik, yasal ve çevresel dış etkenler tespit edilmektedir.

Tablo 10: PESTLE Matrisi

ETKENLER	TESPİTLER (Etkenler/Sorunlar)	BELEDİYEYE ETKİSİ		Ne yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Politik	Savaş sebebi ile kente yerleşen sığınmacıların toplum içerisinde entegrasyon problemi yaşaması		Hizmetlere katılımın iletişim (dil) problemi nedeniyle sınırlı olması	Sığınmacıların yoğun olduğu yerlerde İl Emniyet Müdürlüğü ve İl Göç İdaresi Müdürlüğü ile ortak projeler üretilmesi
	Politik gelişmelerin belediyeler üzerinde yaratmış olduğu baskı		Belediye yönetimlerinin hareket serbestisinin kısıtlanması	Belediyelerin idari ve mali açıdan özerkliğinin tam olarak sağlanabilmesi için gerekli önlemlerin alınması
	CİMER ve Açık Kapı sistemleri üzerinden belediyeye gelen şikâyetlerin önemli ölçüde artması	CİMER ve Açık Kapı şikâyetlerine zamanında cevap verilmesi	Vatandaşların şikâyet mekanizmasını kolay bir şekilde kullanabilmesi	Şikâyetlerin belediyeye ulaşmadan önce ön elemeden geçmesi
	Tarihi ve kültürel varlıkların korunmasında yaşanan sıkıntılar	Özellikle kültürel mirasın korunması iş ve işlemlerinde merkezi yönetimin temsilcisi olarak Valiliğin destek sağlaması	Vakıflar Bölge Müdürlüğü'nün bazı projelerin gerçekleşmesine itiraz etmesi	Tüm karar organlarının bir araya gelerek ortak stratejilerin belirlenmesi
	Edirne'nin bir sınır kenti olmasından kaynaklanan yükümlülükleri	Ülkeler ile sınır ötesi işbirliğinin geliştirilmesi	Ülkeler arasında alınan politik kararların işbirliğini olumsuz etkilemesi	İşbirliğinin geliştirilmesini sağlamak amacıyla bürokratik engellerin kaldırılması
	Cinsiyet, yaş, ırk, dil, din, sağlık durumu, gelir, siyasi tercih gibi ayrımcı politikaların varlığı		Bireysel özgürlüğün sınırlandırılması	Temel hak ve özgürlüklerin güvence altına alınması ve toplumsal bilinç düzeyinin yükseltilmesi
	Eğitim ve sağlık hizmetleri konusunda bir diğer yerel yönetim birimi olan İl Özel İdaresi ve merkezi idarenin taşra örgütleri ile yetki çakışması		Kaynak savurganlığı ve maliyet artışının yaşanması	Yasal mevzuatın yeniden düzenlenerek yerel yönetimlerin görev tasnifinin yapılması
	Ülke genelinde yaşanan ekonomik sıkıntılar		Çalışanların sosyal hayata yeterli ölçüde katılamaması	Ekonomik sıkıntıların devlet politikası ile düzenlenmesi ve ücretlerde iyileşme yapılması

Ekonomik	Makro düzeyde para politikasında yaşanan sıkıntılar ve düzensiz döviz kuru rejimi	Yabancı turistlerin kente gelmesi	Artan maliyetin bütçe kalemine ilave yük getirmesi	Sunulan hizmet kalitesinin sürdürülebilirliği açısından bütçe kalemlerinde artırılma gidilmesi, mevcut araç gereç ve malzemelerin korunması ve tasarruf yapılması
	Proje uygulama maliyetlerinin fazla olması	Trakya Kalkınma Ajansı ve Avrupa Birliği gibi kurumlardan proje desteği alınabilmesi	Var olan kaynakların kısıtlı kullanımı	Proje destek miktarlarının artırılması
	Mevcut istihdam politikalarının yetersiz kalması	Kadınların istihdamı konusunda Kadın ve Aile Hizmetleri Müdürlüğünün çeşitli çalışmalar yapması	Kadınların aile içinde üstlendikleri sorumluluklardan dolayı kurslara ve açılan istihdam alanlarına katılım sağlayamaması	Çocuklar için erken eğitim kurslarının yoğunlaşması
	Muhtarlık hizmetleri için ayrılan bütçenin yetersiz olması	Belediyenin muhtarlıklara bina tahsisi ve aynı yardım yapması		Muhtarlar için ayrılan bütçeye yeni kalemlerin eklenmesi
	Arazide çalışan personelin yetersizliği		Yapılması gereken işlerin aksaması	Arazide çalışan kişilerin sayısının artırılması
	Vatandaşların belediyeden maddi yardım konusunda beklediği desteğe ilişkin dilekçe sayısının her geçen gün artması		Maddi yardım sağlanan bazı vatandaşların verilen tutara tepki göstermesi	Maddi yardımların yasada öngörüldüğü şekilde eşit ve adil olarak belirli bir düzen içerisinde yapılması
	Devletin verdiği gelir desteğinden (65 yaş, şehit ve gazi, engelli desteği) yararlanan vatandaş sayısının az olması	Verilen gelir desteği ile faydalanan kesimin sosyal hayatın içerisinde olmasının sağlanması	Toplu taşımadan yararlanan paydaşların verilen gelir desteğini yetersiz bulmasından kaynaklanan sektör içi problemler	Desteğin yeniden güncellenerek makul seviyelere getirilmesi
	Merkezi idareden belediyelere aktarılan kaynakların eşit ve adil olmaması		Kaynağın daha az aktarıldığı belediyelerin hizmet sunumunda yetersiz kalması	Kaynak dağılımında fırsat eşitliğinin ve serbest rekabet ortamının sağlanması
	Edirne'nin tarihi ve kültürel zenginliği	Tarihi ve kültürel zenginliklerin belediye tarafından koruma altına alınması	Vatandaşlar tarafından tahribata yol açabilecek çalışmaların yapılması	Tarihi eserlerin gelecek kuşaklara aktarılmasına yönelik sürdürülebilir çalışmaların artırılması
	Kentin İstanbul'a yakınlığı	İstanbul'un sunduğu sosyo-kültürel olanaklardan faydalanma isteği	İstanbul'un sunduğu çekici olanaklara karşılık kuruma ve kente aidiyet duygusunun oluşmaması	İç ve dış paydaşların Edirne'de bulunmasını sağlayacak sosyal ve kültürel etkinliklerin artırılması
	Kentte meydana gelen doğal afet ve yangınların artması		Yaz aylarında artış gösteren anız yangınları	İnsanların bilgilendirilmesi ve olası durumlara karşı Eylem Planları oluşturulması
	Edirne'nin sınır kapılarına yakınlığı sebebiyle gelen turistler ile yaşanan iletişim problemi	Sağlıklı iletişimin kurulması için çeşitli eğitimlerin verilmesi	Eğitilere katılımın düşük olması	Bulgarca, Yunanca ve İngilizce kursları verilmesi ile sağlıklı iletişimin artırılması

Sosyokültürel	Kentin farklı kültürlerden oluşan insanları bir arada bulundurması	Kentin gelir ve eğitim seviyesi yüksek vatandaşlardan oluşması	Gelir ve eğitim seviyesinin düşük olduğu mahallelerde Türkçe okuma-yazma ve konuşma bilmeyen vatandaşların bulunması	Muhtar ve STK'lar ile irtibata geçerek Türkçe okuma-yazma ve konuşma bilmeyen bireylere kurs verilmesi
	Kent içerisinde bulunan bireysel araç sayısının fazla olması		Şehir içi trafik yoğunluğunun artması ve toplu taşıma kullanım eğiliminin azalması	Bireysel araç kullanımını azaltmaya ve toplu taşıma araçlarının kullanılmasını arttırmaya yönelik tedbirlerin alınması
	Belediye mücavir alan sınırlarında belediye hizmetlerinden yararlanan vatandaşların hizmetlerden memnuniyetinin ve beklentilerinin düzenli olarak ölçülmemesi	Mevcut mevzuatın vatandaş memnuniyeti ve beklentilerinin tespiti konusunda kamuoyu araştırması yapılmasına imkân tanınması	Yapılabilecek anketlerde beklenen sonucun alınamaması	Belirli periyotlarda vatandaş memnuniyet anket çalışmasının yapılması ve ulaşılan sonuçların değerlendirmeye tabi tutulması
	Kentte yerel demokrasinin sağlanmasına yönelik olarak gerçekleştirilen faaliyetlerin az sayıda olması	Kararlar alınırken tüm paydaşların ortak akıl çerçevesinde ortak paydada buluşması	Paydaşlar arası işbirliğinin gelişmemesi	Katılımın artırılması ve işbirliğinin tesisi için teşvik edici ve yapıcı unsurların oluşturulması
	Kentte kültürel mirasın korunmasına ilişkin olarak bireysel bilincin oluşmaması	Kentte üniversitenin varlığı ve STK'ların etkin faaliyetleri		Arsa malikleri işletme sahiplerinin projelere dâhil edilmesi
	Kentte festival, panayır ve kültürel etkinliklerin sayıca fazla olması	Etkinliklerin kentin tanıtımına olumlu etkisi	Etkinliklerin fazla olmasının getirdiği mali yük ve Kültür ve Turizm Bakanlığında maddi destek alınamaması	Bütçe dışı kaynak temin etme yollarının artırılması
	Evlilik yaşının düşürülmesi ve kadın ve çocuklara yönelik şiddetin özendirilmesi	Erken yaşta evlilikleri önlemek ve kadın ve çocuğa şiddetle mücadele için çeşitli mevzuatların varlığı	Dezavantajlı mahallelerde örnek kötü rol modellerin bulunması ve televizyon ile sosyal medyanın özendirici programlar içermesi	Erken yaşta evlilik ve kadına ve çocuğa şiddetin doğuracağı kötü sonuçlar hakkında eğitimler vererek mevzuatın getirmiş olduğu yasal yaptırımların aktarılması ile bireylerin bilinçlendirilmesi ve farkındalığın yaratılması
Teknolojik	Teknolojik altyapının yenileme maliyetinin yüksek olması	Teknoloji kullanımının yaygınlaşması sonucu işgücü maliyetinin azalması	Mevcut personelin teknolojik altyapısının yetersizliği	Personel eğitimlerinin artırılması
	Gelişen teknoloji	Hizmet kalitesini arttırabilmek için gelişen teknolojinin yerel hizmetin her alanında kullanılabilmesi	Gelişen teknolojinin mahalli idare kurumlarına entegre edilmesinin zaman alması ve yüksek maliyet	Gelişmekte olan teknoloji ile uyum içinde çalışarak hizmet kalitesinin artırılması ve sürekliliğin sağlanması

	Muhtarlık Bilgi Sisteminin bilgisayar kullanımını gerektirmesi sebebiyle muhtarlar tarafından kullanılamaması	Muhtarların talep, öneri ve şikâyetlerinin ilgili valilik ve belediyelere kolay ve hızlı bir şekilde aktarılmasının sağlanması	Muhtarların Muhtarlık Bilgi Sistemine olan gereksinimlerinin en az seviyede olması	Muhtarlara eğitim verilerek Muhtarlık Bilgi Sistemi konusunda bilinçlenmelerinin sağlanması
	Mevcut trafik uygulamalarının (trafik ışığı, tabela, kasis vb.) trafik güvenliği açısından etkisinin yetersizliği	Teknolojik trafik uygulamalarının (TEDES) yerel yönetimlere kanunlar ile bir kaynak artırımı sağlaması	TEDES ve benzeri trafik uygulamalarının vatandaşlar tarafından benimsenememesi	Mevcut trafik uygulamalarının (TEDES, akıllı kavşak, akıllı durak) hayata geçirilmesi
	Hükümetin 65 yaş yolcu taşımacılığı politikası	65 yaş üzeri vatandaşların kent içi sosyal boyutunun geliştirilmesi	Toplu taşımacılar tarafından verilen desteğin yetersiz bulunması ve hizmeti sunanların hizmetten yararlananlara yönelik şikâyetlerinin artması	Verilen gelir desteğinin mevcut verilere göre güncellenerek artırılması
Yasal	İmar planlarında ayrılan yeşil alanların yetersizliği		Yeşil alanların kısıtlanması	İmar planlarında yeni yeşil alanların açılmasına yönelik düzenleme yapılması
	Belediye gelirlerinin yasal mevzuatla sınırlandırılması	2004 sayılı İcra İflas Kanunu ve 6183 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun hükümlerine göre cebren tahsil imkânı	Genel ekonominin olumsuz etkileri nedeniyle yaşanan tahsilat sıkıntısı	Yapılamayan tahsilatlar için yasal işlemlerin hızlı bir şekilde gerçekleştirilmesi
	Afet risklerine hazırlık kapsamında ruhsatsız veya ruhsat ve eklerine aykırı yapıların kayıt altına alınması ve imar barışının sağlanması amacıyla Yapı Kayıt Belgesi verilmesi		Taşkın alanı ve belediyenin imar politikası dışında bulunan bölgelere yapı kullanım belgelerinin verilmesi sonucu vatandaşlar tarafından talep edilen alt yapı hizmetleri	Belediyenin planlamaları doğrultusunda verilen yapı kullanım belgelerinin kısıtlanması veya tamamen iptal edilmesi
Çevresel	Vatandaşların çevre konusunda bilgi ve farkındalık eksikliği	Çeşitli eğitimler ve farkındalık gezilerinin düzenlenmesi	Katılım sağlanmasında yaşanan zorluklar	Çevre bilincinin oluşturulması için şehir içi ve şehir dışında çevre gezilerinin düzenlenmesi, eğitim ve etkinliklerin artırılması ve çalışmaların tüm paydaşlara hitap etmesi
	Aşırı yağışlardan kaynaklanan sel baskını, altyapı ve üst yapının yetersizliği		Doğal çevrede meydana gelen ve canlıların sağlığını, çevresel değerleri ve ekolojik dengeyi bozabilecek her türlü olumsuz etki	Muhtarlar, mahalle temsilcileri ve STK'lar ile talep ve önerilerin değerlendirilmesi ve çevresel değerlerin ve ekolojik dengeyi tahribini ve yok olmasını önlemeye, iyileştirmeye ve geliştirmeye yönelik teşvik ve kontrollerin yapılmasının sağlanması
	Tüketimin ve katı atık miktarının artması	Geri dönüşümün sağlanması	Toplama ve geri dönüşümde toplam	Kapasite ve verimlilik artışını sağlamaya

			maliyetlerin artması	yönelik çalışmaların geliştirilmesi ile maliyetlerin en aza indirilmesi
	Kentte bulunan arkeolojik ve sit alanlarının fazlalığı	Mevcut durumun kenti turizm açısından önemli bir çekim merkezi haline getirmesi	Mevcut çekim alanlarının şehir merkezinde trafik ve park sorunlarına sebebiyet vermesi	İlgili kurumlar arasında gerekli çalışmaların yapılarak yol ve otopark alanları ile ilgili ortak çözüme yönelik kararlar alınması
	Trakya bölgesinin çevre kirliliği yüksek olan bölgeler içerisinde yer alması		Olumsuz ekolojik değişimlerin çeşitli hastalıklara yol açması	Çevre ve sağlık ile ilgili projelerin geliştirilmesi

Edirne İleri Biyolojik Atıksu Arıtma Tesisi



İ. GZFT ANALİZİ

GZFT analizi kapsamında Edirne Belediyesi'nin güçlü ve zayıf yönleri ile belediye dışında oluşabilecek fırsat ve tehditleri belirlenmiştir.

Tablo 11: GZFT Listesi/Güçlü Yönler

İÇ ÇEVRE
GÜÇLÜ YÖNLER
• Motivasyonu yüksek ve nitelikli personele sahip olması • Çalışanlar arasında birlikte iş yapma kültürünün gelişmiş olması • Akıllı Belediyecilik Sisteminin uygulamalarla takip edilmesi • E-Belediyecilik hizmetlerinin sürdürülebilir olması • Şeffaf ve hesap verilebilir belediyecilik anlayışının benimsenmiş olması • Toplumsal cinsiyet eşitliğini gözetten bir yapının varlığı • Dezavantajlı grupları destekleyen faaliyetlerin gerçekleşmesi • Sivil toplum örgütleri ile uyum içerisinde çalışılabilmesi • Katı atık düzenli depolama ve bertaraf tesislerinin tamamlanması sonucu kentin çöp sorununun ortadan kalkmış olması • İçme suyu tesislerinin tamamlanması sonucu temiz içme suyunun kesintisiz sağlanması • Kentsel yeşil alan projesinin hayata geçirilmesi

Tablo 12: GZFT Listesi/Zayıf Yönler

İÇ ÇEVRE
ZAYIF YÖNLER
- • Personel sayısının yetersiz olması • Kurumsal gelişimi sağlamaya yönelik olarak personele verilen eğitim ve seminerlerin yetersiz olması • Belediye birimleri arasında koordinasyon eksikliği • Kent müzelerinde sosyal ağ ve kültürel etkinlikler çerçevesinde yapılan çalışmalar için mekan, makine, araç ve ekipman eksikliği • Değişen yasal ve teknik mevzuatla ilgili eğitim eksikliğinden kaynaklanan adaptasyon ve uygulama sıkıntısı • Afet yönetimi konusunda kurum içi ve kurum dışı bilinçlendirme çalışmalarının eksikliği • Hizmet sunumuna ilişkin tanıtım eksikliği • Sosyal tesislerin yeterli sayıda olmaması • Birim ve personel bazlı performans değerlendirme sisteminin yetersiz olması • Şehir merkezinde otopark alanlarının kısıtlı olması • Cenaze nakil araçlarının yetersizliği • Hizmetlerin taşeron personel eliyle görülmesinden kaynaklanan sorunlar • Kadastral paftaların tamamının sayısal ortamda bulunmaması • Trafik takip ve yönetim merkezinin olmayışı • Kent içinde umumi tuvalet eksikliği

Tablo 13: GZFT Listesi/Fırsatlar

DIŞ ÇEVRE
FIRSATLAR
• Bilgiye ulaşma kolaylığını sağlayan mekanizmaların varlığı • Edirne'nin kültürel, sanatsal ve tarihi açıdan önemli bir konumda bulunması • Edirne'nin tarih, kültür ve turizm potansiyelinin yüksek olması • Kenti ziyaret eden yerli ve yabancı turist sayısının fazla olması • Vatandaşların bilinçli, eğitim seviyesi yüksek ve sosyo-ekonomik yapısının gelişmiş olması • Kentte üniversitenin varlığı • Ulusal ve uluslararası kamu kurum ve kuruluşlar ile yapılan işbirliği • Nüfus artış hızının yüksek olmaması • AB sınır ötesi işbirliği fonlarından yararlanma imkânı • Engelli dernekleri ve engellilere yönelik eğitim veren çok sayıda özel okul ve devlet kurumlarıyla işbirliği imkânı • Tarım ve Orman Bakanlığı ile iş yerlerinde hijyen ve sanitasyon açısından ortak denetimler yapılması • Kentteki hava kirliliğinin yıllar içerisinde önemli oranda azalması • Selimiye Camii ve Külliyesi'nin UNESCO Dünya Mirası Listesi'nde yer alması • Tarihi Kırkpınar Yağlı Güreş Festivali'nin UNESCO İnsanlığın Somut Olmayan Kültürel Mirası Listesi'nde yer alması • Bahar Bayramı Hıdrellez (Kakava Şenlikleri)'in UNESCO İnsanlığın Somut Olmayan Kültür Mirası Listesi'nde yer alması • Kentin İstanbul'a yakınlığı

Tablo 14: GZFT Listesi/Tehditler

DIŞ ÇEVRE
TEHDİTLER
• Sürekli değişen kanun ve yönetmeliklerin uygulanmasında yaşanan sıkıntılar • Kentte sivrilinek ve haşerenin fazla olması • Ekolojik değişimlerin ve kirlenmenin çeşitli hastalıkları arttırması • Uzun ve tonajlı itfaiye araçlarının kentin bazı bölgelerine erişiminin zor olması • Cadde ve sokaklarda yapılan düzensiz araç parkları • Alçak kesimlerde kalan semtlerde su baskını ve sele maruz kalma riskinin fazla olması • Yaz aylarında anız yakma faaliyetlerinin önüne geçilememesi • Dezavantajlı mahallelerde gerçekleşen erken yaşta evliliklerin kötü rol model olması • Sulama sistemlerinin yıpranması sonucu maliyet ihtiyacı oluşturması • Yeşil alan ve otopark ile ilgili kentsel tasarımın ihtiyaçları karşılayamaması • Köylerden ve ilçelerden bırakılan sokak hayvanları popülasyonunun artması • Belediye bünyesinde oluşturulan merkezlere talep eksikliği • Engellilere yönelik farkındalık eksikliği • Kent merkezi ve yakın çevrede çeltik ekiminin yapılması nedeniyle vektörel mücadelede zorluk yaşanması • Kent merkezi ile birçok bölgenin tarihi sit alanı olması nedeniyle mekânsal düzenlemelere izin verilmemesi • Edirne’de bireysel otomobil sahipliğinin Türkiye ortalamasının üstünde olması nedeni ile kent içi trafik sorunlarının artması • Yurtiçi ve yurtdışından günübirlik gelen ziyaretçi araçlarının getirdiği ilave trafik yükleri • Çevre ilçe, köy ve belediyelerden gelen toplu taşıma araçlarının kent içinde depolama yapma istek ve tutumları • Makroekonomik koşullar • Geçmiş dönemlerden gelen borç yükü • Kamulaştırma maliyetlerinin yüksek olması

2. GELECEĞE BAKIŞ

A. MİSYON

MİSYON

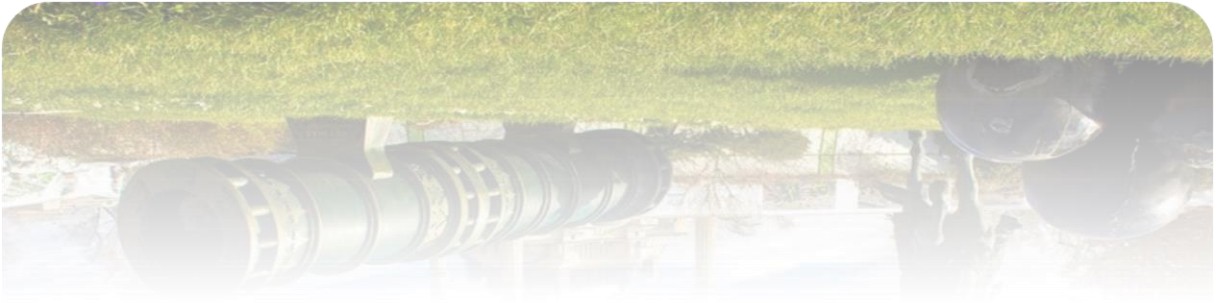
Edirne'nin tarihsel ve kültürel değerlerini dikkate alarak insan odaklı bir anlayışla etkin ve toplumcu belediyecilik hizmeti sunmak.



B. VİZYON

VİZYON

Küresel ve yerel değerleri özümsemiş, Edirne'nin tarihsel ve kültürel zenginlikleri ile yaşam kalitesini harmanlamış, yenilikçi ve çağdaş değerlere sahip ulusal ve uluslararası ölçekte tanınır bir belediye olmak.



C. TEMEL DEĞERLER

TEMEL DEĞERLER

- Dürüst, güvenilir ve tarafsız bir yönetim anlayışı
- Doğaya, çevreye, kültürel ve tarihi mirasa saygı
- Demokrasi ve hukukun üstünlüğüne saygı
- Sürdürülebilir kalkınma ve gelişme anlayışına saygı
- Hizmet ve paydaş odaklılık
- Adil, hızlı ve kaliteli hizmet sunumu
- Katılımcı ve paylaşımcı yönetim
- Şeffaflık ve hesap verebilirlik
- Değişime ve gelişime açıklık
- Sosyal belediyecilik
- Sosyal ve etik değerlere bağlılık
- Ulaşılabilirlik



3. STRATEJİ GELİŞTİRME: AMAÇ, HEDEF VE PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN BELİRLENMESİ

Aşağıda ortaya çıkan ihtiyaçlar çerçevesinde Edirne Belediyesi'nin vizyonuna ulaşmak için öngördüğü amaçları ve bu amaçları gerçekleştirmeye yönelik hedefleri yer almaktadır.

A. AMAÇ, HEDEF VE PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Edirne Belediyesi 2020-2024 Stratejik Plan Dönemi amaç ve hedefleri; “kentsel yaşam kalitesi”, “kurumsal dönüşüm”, “kent, çevre ve ekoloji” ile “kent, kültür ve kimlik” olmak üzere dört alt başlık altında oluşturulmuştur. Hedeflere ilişkin performans göstergeleri, stratejiler, riskler, tespitler, ihtiyaçlar ve maliyet tahminleri toplam 40 hedef kartında düzenlenmiştir. Hedef kartlarında yer alan amaç ve hedefler şu şekildedir:

KENTSEL YAŞAM KALİTESİ

Amaç 1: Kentsel Estetiğe Uygun Sürdürülebilir Alanlar Oluşturmak

Hedef 1: Yapılaşmanın sağlıklı olacak şekilde yönlendirilmesi ve eskiyen kent parçalarının yenilenmesini sağlamak

Hedef 2: Hemşerilerin sosyal, fiziksel ihtiyaçlarını karşılamak ve mevcut yapıların bakım-onarımlarını gerçekleştirmek

Hedef 3: İnşaat ve yapı kullanımı ruhsat süreçlerini hızlandırmak

Hedef 4: İzinsiz ve kaçak yapılaşmanın önlenmesini sağlamak

Hedef 5: Çağdaş standartlara uygun yol, kavşak ve trotuar düzenlemeleri yapmak

Amaç 2: Doğal ve Kentsel Mirasın Korunması

Hedef 1: Kentsel sit alanı içinde bulunan sokakların iyileştirilmesini sağlamak

Hedef 2: Belediye tarafından değerlendirilecek tarihi binaların korunması ve tarihi kent meydanlarının iyileştirilmesini sağlamak

Hedef 3: Doğal sit alanlarının korunmasına yönelik düzenlemeler yapmak

Amaç 3: Turizm Potansiyelinin Arttırılması

Hedef 1: Mevcut tarihi mekânların turistler tarafından daha rahat ziyaret edilmesini sağlamak

Hedef 2: Karaağaç yeni kanal bölgesinin turizme kazandırılmasını sağlamak



EDİRNE BELEDİYESİ 2020-2024 STRATEJİK PLANI



Hedef 3: Kırkpınar yağlı güreşleri ve tavuk ormanı alanının geliştirilmesini sağlamak

Hedef 4: Hıdır Baba Tabya Alanı'nın geliştirilmesini sağlamak

Hedef 5: Selimiye Camii'nin UNESCO Dünya Mirası alanlarının geliştirilmesini sağlamak

Hedef 6: Kültürel ve sanatsal etkinlikler düzenleyerek Edirne'nin turizm potansiyelini geniş kitlelere ulaştırmak (*Ek ibare: 05.11.2021, 2021/159 sayılı meclis kararı*) ve 2022 yılının Edirne Yılı olarak kutlanmasını sağlamak.

Amaç 4: Toplu Ulaşım Sistemini Nitelik ve Nicelik Açısından Geliştirmek

Hedef 1: Ulaşım planlarını insan odaklı bir yaklaşım ile oluşturmak

Hedef 2: Toplu taşımayı modernize etmek ve sisteme erişimi kolaylaştırmak

KURUMSAL DÖNÜŞÜM

Amaç 5: Akıllı Belediyecilik Hizmetlerini Geliştirmek

Hedef 1: Bilişim ve ağ hizmetlerinin sunumunda kaliteyi geliştirmek

Hedef 2: Elektronik belediyecilik kullanımını zaman ve mekân kısıtlaması olmadan sürekli hizmet anlayışı çerçevesinde geliştirmek

Amaç 6: Bilgiye ve Eğitimli İnsan Gücüne Dayalı Bir Yönetim Sistemi Oluşturmak

Hedef 1: Girişimci, güler yüzlü, görevine bağlı ve hizmete odaklanmış bir personel yapısına sahip olmak

Amaç 7: Belediyenin Mali Yapısını İyileştirmek

Hedef 1: Belediyenin gelir-gider dengesini düzenleyerek bütçeyi kontrol altına almak

KENT, ÇEVRE VE EKOLOJİ

Amaç 8: Sağlıklı Çevreye Sahip Bir Kent Oluşturmak

Hedef 1: Atıkları çevreci yöntemlerle ve ekonomik fayda sağlayacak şekilde toplamak

Hedef 2: Mezarlık ve cenaze işlemlerini bütüncül anlamda sürdürmek

Hedef 3: Atık yönetimine uygun düzenlemeler yapmak

Amaç 9: Kenti Hava, Su, Gürültü Kirliliği ve Diğer Çevresel Faaliyetler Açısından Yaşanılabilir Hale Getirmek

Hedef 1: Kentin hava kirliliğini minimum seviyeye indirmek (*Ek ibare: 05.11.2021, 2021/159 sayılı meclis kararı*) ve iklim değişikliği eğitimleri vermek, iklim eylem planı hazırlamak.



Hedef 2: Gürültü kirliliğini önlemek

Hedef 3: Sağlıklı içme suyu sağlamak

Amaç 10: Vatandaşların Can ve Mal Güvenliğini Korumak

Hedef 1: Yangın, trafik kazası ve doğal afetlere zamanında müdahale etmek ve olası zararları en aza indirmek

Hedef 2: Sokak hayvanlarını denetim altında tutmak ve zararlı hayvanlar için ilaçlama yapmak

Hedef 3: Hijyen ve güvenlik açısından hemşehrilerin ihtiyaçlarını gidermek

KENT, KÜLTÜR VE KİMLİK

Amaç 11: Dezavantajlı Gruplara Yönelik Olarak Sosyal Politikalar Geliştirmek

Hedef 1: Engelli grupların sosyal entegrasyonunu sağlamak ve toplumla bağlarını geliştirmek için ihtiyaç ve beklentilerini karşılamak

Hedef 2: Roman mahallerinin sosyal sorunlarını çözüme kavuşturmak ve yaşanabilir alanlara dönüştürülmesini sağlamak

Amaç 12: Çocuk ve Genç Dostu Belediye Olmak

Hedef 1: Çocuklara kentsel hizmet sunumunda eşit imkânlar sağlamak

Hedef 2: Kentsel hizmet sunumunda gençlere yönelik olarak eşit imkânlar sağlamak

Amaç 13: Ortak Yaşam Kültürü ve Kentlilik Bilincini Geliştirmek

Hedef 1: Yeşil alanlarda bütüncül bir yaklaşım çerçevesinde toplumsal etkileşimi sağlamak

Hedef 2: Kentin rekreasyon alanlarının estetiğini sağlamak

Amaç 14: Toplumsal Cinsiyet Eşitliğine Dayalı Belediyecilik Hizmetlerini Gerçekleştirmek

Hedef 1: Toplumsal cinsiyet eşitliği bağlamında kadınları ekonomik olarak güçlendirmek ve kadınların istihdam olanaklarını arttırmak

Hedef 2: Toplumsal cinsiyet eşitliğine dayalı eğitimler vermek

Amaç 15: Yerel Demokrasiyi Geliştirmek

Hedef 1: Kentliyi yönetimin tüm süreçlerine dâhil etmek

Hedef 2: Ulusal ve uluslararası işbirliğini arttırmak

Hedef 3: Üretim, tüketim, hizmet ve dayanışmayı gerçekleştirmek için kooperatifler vasıtasıyla katılımı arttırmak

KENTSEL YAŞAM KALİTESİ



Kentsel yaşam kalitesi, demokrasi ve katılım çerçevesinde kentsel estetiği koruyarak ve sürdürülebilirlik ilkesi altında kentli haklarının kültürel, siyasal, yönetsel, toplumsal ve ekonomik boyutlarıyla vatandaşların tümüne ortak bir biçimde yansıtılmasıdır. Artan nüfusa paralel olarak plansız kentleşme, giderek düşen yaşam kalitesine yol açmaktadır. Bu nedenle kent yöneticileri kentsel yaşam kalitesini arttırmaya yönelik yeni kaynak arayışına girmektedirler. Kaynakların sınırlı olması, var olanlar kaynakları en etkin ve verimli bir şekilde kullanmak için yeni yöntemleri araştırmayı ve uygulamayı zorunlu hale getirmiştir. Bunun başarılı olabilmesi için kent halkının desteği oldukça önemli hale gelmiştir. Bu bakımdan bir diğer önemli konu, iletişim kanallarının yöneticiler tarafından en iyi şekilde kullanılmasıdır. Kentsel yaşam kalitesinin gelişmesini sağlayan etmenlerin başında vatandaşlık bilinci gelmektedir. Kentini seven, kente sahip çıkan, doğal ve yapay her çeşit çevre değerlerinin yok olmasına karşı çıkan ve bunların tamamını benimseyen vatandaşlar kentsel yaşam kalitesinin yükseltilmesine katkıda bulunurlar. Kentteki gelir düzeyi, diğer bir deyişle gelirlerin toplumun çeşitli katmanları arasındaki dengeli dağılımı, kentsel yaşam kalitesini belirleyen temel bir ekonomik göstergedir. Kentin gelişim sürecine katkı sağlayan tüm unsurların göz önüne alınması daha olumlu sonuçlara ulaşılmasını sağlayacaktır. Nitekim Edirne kenti altyapı, imar, doğal kaynakların sorumsuzca tüketilmesi, doğal mirasların korunamaması, turizm potansiyelinin yeterince arttırılamaması gibi problemlerle karşı karşıya kalmıştır. 2020-2024 Stratejik Planı bu problemleri çözmek için tam katılımı sağlayacak şekilde birlikçi ve bütünlükçü bir belediye ışığı altında üretici, tüketimi düzenleyici ve kaynak yaratıcı belediyecilik anlayışı ile kent halkına sunulmaktadır.

KENTSEL YAŞAM KALİTESİ
HEDEF KARTI 1

Amaç 1	Kentsel Estetiğe Uygun Sürdürülebilir Alanlar Oluşturmak								
Hedef 1.1	Yapılaşmanın sağlıklı olacak şekilde yönlendirilmesi ve eskiyen kent parçalarının yenilenmesini sağlamak								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1.1.1 Tüm gelişme alanlarında parselasyon planı yapılması (250 ha) (%)	25	50	60	70	80	90	100	Yıllık	Yıllık
PG 1.1.2 Yeni açılacak yollarda kırmızı kot çalışması yapılması (60 km) (%)	25	50	60	70	80	90	100	Yıllık	Yıllık
PG 1.1.3 Kentsel dönüşüm rehberi hazırlanması (%)	25	50	60	70	80	90	100	Yıllık	Yıllık
PG 1.1.4 I. Murat Mahallesi kentsel dönüşüm plan ve projelerinin hazırlanması (%)	25	50	60	70	80	90	100	Yıllık	Yıllık
Sorumlu Birim	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Fen İşleri Müdürlüğü, Edirne Kent Konseyi								
Riskler	- Atıl durumda bulunan imar parselinin kullanılabilir hale getirilememesi - İmar planlarının istenilen zamanda yapılamaması - Kentsel dönüşüm rehberine uygun hareket edilememesi - Gelişme alanlarına ait parselasyon planının zamanında yapılamaması - Planlama aşamasında yaşanabilecek bürokratik aksaklıklar								
Faaliyet ve Projeler	- Düzenli kentleşme sağlanabilmesi için projelerin hazırlanması - Birimlerin ihtiyaçlarının zamanında ve tam olarak bildirilmesi								
Maliyet Tahmini	5.500.000 TL (Değişiklik: 07.10.2019 – 2019/159 sayılı meclis kararı)								
Tespitler	- Planların dengesiz yapılması - Bütçe bedellerinin tespit edilmesi								
İhtiyaçlar	- Kentsel dönüşüm planlarına uyulması ve rehberin bilinçli şekilde hazırlanması - İşbirliği yapılacak birimler ile organize şekilde çalışılması								



KENTSEL YAŞAM KALİTESİ

HEDEF KARTI 2

Amaç 1	Kentsel Estetiğe Uygun Sürdürülebilir Alanlar Oluşturmak									
Hedef 1.2	Hemşehrilerin sosyal, fiziksel ihtiyaçlarını karşılamak ve mevcut yapıların bakım-onarımlarını gerçekleştirmek									
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzlene Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 1.2.1 Belediye mülkiyetindeki yapılarda onarım ve tadilat çalışmalarının yapılması (%)	20	0	30	40	10	10	10	Yıllık	Yıllık	
PG 1.2.2 Yeni pazaryerlerinin açılması	10	3	-	-	1	-	1	Yıllık	Yıllık	
PG 1.2.3 Yeni semt spor sahalarının yapımı	10	85	2	-	-	-	-	Yıllık	Yıllık	
PG 1.2.4 Otopark yapılması	20	0	-	-	1	-	-	Yıllık	Yıllık	
PG 1.2.5 Otobüs terminali çevre düzenlemesinin yapılması	20	0	-	1	-	-	-	Yıllık	Yıllık	
PG 1.2.6 İhtiyaç duyulan noktalara umumi tuvalet yapılması	20	0	1	-	-	-	1	Yıllık	Yıllık	
Sorumlu Birim	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü, Emlak ve İstimlak Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Belediye Birimleri									
Riskler	- Taleplerin hizmet birimlerinden zamanında bildirilmemesi - Proje, maliyet, ihale hazırlık ve yapım süreçlerinin uzun sürmesi nedeniyle taleplerin zamanında karşılanamaması									
Faaliyet ve Projeler	- Birimlerin ihtiyaçlarını zamanında ve tam olarak bildirmelerinin sağlanması - Diğer kurum ve belediyeye bağlı müdürlükler ile şehir otopark planlamasının yapılması									
Maliyet Tahmini	36.750.000 TL									
Tespitler	- Bütçe bedellerinin ve kamulaştırılacak yerlerin tespiti - Kentsel estetiği sağlamak için kaynak yetersizliği - Mevcut belediye yapılarının eski olması - Şehrin genişlemesi nedeniyle herkesin ulaşabileceği pazaryeri ve spor sahalarının yetersiz kalması									
İhtiyaçlar	- Fiziksel ihtiyaçları karşılamak için kaynak ayrılması - Tadilat ve kazı çalışmalarının zamanında bitirilmesi - Kentsel estetiği sağlamak amacıyla çevre düzenlemeleri yapılması - Gerekli ödeneğin temin edilmesi - İmar planları, kamulaştırma süreçleri ve projelerin hayata geçirilmesi									

KENTSEL YAŞAM KALİTESİ
HEDEFKARTI 3

Amaç 1	Kentsel Estetiğe Uygun Sürdürülebilir Alanlar Oluşturmak								
Hedef 1.3	İnşaat ve yapı kullanımı ruhsat süreçlerini hızlandırmak								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1.3.1 Mimarların belediye ugramaksızın proje kontrolünü yaptırabileceği yazılımın satın alınması	20	0	-	1	-	-	-	Yıllık	Yıllık
PG 1.3.2 Ruhsat verme sürecinde belediye ugramaksızın evrak kontrolünün yapılabilmesi yazılımın satın alınması	20	0	-	1	-	-	-	Yıllık	Yıllık
PG 1.3.3 Proje kabulü için mevcut mimar sayısı	20	5	1	1	-	-	-	Yıllık	Yıllık
PG 1.3.4 Makine ve statik proje kontrolü için mühendis sayısı	20	40	30	30	-	-	-	Yıllık	Yıllık
PG 1.3.5 Hizmet binası kiralınması (adet)	20	1	1	0	0	0	0	Yıllık	Yıllık
Sorumlu Birim	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Fen İşleri Müdürlüğü, Mali Hizmetler Müdürlüğü, Edirne Kent Konseyi, İl Sosyal Etüd ve Proje Müdürlüğü								
Riskler	- Mimari faaliyetler konusunda yazılım eksikliğinden kaynaklanan gecikmeler - Kiralınacak uygun bina bulunamaması - Yazılım ve programların gerekli ihtiyacı karşılamaması								
Faaliyet ve Projeler	Ruhsat bürosu proje kontrol işlemlerinin hızlandırılması								
Maliyet Tahmini	850.000 TL								
Tespitler	- Eğitimlerin sağlanması ve altyapının oluşturulması - İmza yetkisine sahip personel ihtiyacı								
İhtiyaçlar	- Ek fiziki alanların yaratılması - Uygun boş kadro tahsisi ve işbirliği yapılacak birimler ile organize şekilde çalışılması								



KENTSEL YAŞAM KALİTESİ

HEDEF KARTI 4

Amaç 1	Kentsel Estetiğe Uygun Sürdürülebilir Alanlar Oluşturmak								
Hedef 1.4	İzinsiz ve kaçak yapılaşmanın önlenmesini sağlamak								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1.4.1 Mevcut kaçak inşaat takibi yapan personel sayısı	50	4	1	1	-	-	-	Yıllık	Yıllık
PG 1.4.2 Kaçak inşaat ekibine özel araç alımı	50	0	1	-	1	-	1	Yıllık	Yıllık
Sorumlu Birim	Fen İşleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Mali Hizmetler Müdürlüğü, Edirne Kent Konseyi, İl Sosyal Etüd ve Proje Müdürlüğü								
Riskler	- Personel yetersizliği - Sahada vatandaşın işlemler sırasında mukavemet uygulaması								
Faaliyet ve Projeler	İl sınırları içerisinde kaçak inşaatların takip edilerek gerekli işlemlerin yapılması								
Maliyet Tahmini	350.000 TL								
Tespitler	- Araç ve personel eksikliği - Bütçe bedellerinin tespit edilmesi								
İhtiyaçlar	İşbirliği yapılacak birimler ile organize şekilde çalışılması								



KENTSEL YAŞAM KALİTESİ

HEDEF KARTI 5

Amaç 1	Kentsel Estetiğe Uygun Sürdürülebilir Alanlar Oluşturmak								
Hedef 1.5	Çağdaş standartlara uygun yol, kavşak ve trotuar düzenlemeleri yapmak								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1.5.1 Yeni gelişim bölgesinde yeni imar yollarının, toprak işleri ve sanat yapılarının yapılması (%)	5	0	-	20	20	20	40	Yıllık	Yıllık
PG 1.5.2 Yeni imar yollarının asfalt kaplama yapılması (%)	25	0	-	16	24	28	32	Yıllık	Yıllık
PG 1.5.3 Yeni imar alanlarındaki imar yollarının alt temel dolgularının yapılması (%)	5	0	20	20	20	20	20	Yıllık	Yıllık
PG 1.5.4 Kentin mevcut imar yollarındaki asfalt yama ve beton parke tamirlerinin yapılması (%)	35	65	5	6	7	8	9	Yıllık	Yıllık
PG 1.5.5 Kentin mevcut imar yollarına kaldırım yapılması (%)	5	50	10	10	10	10	10	Yıllık	Yıllık
PG 1.5.6 Kentin kuzey çevre yolu alt ve üst yapı hizmetinin tamamlanması (%)	5	60	-	-	-	16	24	Yıllık	Yıllık
PG 1.5.7 Kentin güney çevre yolu refüj, trotuar ve üst yapı hizmetinin tamamlanması (%)	5	50	-	-	10	20	20	Yıllık	Yıllık
PG 1.5.8 Yol, kavşak ve trotuar çalışmaları için iş makinası alınması	10	31	4	2	5	4	1	Yıllık	Yıllık
PG 1.5.9 Alt, üst geçit ve kavşak düzenlemesi yapılması (%)	5	0	-	-	-	100	-	Yıllık	Yıllık
Sorumlu Birim	Fen İşleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Emlak ve İstimlak Müdürlüğü, Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü								
Riskler	- İmar düzenlemeleri ve kamulaştırma işlemlerinin zamanında yapılamaması - Teknik alt yapı (içme suyu, kanalizasyon, yağmursuyu, elektrik, haberleşme, doğalgaz hatları vb.) tesislerinin uygulamaya geçirilme süreçlerinin birimden bağımsız olması								
Faaliyet ve Projeler	İlgili kurum ve kuruluşlarla koordinasyonun sağlanması ve alt yapı yatırımıyla ilgili mali kaynakların temin edilmesi								
Maliyet Tahmini	197.000.000 TL								
Tespitler	- Alt yapı yetersizliği ve diğer kurumların yollarda yaptığı kazı çalışmalarının mevcut yollara hasar vermesi - İmar planlarına yapılan itirazlar ve planların onaylanma süreçlerinin uzaması nedeniyle yollarda sürekliliğin sağlanamaması - Mevcut iş makinalarının eski ve teknolojik açıdan yetersiz olması - Artan araç sayısının trafik yoğunluğuna sebep olması								
İhtiyaçlar	- Kentsel bakım ve onarım çalışmalarının hız kazanması ve ödenek sağlanması - İmar planları, kamulaştırma süreçleri, alt yapı işlerinin öncelikli hayata geçirilmesi								

KENTSEL YAŞAM KALİTESİ

HEDEF KARTI 6

Amaç 2	Doğal ve Kentsel Mirasın Korunması								
Hedef 2.1	Kentsel sit alanı içinde bulunan sokakların iyileştirilmesini sağlamak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 2.1.1 Metruk binaların tespitinin artırılması (%)	30	75	80	85	90	95	100	Yıllık	Yıllık
PG 2.1.2 Güvenlik önlemi ve gerekli kaldırma işlemlerinin yapılması (%)	30	75	80	85	90	95	100	Yıllık	Yıllık
PG 2.1.3 Sokak Sağlıklaştırma Projesinin hayata geçirilmesi (%)	40	50	100	-	-	-	-	Yıllık	Yıllık
Sorumlu Birim	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Kültür ve Turizm Bakanlığı Koruma Uygulama ve Denetim Büroları (KUDEB), Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü								
Riskler	- Metruk binaların görüntü kirliliğine neden olması - Sokakların altyapı açısından eksiklerinin giderilememesi - Güvenlik önlemleri alınması sırasında vatandaşların olumsuz tavrı								
Faaliyet ve Projeler	- İyileştirme projelerinin yapılması - Metruk binalarının tespitinin yapılması ve gerekli işlemlerin uygulanması - UNESCO Alan Yönetimi planında bulunan ve Koruma Amaçlı İmar Planı içerisinde dokusunu kaybetmiş sokakların projelerinin oluşturulması								
Maliyet Tahmini	6.000.000 TL								
Tespitler	- Altyapıdan kaynaklanan sorunların varlığı - Metruk binaların güvenlik açısından sorunlar yaratması - Her yıl düzenli olarak sit alanı içerisinde yapılan çalışmaların bütçenin artırılmasına ihtiyaç duyması								
İhtiyaçlar	- Metruk binaların yıkılması - Güvenlik önlemlerinin artırılması - Altyapı sorununun çözümü - Sokaklara yönelik asfalt çalışmaları yapılması ve iyileştirmenin sağlanması - İşbirliği yapılacak birimler ile organize şekilde çalışılması								



KENTSEL YAŞAM KALİTESİ

HEDEF KARTI 7

Amaç 2	Doğal ve Kentsel Mirasın Korunması								
Hedef 2.2	Belediye tarafından değerlendirilecek tarihi binaların korunması ve tarihi kent meydanlarının iyileştirilmesini sağlamak								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 2.2.1 Seçilecek 10 adet binanın rölöve restitüsyon ve restorasyon projelerinin hazırlanması (%)	25	0	20	40	60	80	100	Yıllık	Yıllık
PG 2.2.2 Projeleri hazırlanan 4 adet binanın restorasyonunun yapılması (%)	25	0	25	50	75	100	-	Yıllık	Yıllık
PG 2.2.3 Kent Meydanı Hâlihazır Harita alımı	25	0	50	100	-	-	-	Yıllık	Yıllık
PG 2.2.4 Kent Meydanı kentsel tasarım ve uygulama projelerinin hazırlanması (%)	25	0	-	-	50	100	-	Yıllık	Yıllık
Sorumlu Birim	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Kültür ve Turizm Bakanlığı Koruma Uygulama ve Denetim Büroları (KUDEB), Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü								
Riskler	- Tarihi binaların yıpranması nedeniyle çöküntüler yaşanması - Projelerin finansal etkilerle hayata geçirilememesi - Kamulaştırma işlemlerinin ve proje yapımının uzaması								
Faaliyet ve Projeler	- Restitüsyon ve restorasyon projelerinin hazırlanması - Kent meydanlarına yönelik çalışmaların yapılması - Kamulaştırma işlemleri ve projelerin zamanında yapılmasının sağlanması								
Maliyet Tahmini	10.000.000 TL								
Tespitler	- Tarihi yapıların restorasyon ihtiyacı - Kent Meydanlarının yetersiz olması - Tehlike arz eden 4 yapının ivedi bir şekilde onarılması ve bütçe bedellerinin tespiti								
İhtiyaçlar	- Kent Meydanlarının genişletilmesi - Tarihi yapıların korunması - İşbirliği yapılacak birimler ile organize şekilde çalışılması								



KENTSEL YAŞAM KALİTESİ

HEDEF KARTI 8

Amaç 2	Doğal ve Kentsel Mirasın Korunması								
Hedef 2.3	Doğal sit alanlarının korunmasına yönelik düzenlemeler yapmak								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 2.3.1 Doğal sit alanlarının korunması amaçlı planların yapılması (%)	50	0	50	100	-	-	-	Yıllık	Yıllık
PG 2.3.2 Koruma amaçlı imar planı doğrultusunda doğal sit alanlarında çevre düzenleme projelerinin hazırlanması (%)	50	0	-	100	-	-	-	Yıllık	Yıllık
Sorumlu Birim	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Kültür ve Turizm Bakanlığı Koruma Uygulama ve Denetim Büroları (KUDEB), UNESCO Alan Yönetimi Birimi								
Riskler	- Taleplerin hizmet birimlerinden zamanında bildirilmemesi - Proje, maliyet, ihaleye hazırlık ve yapım süreçlerinin uzun sürmesi								
Faaliyet ve Projeler	- Taleplerin zamanında bildirilmesini sağlamak - Planlama aşamasında yaşanabilecek bürokratik engeller								
Maliyet Tahmini	1.000.000 TL								
Tespitler	Bütçe bedellerinin tespit edilmesi								
İhtiyaçlar	İşbirliği yapılacak birimler ile organize şekilde çalışılması								



KENTSEL YAŞAM KALİTESİ

HEDEF KARTI 9

Amaç 3	Turizm Potansiyelinin Arttırılması								
Hedef 3.1	Mevcut tarihi mekânların turistler tarafından daha rahat ziyaret edilmesini sağlamak								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 3.1.1 Önemli tescilli yapıların bilgi panosuna asılması (adet)	20	0	30	30	30	30	30	Yıllık	Yıllık
PG 3.1.2 Gezi haritalarının yapılması ve güzergâh üzerinde ziyaret edilecek yerlerin bilgi ve dokümantasyonunun oluşturulması (%)	20	0	20	40	60	80	100	Yıllık	Yıllık
PG 3.1.3 Kente gelen yerli turist sayısı (milyon)	20	2.7	3.2	3.7	4.2	4.7	5.2	Yıllık	Yıllık
PG 3.1.4 Kente gelen yabancı turist sayısı (milyon)	20	2.8	3.2	3.8	4.3	4.8	5.3	Yıllık	Yıllık
PG 3.1.5 Kenti ziyaret eden turistler için yapılacak memnuniyet anketi	20	0	1	1	1	1	1	Yıllık	Yıllık
Sorumlu Birim	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Kültür ve Turizm Bakanlığı Koruma Uygulama ve Denetim Büroları (KUDEB), UNESCO Alan Yönetimi Birimi								
Riskler	Panoların asılması sırasında tescilli binaya zarar verme olasılığı								
Faaliyet ve Projeler	Yapıların seçilmesi								
Maliyet Tahmini	300.000 TL								
Tespitler	Önemli tescilli yapı seçimi ile ziyaret edilecek yerlerin seçimi ve bütçe bedellerinin tespiti								
İhtiyaçlar	- Turizm Danışma Ofisi açılması - Kentle ilgili bilgilendirme rehberlerinin hazırlanması								



KENTSEL YAŞAM KALİTESİ

HEDEF KARTI 10

Amaç 3	Turizm Potansiyelinin Arttırılması									
Hedef 3.2	Karaağaç yeni kanal bölgesinin turizme kazandırılmasını sağlamak									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 3.2.1 Bölgenin hâlihazır harita alımının yapılması (%)	25	0	50	100	-	-	-	Yıllık	Yıllık	
PG 3.2.2 Bölgenin jeolojik etütlerinin yapımının tamamlanması (%)	25	0	50	100	-	-	-	Yıllık	Yıllık	
PG 3.2.3 Bölgenin imar planının yapımının tamamlanması (%)	25	0	-	50	100	-	-	Yıllık	Yıllık	
PG 3.2.4 Peyzaj ve mimari uygulama projelerinin yapımının tamamlanması (%)	25	0	-	-	-	50	100	Yıllık	Yıllık	
Sorumlu Birim	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü-İmar Birimi									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Park ve Bahçeler Müdürlüğü									
Riskler	Proje, maliyet, ihale hazırlık ve yapım süreci ile görüş alınması için geçen süreler									
Faaliyet ve Projeler	Ölçümler ve jeolojik etüd yapılması									
Maliyet Tahmini	2.000.000 TL									
Tespitler	Bütçe bedellerinin ve proje sınırlarının tespit edilmesi									
İhtiyaçlar	- Projelerin yapılabilmesi için yeterli zaman sağlanması - Çeşitli kurum ve kuruluşların görüşlerinin alınması									



KENTSEL YAŞAM KALİTESİ

HEDEF KARTI 11

Amaç 3	Turizm Potansiyelinin Arttırılması									
Hedef 3.3	Kırkpınar yağlı güreşleri ve tavuk ormanı alanının geliştirilmesini sağlamak									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 3.3.1 Mevcut Er Meydanı Binası'nın yenilenmesi (%)	20	50	100	-	-	-	-	Yıllık	Yıllık	
PG 3.3.2 Mevcut Kırkpınar Yağlı Güreşleri Festival Alanı'nın yenilenmesi (%)	20	50	100	-	-	-	-	Yıllık	Yıllık	
PG 3.3.3 Tavuk Ormanı Adası'nda yer alan boş alanda yapay gölet, piknik alanı ve kafeterya binalarının yapımının tamamlanması (%)	20	0	50	100	-	-	-	Yıllık	Yıllık	
PG 3.3.4 Tavuk Ormanı Adası'nda yer alan boş alanda açık spor tesisi alanı yapımının tamamlanması (%)	20	0	50	100	-	-	-	Yıllık	Yıllık	
PG 3.3.5 Tavuk Ormanı ve Kırkpınar Yağlı Güreşleri Festival Alanı'na ait adanın güvenlik, bakım ve idare işinin yapılması için birim oluşturulması (%)	20	0	50	100	-	-	-	Yıllık	Yıllık	
Sorumlu Birim	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Park ve Bahçeler Müdürlüğü									
Riskler	Festival zamanında aksaklık ve su taşkını olma ihtimali									
Faaliyet ve Projeler	Alanda verilen hizmetlerin dış etkenlerden korunması									
Maliyet Tahmini	10.000.000 TL									
Tespitler	Bütçe bedellerinin tespit edilmesi									
İhtiyaçlar	İşbirliği yapılacak diğer birimler ile organize olarak çalışılması									



KENTSEL YAŞAM KALİTESİ

HEDEF KARTI 12

Amaç 3	Turizm Potansiyelinin Arttırılması									
Hedef 3.4	Hıdır Baba Tabya Alanı'nın geliştirilmesini sağlamak									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 3.4.1 Tabya Alanı yanında bulunan park alanının kamulaştırılması (%)	25	0	100	-	-	-	-	Yıllık	Yıllık	
PG 3.4.2 Tabya Alanı yanında bulunan park alanının peyzaj projelerinin yapımı (%)	25	0	100	-	-	-	-	Yıllık	Yıllık	
PG 3.4.3 Tabya Alanı yanında bulunan Rekreasyon Alanı'nın Mimar Sinan Minia Parkı olarak yapımının tamamlanması (%)	25	0	-	50	100	-	-	Yıllık	Yıllık	
PG 3.4.4 Tabya Alanı yanında bulunan Rekreasyon Alanı'nda teras yapımı (%)	25	0	-	-	100	-	-	Yıllık	Yıllık	
Sorumlu Birim	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Park ve Bahçeler Müdürlüğü									
Riskler	Tarihi dokunun zarar görme ihtimali									
Faaliyet ve Projeler	Alanda verilen hizmetlerin dış etkenlerden korunması									
Maliyet Tahmini	7.000.000 TL									
Tespitler	Bütçe bedellerinin tespit edilmesi									
İhtiyaçlar	İşbirliği yapılacak diğer birimler ile organize olarak çalışılması									



KENTSEL YAŞAM KALİTESİ

HEDEF KARTI 13

Amaç 3	Turizm Potansiyelinin Arttırılması									
Hedef 3.5	Selimiye Camii'nin UNESCO Dünya Mirası alanlarının geliştirilmesini sağlamak									
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 3.5.1 Mevcut yönetim planlarının revizyonunun yapılması (%)	25	0	20	50	70	80	100	Yıllık	Yıllık	
PG 3.5.2 Selimiye Camii önünde yer alan Yemiş Kapanı Han Alanı'nın restitüsyon, restorasyon ve konservasyon projelerinin yapımı (%)	25	0	20	40	65	85	100	Yıllık	Yıllık	
PG 3.5.3 Selimiye Camii çevre düzenleme projelerinin uygulama ve inşaat işlerinin yapımının tamamlanması (%)	25	0	20	40	60	80	100	Yıllık	Yıllık	
PG 3.5.4 Selimiye Camii'nin çevre düzenlemesinin yapılması (%)	25	0	-	-	-	50	100	Yıllık	Yıllık	
Sorumlu Birim	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Kültür ve Turizm Bakanlığı Koruma Uygulama ve Denetim Büroları (KUDEB), UNESCO Alan Yönetimi Birimi									
Riskler	- İmar düzenlemeleri ve kamulaştırma işlemlerinin zamanında yapılamaması - Projelerin hedeflenen zamanda hayata geçirilmemesi nedeniyle hizmetlerde aksama yaşanması									
Faaliyet ve Projeler	Paydaş birimlerin görev alanları ile ilgili süreçleri zamanında yerine getirebilmesinin sağlanması									
Maliyet Tahmini	33.000.000 TL									
Tespitler	Bütçe bedellerinin tespit edilmesi									
İhtiyaçlar	İşbirliği yapılacak diğer birimler ile organize olarak çalışılması									



KENTSEL YAŞAM KALİTESİ
HEDEF KARTI 14

Amaç 3	Turizm potansiyelinin artırılması								
Hedef 3.6	Kültürel ve sanatsal etkinlikler düzenleyerek Edirne'nin turizm potansiyelini geniş kitlelere ulaştırmak (<i>Ek ibare: 05.11.2021, 2021/159 sayılı meclis kararı</i>) ve 2022 yılının Edirne yılı olarak kutlanmasını sağlamak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 3.6.1 Festival ve fuarlara katılım sayısı (bin)	20	300	300	450	450	500	650	Yıllık	Yıllık
PG 3.6.2 Kitap fuarına katılan yayıncı firmaların sayısı	10	60	64	66	70	70	75	Yıllık	Yıllık
PG 3.6.3 Kültür gezisi yapılan noktaların sayısı	10	2	2	2	3	3	2	Yıllık	Yıllık
PG 3.6.4 Müzeler için basılı materyallerin sayısı	10	3000	3600	4200	4800	5400	6000	Yıllık	Yıllık
PG 3.6.5 Kent Müzesi ziyaretçi sayısı	10	18.250	21.900	25.550	29.200	32.850	36.500	Yıllık	Yıllık
PG 3.6.6 (Ek PG: 05.11.2021, 2021/159 sayılı meclis kararı) 2022 yılının Edirne yılı kabulü ile ilgili yapılacak faaliyetlerin sayısı	40	0	-	-	52	-	-	Yıllık	Yıllık
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, İşletme ve İştirakler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Mali Hizmetler Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü								
Riskler	- Kurumsal ve kültürel hafızanın yeterince oluşturulamaması - Zorunlu olmayan uygulama planı değişiklikleri - Hava şartları								
Faaliyet ve Projeler	- Kırkpınar Yağlı Güreşleri Festivali, Bando ve Ciğır Festivali, Kakava-Hıdrellez Festivali - Kitap Fuarı - Konserler 2022 Edirne Yılı Etkinlikleri								
Maliyet Tahmini	50.000.000 TL								
Tespitler	- Mali yönetim ve Ar-Ge konusunda eğitim ihtiyacı - Tatil dönemlerinin ziyaretçi sayılarını etkilemesi - Sosyal medyada yapılan tanıtımın yetersiz olması								
İhtiyaçlar	- Halkın kültürel ihtiyaçlarına yönelik etkinliklerin planlanması - Kültürel faaliyetler için etkinlik alanı temini								



KENTSEL YAŞAM KALİTESİ

HEDEF KARTI 15

Amaç 4	Toplu Ulaşım Sistemini Nitelik ve Nicelik Açısından Geliştirmek									
Hedef 4.1	Ulaşım planlarını insan odaklı bir yaklaşım ile oluşturmak									
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 4.1.1 Bisiklet yolu uzunluğunun artırılması (km)	10	4.5	-	1.5	2	1	1	Yıllık	Yıllık	
PG 4.1.2 Bisiklet yollarının sayısının artırılması (%)	10	30	10	10	10	20	20	Yıllık	Yıllık	
PG 4.1.3 Akıllı Bisiklet Paylaşım Sistemi'nin hayata geçirilmesi	10	0	50	15	15	15	15	Yıllık	Yıllık	
PG 4.1.4 Toplu taşımada günlük toplam sefer sayısı	10	1837	1870	1920	1970	2020	2100	Yıllık	Yıllık	
PG 4.1.5 Toplu taşımadan yararlanan kişi sayısı (kişi/gün)	20	59.758	61.000	63.000	65.000	67.000	70.000	Yıllık	Yıllık	
PG 4.1.6 Trafik kazalarının sık gerçekleştiği kavşakların belirlenerek düzenleme yapılacak kavşak sayısı	20	0	1	1	1	1	1	Yıllık	Yıllık	
PG 4.1.7 Refüj sulama sistemlerinin kontrolü ve olası su kaçağı problemine karşı gerekli önlemlerin alınması (%)	20	0	20	40	60	80	100	Yıllık	Yıllık	
Sorumlu Birim	Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü, Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birimler	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Edirne Bisiklet Gençlik Spor Kulübü Derneği (EBİS), Edirne Kent Konseyi									
Riskler	• Şehrin birçok bölgesinin sit alanı içerisinde kalması • Şehir içindeki yolların bisiklet yolu yapımına uygun olmaması									
Faaliyet ve Projeler	• Toplu taşıma hat optimizasyonu yapılması • Akıllı kavşak sayısının artırılması • Rekreasyon alanı olan yerlerde bisiklet yollarının yapılması • Kent ormanına bisiklet yolu açılması									
Maliyet Tahmini	8.000.000 TL									
Tespitler	• Trafik yoğunluğunun artması • Bireysel araç kullanımının artması • Hava kirliliğinin artması									
İhtiyaçlar	• Belediyenin ilgili müdürlükleri ile ortak hareket edilerek bisiklet yollarının planlanması • Bisikletlerin bir ulaşım aracı olarak kullanılmasının yaygınlaştırılması • Toplu taşımanın verimli ve talep gören bir sistem olması için günlük sefer, hat ve güzergâh sayılarının artırılması • Kavşaklarda oluşan trafik yoğunluğunu azaltmak ve trafik akışını hızlandırmak için akıllı kavşak uygulamasının hayata geçirilmesi • Toplu taşımayı özendirici uygulamaların hayata geçirilmesi									

KENTSEL YAŞAM KALİTESİ

HEDEF KARTI 16

Amaç 4	Toplu Ulaşım Sistemini Nitelik ve Nicelik Açısından Geliştirmek								
Hedef 4.2	Toplu taşımayı modernize etmek ve sisteme erişimi kolaylaştırmak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 4.2.1 Toplu taşıma filo yaş ortalamasının düşürülmesi (yaş)	40	6	6	5	5	4	4	Yıllık	Yıllık
PG 4.2.2 Durak kabin sayısı	30	371	377	383	390	393	400	Yıllık	Yıllık
PG 4.2.3 Zirve saatlerinde kavşakları kullanan günlük otomobil sayısının azaltılması (adet/saat)	30	2800	2720	2640	2540	2450	2350	Yıllık	Yıllık
Sorumlu Birim	Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Emlak ve İstimlak Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Milli Eğitim Müdürlüğü, Bisiklet Kulüpleri, İl Emniyet Müdürlüğü								
Riskler	- Son yıllarda artan döviz kurları nedeniyle girdi maliyetlerinin (araç fiyatları, yedek parça, akaryakıt vb.) artması - Gelişmekte olan çevreci toplu taşıma araçlarının yüksek maliyeti - Şehrin birçok bölgesinin sit alanı içerisinde kalması - Alım gücünde yaşanan artış sebebiyle bireysel araç kullanımının artması - Bisiklet yollarının yetersiz olması								
Faaliyet ve Projeler	- Sektör fuarlarını takip ederek çevreci ve ekonomik araçların toplu ulaşım kazandırılması - Engelli dernekleri ile ortak projeler geliştirilerek engellilerin toplu taşıma kullanımına yönlendirilmesi								
Maliyet Tahmini (Durak Kabin Maliyeti)	957.000 TL								
Tespitler	- Engellilerin ÖTV indirimlerinden yüksek oranda faydalanmaları nedeniyle bireysel araç kullanımına ağırlık vermeleri - Toplu taşıma paydaşlarının yüksek maliyetlerden kaçınmak istemeleri								
İhtiyaçlar	Devletin verdiği gelir desteğinden (65 yaş, şehit ve gazi, engelli desteği) yararlanan vatandaş sayısının artırılması								



KURUMSAL DÖNÜŞÜM



Hizmetleri kesintisiz ve en iyi şekilde sunmak için belediyelerin bilişim hizmetlerini çocuk, genç ve yaşlı bireyler başta olmak üzere tüm bireylere hitap edecek şekilde tasarlaması gerekmektedir. Belediyenin küreselleşmenin boyutlarından kendini soyutlamaksızın hareket etmesi ve hizmetlerini küresel ihtiyaçların karşılanmasına yönelik olarak gerçekleştirmesi gerekmektedir. Bu bakımdan belediyelerde elektronik ve mobil belediyeçilik hizmetleri geliştirilmeli, kent bilgi sistemi üzerinden vatandaşlara kolaylıklar sunulmalıdır. Akıllı belediyeçilik anlayışı ile halkın belediye faaliyetlerine katılımı en etkin şekilde sağlanmalıdır. Toplumcu belediyeçilik anlayışının temelini oluşturan katılımcılık ilkesi çerçevesinde kurum ile halk arasındaki bağ kuvvetlendirilmeli ve kentin refah düzeyini artırma yolunda en uygun kararlar alınmalıdır. Nitekim bilgilerin takibi ve kontrolü ile düzenli ve planlı bir kentleşme süreci için gereken yapıyı oluşturmak ve kurumlar arası bilgi paylaşımını esas alan entegrasyon altyapısını kurmak hedefleri ile kurumsal dönüşüm bölümü 2020-2024 Stratejik Planı çerçevesinde somut olarak yer almaktadır.

KURUMSAL DÖNÜŞÜM

HEDEF KARTI 17

Amaç 5	Akıllı Belediyecilik Hizmetlerini Geliştirmek								
Hedef 5.1	Bilişim ve ağ hizmetlerinin sunumunda kaliteyi geliştirmek								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 5.1.1 Toplu ulaşım için akıllı durak sayısı	20	25	-	27	29	32	36	Yıllık	Yıllık
PG 5.1.2 E-belediye hizmetinin kullanılması ile gerçekleşen toplam ödeme miktarı (TL)	10	4.821.297	8.000.000	12.500.000	20.000.000	25.000.000	30.000.000	Yıllık	Yıllık
PG 5.1.3 E-belediye sayfasından ödeme gerçekleştiren mükellef sayısı	20	15.246	16.500	17.500	19.000	20.500	22.000	Yıllık	Yıllık
PG 5.1.4 İnternet bilgi erişim kapsamında kullanılan BELNET'ten (tapu, arazi vb.) yararlanan vatandaş sayısı	10	47.075	50.000	51.000	52.000	53.000	54.000	Yıllık	Yıllık
PG 5.1.5 İnternet bilgi erişim kapsamında kullanılan KEOS'tan (vatandaşlıkla ilgili bilgiler) yararlanan vatandaş sayısı	10	40.508	45.000	46.000	47.000	48.000	49.000	Yıllık	Yıllık
PG 5.1.6 Belediye personelinin kullandığı E-imar modülüne giriş sayısı	10	51.981	56.000	57.000	58.000	59.000	60.000	Yıllık	Yıllık
PG 5.1.7 Mevcut sayısal arşiv verilerini Kent Bilgi Sistemi ile uyumlu hale getiren donanım	20	0	20	40	60	80	100	Yıllık	Yıllık
Sorumlu Birim	Mali Hizmetler Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Bilgi İşlem Birimi								
Riskler	Sisteme saldırıyı tespit etme ve önleme amacıyla yazılım veya donanımların yapılandırması, analizi ve takibinin yapılmaması								
Faaliyet ve Projeler	- Kent bilgi sisteminin geliştirilmesi - KEOS ve BELNET'in hizmete sunulması								
Maliyet Tahmini	500.000 TL								
Tespitler	Bilişim teknolojilerinin hızla gelişmesi ile doğru orantılı olarak bilişim suçlarının artması								
İhtiyaçlar	Vatandaşların bilişim hizmetlerinden haberdar olmalarını sağlamak için duyurular yapılması								



KURUMSAL DÖNÜŞÜM

HEDEF KARTI 18

Amaç 5	Akıllı Belediyecilik Hizmetlerini Geliştirmek								
Hedef 5.2	Elektronik belediyecilik kullanımını zaman ve mekân kısıtlaması olmadan sürekli hizmet anlayışı çerçevesinde geliştirmek								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 5.2.1 Kent bilgi sistemi üzerinden mükelleflerin imar durumlarını sorgulama sayısı	50	12.606	23.770	28.050	30.855	33.950	37.345	Yıllık	Yıllık
PG 5.2.2 Kent bilgi sistemi üzerinden mükelleflerin mahalle, yol sokak, panoramik 360 derece görüntüleme ve sorgulama sayısı	50	30.181	57.000	62.700	68.970	75.867	83.453	Yıllık	Yıllık
Sorumlu Birim	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Mali Hizmetler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Bilgi İşlem Birimi								
Riskler	Elektronik belediyecilik kullanımı ile mükellefe kolaylık sağlar iken aynı zamanda onların kimlik ve kredi kartı bilgilerinin sorumluluğunun üstlenilmesi								
Faaliyet ve Projeler	- CAD ve GIS Yazılım, Kent Bilgi Sistemi, 360 Derece Görüntü, MIS Yazılımı, EBYS Yazılım ve Güncellenme hizmetleri bakım sözleşmeleri ile sistemin sürekliliğinin sağlanması - Sosyal medya ve belediye web sayfasından aktif duyuru yapılması								
Maliyet Tahmini	6.000.000 TL								
Tespitler	- Yaşanan maliyet artışı - Bürokrasi ve evrak yoğunluğunun fazla olması - Merkezi yönetimle yerel yönetim arasında etkili bir ağ yapısının eksikliği								
İhtiyaçlar	360 Derece Görüntü, MIS ve EBYS yazılımlarının yıllık bakım anlaşmaları ile güncel tutulması								



KURUMSAL DÖNÜŞÜM

HEDEF KARTI 19

Amaç 6	Bilgiye ve Eğitimli İnsan Gücüne Dayalı Bir Yönetim Sistemi Oluşturmak									
Hedef 6.1	Girişimci, güler yüzlü, görevine bağlı ve hizmete odaklanmış bir personel yapısına sahip olmak									
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 6.1.1 Etik değerler, diksiyon ve davranış konulu eğitim ve çalıştayların sayısı	20	0	-	10	-	10	-	Yıllık	Yıllık	
PG 6.1.2 Tabi olunan mevzuatın güncel halinin aktarılması hususunda uygulamaya yönelik gerçekleştirilen eğitim ve seminer sayısı	20	0	8	12	-	20	-	Yıllık	Yıllık	
PG 6.1.3 Teknik personelin mesleki yeterlilikleri için düzenlenen gezi ve eğitim sayısı	20	0	-	10	10	10	10	Yıllık	Yıllık	
PG 6.1.4 Öğrencilere yönelik düzenlenen eğitim faaliyetleri sonucunda yapılan sergi ve söyleşi sayısı	20	100	120	140	160	180	200	Yıllık	Yıllık	
PG 6.1.5 Personel sayısını norm kadroda belirlenen sayıya ulaştırmak için istihdam edilmesi gereken personel sayısı	20	337	400	440	490	510	538	Yıllık	Yıllık	
Sorumlu Birim	İşletme ve İştirakler Müdürlüğü, İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Belediye Birimleri									
Riskler	- Eğitim ihtiyaçlarının doğru planlanamaması - Personelin görev değişiklikleri - Sürekli güncellenen mevzuat sebebiyle beklenen faydanın sağlanamaması - Yarıyıl ve yaz tatili									
Faaliyet ve Projeler	Diğer birimlerle birlikte ihtiyacın tespiti ve planlamanın koordineli olarak yapılması									
Maliyet Tahmini	535.000 TL									
Tespitler	- Personelin mesleki eğitim düzeyinin eksik olması - Tatil dönemlerinin ziyaretçi sayılarını etkilemesi - Sosyal medyada yapılan tanıtımın yetersiz olması									
İhtiyaçlar	- Personelin kendini geliştirmesi için ücretli eğitim seminerlerine katılma imkânının sağlanması - Yapılabilecek tek bir hizmet binası ile birimler arasında yaşanan koordinasyon eksikliğinin ortadan kaldırılması - Personeler eğitim verilmesi - Tanıtım ihtiyacı									

KURUMSAL DÖNÜŞÜM

HEDEF KARTI 20

Amaç 7	Belediyenin Mali Yapısını İyileştirmek								
Hedef 7.1	Belediyenin gelir-gider dengesini düzenleyerek bütçeyi kontrol altına almak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 7.1.1 Gider bütçesi gerçekleşme oranı (%)	50	76	77	78	79	80	80	Yıllık	Yıllık
PG 7.1.2 Tahakkuk eden gelirlerin tahsilat oranı (%)	50	71,49	73	74	75	76	77	Yıllık	Yıllık
Sorumlu Birim	Mali Hizmetler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Belediye Birimleri								
Riskler	- Genel ekonomik gelişmeler nedeniyle mal ve hizmet maliyetlerinin artması - Yüksek enflasyon nedeniyle hane halkının satın alma gücünün azalması sonucu belediye alacaklarının tahsilinde yaşanacak sıkıntılar								
Faaliyet ve Projeler	- Belediye alacaklarının borçlunun ödeme gücü oranında taksitlendirilerek tahsilatların artırılması - E-belediyeçilik hizmetlerinin geliştirilmesi								
Maliyet Tahmini	-								
Tespitler	E-belediyeçilik hizmetlerinden vatandaşın yeterince haberdar olmayışı								
İhtiyaçlar	Bilişim alanında nitelikli personel								



KENT ÇEVRE VE EKOLOJİ



Bir yaşam alanı olarak kent, çevresel ve ekolojik unsurların iç içe bulunduğu bir ekosistem bütünüdür. Bir yandan hava, su ve gürültü kirliliği, diğer yandan vatandaşların hijyen ve sağlığına dikkat etmek için yapılan faaliyetler aynı alanda iç içe geçmiş durumdadır. Kent ekosistemi olarak adlandırılan bu yapının sağlıklı işleyişi, yine bu ekosistemin bileşenleri olan doğal ve kültürel unsurların birbiriyle uyumuna ve aralarındaki dengeye bağlıdır. Yaşanabilir bir kent, kentte yaşayanların günlük yaşamı içinde ihtiyaç duydukları sağlıklı çevresel şartların ve yaşam kalitesinin karşılığıdır. Birtakım ortak özellikler taşımakla birlikte, belirli nitelikler açısından farklılaşan sektörler sanayileşme, küreselleşme, kentleşme, hızlı nüfus artışı gibi ekonomik ve demografik değişimler karşısında daha etkin ve kaliteli hizmet sunumu ihtiyacını ortaya koymaktadır. Kentsel ekoloji, kentlerin yeni gelişen alanlarının planlanmasında çevresel duyarlılıkları dikkate alan, kentsel ekonomik kalkınma modeli içinde “kentsel verimliliği”, “üretkenliği”, “korumayı” ve “yeniden kullanımı” destekleyen yöntem ve uygulamalara öncelik veren bir yaklaşımdır. Stratejik Planın bu bölümünde kentsel ekolojiyi ve yaşanabilir kenti sağlamak için vatandaşların can ve mal güvenliğinin korunması öncelikli hedef olarak belirlenmiş, hava, su, gürültü kirliliği ile ilgili önlemlerin alınması ve kentsel atıkların denetim altında tutulması hedeflenmiştir.

KENT, ÇEVRE VE EKOLOJİ
HEDEF KARTI 21

Amaç 8	Sağlıklı Çevreye Sahip Bir Kent Oluşturmak								
Hedef 8.1	Atıkları çevreci yöntemlerle ve ekonomik fayda sağlayacak şekilde toplamak								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 8.1.1 Toplanan atık pil miktarı (kg)	20	700	720	720	740	750	780	Altı Ayda Bir	Yıllık
PG 8.1.2 Toplanan bitkisel atık yağ miktarı (kg)	20	110.000	190.000	200.000	220.000	230.000	240.000	Altı Ayda Bir	Yıllık
PG 8.1.3 Toplanan atık motor yağı miktarı (kg)	20	45.000	47.000	48.000	48.000	50.000	50.000	Altı Ayda Bir	Yıllık
PG 8.1.4 Toplanan elektronik atık miktarı (kg)	20	4.750	5.000	5.500	6.000	6.500	7.000	Altı Ayda Bir	Yıllık
PG 8.1.5 Atıklar ile ilgili verilen eğitimi sayısı	20	24	24	24	24	24	24	Altı Ayda Bir	Yıllık
Sorumlu Birim	Temizlik İşleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Fen İşleri Müdürlüğü, Edirne Çevre Gönüllüleri Derneği								
Riskler	• Olumsuz hava şartları • Doğal afet • Trafik ve çevre kazaları nedeniyle çevre kirliliğinin artması • Katılım eksikliği								
Faaliyet ve Projeler	• Atıl durumdaki elektronik atıkların toplaması • Atık piller ile ilgili çalışmaların sürdürülmesi • Atık motor yağı denetimlerinin yapılması • Bitkisel atık yağların işyerlerinde ve tüm kamu kurum ve kuruluşlarının atık yağ üreten yerlerinde toplanması, evlerden atık yağların toplanmasıyla ilgili çalışmaların sürdürülmesi • Ömrünü tamamlamış lastikler ile ilgili denetimlerin yapılması • Atık Getirme Merkezi'nin kurulması								
Maliyet Tahmini	16.035.000 TL								
Tespitler	• Halkın atıkların yaratabileceği tehlikeler ve sorunlar hakkında bilinçli olmaması • Verilen eğitimlerin herkese ulaşamaması • Atık teslimi ile ilgili atığı üreten kişilerin ihmalkarlığı								
İhtiyaçlar	• 450 adet/yıl yeni konteyner alımı ve bakım ihtiyacı • Eğitim verilmesi								



KENT, ÇEVRE VE EKOLOJİ
HEDEF KARTI 22

Amaç 8	Sağlıklı Çevreye Sahip Bir Kent Oluşturmak								
Hedef 8.2	Mezarlık ve cenaze işlemlerini bütüncül anlamda sürdürmek								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 8.2.1 Dua yemeği yardımı	20	74.260	105.000	110.000	115.000	120.000	125.000	Yıllık	Yıllık
PG 8.2.2 Cenaze yıkama işlemi	20	353	400	410	420	430	440	Yıllık	Yıllık
PG 8.2.3 Şehir içi şehir dışı nakil işlemi	20	852	900	950	1000	1050	1100	Yıllık	Yıllık
PG 8.2.4 İmar planında mezarlık alan içerisinde kalan taşınmazların kamulaştırılması (TL)	20	2.000.000	3.000.000	4.000.000	5.000.000	6.000.000	7.000.000	Yıllık	Yıllık
PG 8.2.5 Acı Çeşme Mezarlığı, Gazimihal Setboyu-Şehir Stadyumu-22 metrelik güney çevre yolunun kamulaştırması (TL)	20	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	Yıllık	Yıllık
Sorumlu Birim	Veteriner İşleri Müdürlüğü, Emlak ve İstimlak Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü								
Riskler	- Belediyenin ekonomik sorunları - Hesaplara haciz konulması - Gelir gider bütçesinin değişikliği								
Faaliyet ve Projeler	- Cenaze hizmetlerinin sürekliliğinin sağlanması - Cenaze işlemleri sırasında cenaze sahiplerine destek olunması - Mezarlık alanları için kamulaştırma imkânı								
Maliyet Tahmini	62.005.000 TL								
Tespitler	- Vatandaşlara cenaze işlemleri sırasında sağlanan desteğin aksamaması - Mezarlık hizmetlerinin kentsel yapıya uygun olarak yapılmaması								
İhtiyaçlar	- Cenaze nakil aracı alımı - Kamulaştırma işlemleri için bütçe yaratılması								



KENT, ÇEVRE VE EKOLOJİ

HEDEF KARTI 23

Amaç 8	Sağlıklı Çevreye Sahip Bir Kent Oluşturmak								
Hedef 8.3	Atık yönetimine uygun düzenlemeler yapmak								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 8.3.1 Toplanan çöp miktarı (ton)	25	69.084	70.466	71.875	73.313	74.779	76.275	Altı Ayda Bir	Yıllık
PG 8.3.2 Depolanan hafriyat toprağı/İNŞAAT yıkıntı atığı miktarı (m³)	25	185.000	200.000	210.000	220.000	230.000	240.000	Altı Ayda Bir	Yıllık
PG 8.3.3 Kullanılan geri dönüşüm konteynerleri sayısı (adet)	25	150	150	150	150	150	150	Altı Ayda Bir	Yıllık
PG 8.3.4 Toplanan ambalaj atığı miktarı (ton)	25	2500	2600	2700	2800	2900	3000	Altı Ayda Bir	Yıllık
Sorumlu Birim	Temizlik İşleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Fen İşleri Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Çevre Gönüllüleri Derneğı								
Riskler	Hava koşulları								
Faaliyet ve Projeler	- Atık Yönetim Planı yapılması - Kentin Katı Atık Sisteminin rehabilitasyonunun gerçekleştirilmesi - Ambalaj atıklarının ve çöplerin toplanması ve depolama alanına nakledilmesi								
Maliyet Tahmini	226.000.000 TL								
Tespitler	- İNŞAAT atıkları, ambalaj atıkları, park ve bahçe atıklarının evsel atık konteynerlerine atılması - Atıkların konteyner dışına atılması - Konteynerlere atılan atık miktarının zaman zaman dalgalanması								
İhtiyaçlar	Geri dönüşüm konteyneri alımı								



KENT, ÇEVRE VE EKOLOJİ				HEDEF KARTI 24						
Amaç 9		Kenti Hava, Su, Gürültü Kirliliği ve Diğer Çevresel Faaliyetler Açısından Yaşanılabilir Hale Getirmek								
Hedef 9.1		Kentin hava kirliliğini minimum seviyeye indirmek (<i>Ek ibare: 05.11.2021, 2021/159 sayılı meclis kararı</i>) ve iklim değişikliği eğitimleri vermek, iklim eylem planı hazırlamak.								
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 9.1.1 Eğitim verilen ateşçi sayısı		25	140	140	140	140	130	130	Yıllık	Yıllık
PG 9.1.2 Baca gazı emisyon ölçümü sayısı		25	1	2	3	3	3	3	Yıllık	Yıllık
PG 9.1.3 Kalori ve SO2 değerleri uygun olmayan hiçbir kömürün kentte kullanımını engellemek için denetim sayısı		25	25	30	32	34	36	38	Yıllık	Yıllık
PG 9.1.4 Hava kirliliği sınır değerlerinin DSÖ sınır değerleri olarak alınması (<i>Ek ibare: 05.11.2021, 2021/159 sayılı meclis kararı</i>) ve iklim değişikliği eğitimleri sayısı		25	25	30	32	54	56	58	Yıllık	Yıllık
Sorumlu Birim		Temizlik İşleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		Edirne Kent Konseyi, İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü, Çevre Gönüllüleri Derneği								
Riskler		• Çalışanların yüksek yerlerden düşme riski								
Faaliyet ve Projeler		• Kalorifer kazan kontrollerinin gerçekleştirilmesi • Kente gelen kömürlerin kontrollerinin gerçekleştirilmesi • Baca gazı emisyon ölçümünün yapılması • Ateşçilere eğitim verilmesi • Cürufkların toplanması ve depolama alanına gönderilmesi • İklim değişikliği eğitimleri verilmesi, iklim eylem planı hazırlanması.								
Maliyet Tahmini		11.500 TL								
Tespitler		• Doğalgaz kullanımında yaşanan artış dolayısıyla ateşçi/kaloriferci sayısında yaşanan azalma								
İhtiyaçlar		• Numune alma ve analiz ekipmanları								



KENT, ÇEVRE VE EKOLOJİ

HEDEF KARTI 25

Amaç 9	Kenti Hava, Su, Gürültü Kirliliği ve Diğer Çevresel Faaliyetler Açısından Yaşanılabilir Hale Getirmek								
Hedef 9.2	Gürültü kirliliğini önlemek								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 3.2.1 Yapılan gürültü ölçümü sayısı	50	36	38	38	40	40	40	Altı Ayda Bir	Yıllık
PG 3.2.2 Gürültü kirliliği konusunda gelen şikâyetlerin sayısı	50	60	55	55	50	50	45	Altı Ayda Bir	Yıllık
Sorumlu Birim	Temizlik İşleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü, Çevre Gönüllüleri Derneği								
Riskler	Gürültü ölçümünün düzenli yapılmaması sonucu şikâyetlerin artması								
Faaliyet ve Projeler	- Gürültü ölçümlerinin yapılması - Gürültü kirliliği konusunda şikâyetlerin değerlendirilmesi								
Maliyet Tahmini	25.000 TL								
Tespitler	- Vatandaşın gürültü kirliliği konusunda bilinçsiz olması - İşyerlerinin gürültü kirliliğine karşı gerekli tedbirleri almaması								
İhtiyaçlar	Gürültü ölçüm cihazı alımı								



KENT, ÇEVRE VE EKOLOJİ
HEDEF KARTI 26

Amaç 9	Kenti Hava, Su, Gürültü Kirliliği ve Diğer Çevresel Faaliyetler Açısından Yaşanılabilir Hale Getirmek								
Hedef 9.3	Sağlıklı içme suyu sağlamak								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 9.3.1 Şebekede kayıp-kaçak oranının düşürülmesi (%)	10	47	1	20	60	100	5	Altı Ayda Bir	Yıllık
PG 9.3.2 SKADA Sistemi'nin kurulması ve arızalara anında müdahalenin sağlanması (%)	5	0	20	60	100	-	-	Altı Ayda Bir	Yıllık
PG 9.3.3 İçme Suyu Arıtma Tesisinde laboratuvarın modernizasyonu ve gerekli analiz kitlerinin temini ile ilgili parametrelerin takibi (%)	10	0	60	70	80	90	100	Altı Ayda Bir	Yıllık
PG 9.3.4 İçme Suyu Arıtma Tesisinde ekonomik ömrünü yitirmiş ekipmanların değişim, bakım ve onarımlarının düzenli şekilde yapılması (%)	10	0	20	40	60	80	100	Altı Ayda Bir	Yıllık
PG 9.3.5 GES Projesi ile İçme Suyu Arıtma Tesisinin enerji ihtiyacının karşılanması (%)	10	0	100	-	-	-	-	Altı Ayda Bir	Yıllık
PG 9.3.6 Kanalizasyon Projesi'nin hayata geçirilmesi (%)	10	20	40	100	-	-	-	Altı Ayda Bir	Yıllık
PG 9.3.7 Yağmur suyunun Kanalizasyon Şebekesine bağlantı yapıldığı noktaların tespiti için komisyon kurulması (%)	10	0	100	-	-	-	-	Altı Ayda Bir	Yıllık
PG 9.3.8 İl mücavir alan içinde yer alan tüm konutların yağmur suyu bağlantılarının uygun olarak bağlanıp bağlanmadığının tespiti (%)	10	0	100	-	-	-	-	Altı Ayda Bir	Yıllık
PG 9.3.9 Edirne İleri Biyolojik Atık Su Arıtma Tesisi'nin tamamlanması (%)	10	10	50	10	-	-	-	Altı Ayda Bir	Yıllık
PG 9.3.10 Yağmur suyu toplama projesinin hayata geçirilmesi (%)	5	0	-	50	100	-	-	Altı Ayda Bir	Yıllık
PG 9.3.11 (Değişik ibare:07.10.2019 – 2019/159 sayılı meclis kararı) İçme Suyu Şebekesinin Yenilenmesi Projesinin Hayata Geçirilmesi (%)	10	20	60	100	-	-	-	Altı Ayda Bir	Yıllık
Sorumlu Birim	Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Belediye Birimleri								

EDİRNE BELEDİYESİ 2020-2024 STRATEJİK PLANI

Riskler	• İçme suyu ve kanalizasyon şebekesinde boruların döşenmesi için yapılan kazı sonucunda yolların bozulması ve yolların yeniden yapılmasının uzun zaman alması • İhalenin güncellenmesi sürecinin işin maliyetini arttırması • Tebliğ işlemleri yapılırken vatandaşlara ulaşamaması
Faaliyet ve Projeler	• İçme Suyu Şebeke Projesi (İller Bankası Onaylı) • Edirne (Merkez) Atık Su Arıtma Tesisi Projesi • GES Projesi • Kanalizasyon Projesi (İller Bankası Onaylı)
Maliyet Tahmini	245.500.000 TL
Tespitler	• Şehrin su şebekesinin alt yapısının eski olması • Şu şebekelerinin ekonomik ömrünü yitirmiş olması
İhtiyaçlar	• SKADA sistemi takip ve yetkin personel gerektirdiğinden konu ile ilgili personelin eğitim ihtiyacının giderilmesi



KENT, ÇEVRE VE EKOLOJİ
HEDEF KARTI 27

Amaç 10	Vatandaşların Can ve Mal Güvenliğini Korumak									
Hedef 10.1	Yangın, trafik kazası ve doğal afetlere zamanında müdahale etmek ve olası zararları en aza indirmek									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 10.1.1 İtfaiye Müfreze binası yapmak	20	0	-	1	1	-	-	Yıllık	Yıllık	
PG 10.1.2 Mevcut binayı çalışma standartlarına uygun hale getirmek	20	0	-	1	1	-	-	Yıllık	Yıllık	
PG 10.1.3 Resmî kurumlar ile işbirliklerini geliştirmek	10	0	3	3	3	3	3	Yıllık	Yıllık	
PG 10.1.4 Vatandaşlara ve öğrencilere yönelik eğitim ve tatbikat faaliyetleri yapmak	20	55	55	55	55	55	55	Yıllık	Yıllık	
PG 10.1.5 Araç takip sistemi kurulan araç sayısı	15	0	1	1	1	-	-	Yıllık	Yıllık	
PG 10.1.6 Kişisel koruyucu ekipman, trafik kazası müdahale ekipmanları ve dijital telsiz tedarikinin sayısı	15	0	10	-	-	-	69	Yıllık	Yıllık	
Sorumlu Birim	İtfaiye Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, AFAD, UMKE, 112 Acil, Emniyet, Jandarma, Edirne Arama Kurtarma Derneği									
Riskler	İtfaiye müfreze binalarının yetersiz olması sonucu hizmetin aksaması									
Faaliyet ve Projeler	Mevcut binanın çalışma standartlarına uygun hale getirilmesi									
Maliyet Tahmini	9.950.000 TL									
Tespitler	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar ile işbirliğini geliştirici çalışmaların yapılmaması sonucu itfaiye etkinliğinin artırılamaması									
İhtiyaçlar	- Yeterli sayıda müfreze ve garaj yapılması - Yeterli sayıda araç alımı - Yeni yapılacak alt yapı çalışmaları sırasında mevcut hidrantların yenilenmesi ve belirli bölgelere ilave hidrant konulması - Kişisel koruyucu ekipman, trafik kazası müdahale ekipmanı ve dijital telsiz tedarikinin tamamlanması									



KENT, ÇEVRE VE EKOLOJİ

HEDEF KARTI 28

Amaç 10	Vatandaşların Can ve Mal Güvenliğini Korumak								
Hedef 10.2	Sokak hayvanlarını denetim altında tutmak ve zararlı hayvanlar için ilaçlama yapmak								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 10.2.1 Tedavi edilen hayvan (kedi, köpek ve kanatlı) sayısı	20	257	300	350	400	450	500	Yıllık	Yıllık
PG 10.2.2 Barındırılan hayvan sayısı	20	320	340	350	360	370	380	Yıllık	Yıllık
PG 10.2.3 Sahiplenilen hayvan sayısı	10	272	300	350	400	450	500	Yıllık	Yıllık
PG 10.2.4 Sokak hayvanlarını teşhis ve tanı tedavisi için kan sayım cihazı ve ultrason cihazı alınması	10	0	1	0	1	0	0	Yıllık	Yıllık
PG 10.2.5 Sivrisinek ve karasinek ilaçlama aracı ve mist blower makine alınması	20	4	1	1	0	0	0	Yıllık	Yıllık
PG 10.2.6 Zararlı hayvanlar için ilaçlama yapılması (hektar)	20	7500	8000	8500	9000	9500	10000	Yıllık	Yıllık
Sorumlu Birim	Veteriner İşleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Temizlik İşleri Müdürlüğü								
Riskler	Evcil hayvanların sokağa bırakılması ve sokakta yaşayan diğer hayvanlara göre daha fazla saldırgan tavırlar sergilemeleri								
Faaliyet ve Projeler	- Kurban kesimi ile ilgili düzenlemelerin yapılması - Sivrisinek ve karasineklerle mücadele edilmesi - Sokak hayvanlarının barınaklarda bakımı ve halk sağlığı açısından aşılarının yapılması								
Maliyet Tahmini	7.500.000,00 TL								
Tespitler	- Tedavisi gerçekleşmeyen hayvanların sağlığının olumsuz etkilenmesi - İlaçlama faaliyetinin aksaması sonucu halk sağlığının olumsuz etkilenmesi								
İhtiyaçlar	- İlaçlama kamyonu alımı - Mist blower alımı - Kan sayım cihazı ve ultrason cihazı alınması								



KENT, ÇEVRE VE EKOLOJİ

HEDEF KARTI 29

Amaç 10	Vatandaşların Can ve Mal Güvenliğini Korumak								
Hedef 10.3	Hijyen ve güvenlik açısından hemşehrilerin ihtiyaçlarını gidermek								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 10.3.1 Hijyen ve sanitasyon açısından denetlenen işyeri sayısı	25	1300	1800	2200	2500	2900	3400	Yıllık	Yıllık
PG 10.3.2 Ambulans hizmeti verilen kişi sayısı	25	2450	3000	3500	4000	4500	5000	Yıllık	Yıllık
PG 10.3.3 Ruhsatlandırılan işyeri sayısı	25	800	900	850	950	1000	980	Yıllık	Yıllık
PG 10.3.4 Kentte zabıta noktaları sayısı	25	0	0	1	0	0	0	Yıllık	Yıllık
Sorumlu Birim	Zabıta Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Veteriner İşleri Müdürlüğü								
Riskler	Deneyimli personel eksikliği sonucu hizmetin yerine getirilememesi								
Faaliyet ve Projeler	- Sihhi, gayri sihhi müessese ve umuma açık istirahat ve eğlence yerlerinin rutin olarak denetlenmesi - Vatandaş ve resmi kurumlardan gelen şikâyetlerin en kısa sürede çözüme kavuşturulması - Kentin sağlık ve güvenliğini düzenleyici faaliyetlerin gerçekleşmesi								
Maliyet Tahmini	1.587.947 TL								
Tespitler	Denetim faaliyetinin aksaması								
İhtiyaçlar	- Yeterli sayıda personel sağlanması - Ambulans alımı								



KENT KÜLTÜR VE KİMLİK



Kentin ve kent yaşamının insanın kültürel gelişimini, davranış kalıplarını, algılarını ve günlük yaşamını biçimlendirici etkisi bulunmaktadır. Dezavantajlı grupları, çocuk ve gençleri yönetim anlayışından ayrı tutmaksızın kentin tüm kesimlerini yönetime dâhil ederek kararlar veren bir belediye anlayışı çerçevesinde hareket edilmesi önemlidir. Plan'ın bu bölümü kentsel hizmet bağlamında yerel demokrasiyi geliştirmek, kültürel ve sanatsal faaliyetleri arttırmak, dezavantajlı kesimlere yönelik sosyal politikalar geliştirmek, ortak yaşam kültürü ve kentlilik bilincini geliştirmek ve toplumsal cinsiyet eşitliğine dayalı belediye hizmetlerini gerçekleştirmek amacıyla hazırlanmıştır. Bu kapsamda kentte müzik ve tiyatro faaliyetleri arttırılmalı ve kurslar açılmalıdır. Aynı zamanda kadınların kentte daha aktif rol almaları için satış pazarları açılmalı, merkezlerin sayısı artırılmalı ve mevcut merkezler geliştirilmelidir. Kadınlara yeni iş olanakları sağlanarak ekonomik anlamda güçlendirilmelidir. Yeni park alanları, yeşil alanlar ile sağlık ve spor alanları yapılmalıdır. Kent estetiğini sağlamaya yönelik çalışmalara yön verilmeli, trafiği azaltmak için bisiklet kullanımı teşvik edilmeli ve bisiklet yolları açılmalıdır. Nitekim dezavantajlı mahallelerde sosyal aktiviteler düzenlenmesi ve Edirne'de yaşayan yoksul, evsiz, engelli vatandaşlara, ihtiyaç sahibi kişi veya ailelere asgari standartlarda yaşamlarını sürdürebilmelerine olanak verecek her türlü yardımın yapılması bu kapsamda değerlendirilmesi önem arz eden hususlardır.

KENT, KÜLTÜR VE KİMLİK

HEDEF KARTI 30

Amaç 11	Dezavantajlı Gruplara Yönelik Olarak Sosyal Politikalar Geliştirmek									
Hedef 11.1	Engelli grupların sosyal entegrasyonunu sağlamak ve toplumla bağlarını geliştirmek için ihtiyaç ve beklentilerini karşılamak									
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 11.1.1 Kent peyzajında engellilere yönelik tasarım (adet)	10	8	10	12	14	16	18	Yıllık	Yıllık	
PG 11.1.2 Engellilerin sosyal alanlara ulaşımının kolaylaştırılması (adet)	15	5	8	11	14	17	20	Yıllık	Yıllık	
PG 11.1.3 Belediyeğe bağlı engelli merkezlerinden faydalanan öğrenci sayısı	10	70	75	80	85	90	100	Yıllık	Yıllık	
PG 11.1.4 Engelsiz Yaşam Merkezinde gerçekleştirilen (etkinlik, gezi, konferans vb.) faaliyet sayısı	10	8	10	12	14	16	18	Yıllık	Yıllık	
PG 11.1.5 Ayni yardım(engelli aracı, hasta bakım bezi, medikal malzeme vb.) yapılan vatandaş sayısı	10	211	211	230	250	250	280	Yıllık	Yıllık	
PG 11.1.6 Maddi yardım yapılan vatandaş sayısı	10	1810	1810	2000	2300	2300	2350	Yıllık	Yıllık	
PG 11.1.7 Kent içinde kurulan engelli şarj istasyonu sayısı	15	6	1	2	2	2	2	Yıllık	Yıllık	
PG 11.1.8 Engelli bireylere sağlanan tekerlekli sandalye sayısı	10	145	25	30	30	30	30	Yıllık	Yıllık	
PG 11.1.9 Engelli bireylere sağlanan akülü araç sayısı	10	64	13	13	13	13	12	Yıllık	Yıllık	
Sorumlu Birim	Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü, Mali Hizmetler Müdürlüğü, Muhtarlık İşleri Müdürlüğü, Engelli Gönüllüleri Derneği									
Riskler	• Sosyoloji ve psikoloji üzerine lisans eğitimi almış personel eksikliği									
Faaliyet ve Projeler	• Tekerlekli sandalye kullananlar için rampaların yapılması • Kent içinde sokaklara görme engelliler için taşların eklenmesi • Ulaşım hattı üzerinde yeşil alanlar yapılması • Mahalle muhtarları ile ortak çalışarak ihtiyaç sahibi vatandaşlara ulaşılması									
Maliyet Tahmini	9.000.000 TL									
Tespitler	• Engelli ve yaşlı bireylerin ulaşımında sorunlar yaşanması • Kent içi yürüyüş yolları ve parklarda uygun tasarımların düzenli olarak yapılmaması • Engellilerin kullanımı için özel materyallerin kullanılması									
İhtiyaçlar	• Engelli bireylerin hizmetine sunulmak üzere spor aleti temini • Talepte bulunan vatandaşların ihtiyacının doğru tespit edilebilmesi ve kontrolü için diğer kamu kurum ve kuruluşları ile bilgi alışverişinde bulunulması • Belediye bünyesinde bulunan spor branşlarının artırılması • Dezavantajlı vatandaşlara yönelik kreş ve kişisel gelişim imkânının sağlanması									

ENGELSİZ YAŞAM MERKEZİ



Edirne'nin vizyon projelerinden biri olan
'Engelsiz Yaşam Merkezi'mizi
3 Aralık Dünya Engelliler Günü'nde
halkımızla birlikte hizmete başlattık.

Edirne Belediye Başkanlığı

KENT, KÜLTÜR VE KİMLİK

HEDEF KARTI 31

Amaç 11	Dezavantajlı Gruplara Yönelik Sosyal Politikalar Geliştirmek								
Hedef 11.2	Roman mahallerinin sosyal sorunlarını çözüme kavuşturmak ve yaşanabilir alanlara dönüştürülmesini sağlamak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 11.2.1 Düzenlenen sosyal aktivite sayısı	20	200	210	220	230	240	250	Yıllık	Yıllık
PG 11.2.2 Mahallelerde bulunan sosyal alanların sayısı	20	12	15	18	21	23	24	Yıllık	Yıllık
PG 11.2.3 Eylem planının hazırlanması	10	1	1	-	-	-	-	Yıllık	Yıllık
PG 11.2.4 Roman masasının kurulması	20	5	2	1	1	1	-	Yıllık	Yıllık
PG 11.2.5 Mahallelerde yaşayan vatandaşlar için eğitim programlarının hazırlanması	20	50	60	70	80	90	100	Yıllık	Yıllık
PG 11.2.6 Mahallelerde belediye tarafından tadilatı yapılan ev sayısı	10	160	30	30	30	30	40	Yıllık	Yıllık
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Roman Gençlik Derneği								
Riskler	- Roman mahallelerine karşı önyargıların varlığı - Yoksul mahallelere yatırım yapılmaması - Roman mahallelerinde yaşayan vatandaşların belediyeyi yardım yapan ve para dağıtan bir birim olarak algılaması								
Faaliyet ve Projeler	- Ev ziyaretleri ile ailelerin sorunlarının iyi analiz edilmesi - Mahalle odaklı masaların kurulması								
Maliyet Tahmini	1.500.000 TL								
Tespitler	- Roman kadınlarının sosyalleşememesi - Roman halkı çocukları için oyun parkı ve kreşlerin olmaması								
İhtiyaçlar	- Eğitim ihtiyacı - Mahallelere gençlik merkezi ve spor alanlarının açılması - Sosyal etkinliklerin Edirne ile bütünleşmesinin sağlanması								



KENT, KÜLTÜR VE KİMLİK

HEDEF KARTI 32

Amaç 12	Çocuk ve Genç Dostu Belediye Olmak								
Hedef 12.1	Çocuklara kentsel hizmet sunumunda eşit imkânlar sağlamak								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 12.1.1 Açılan çocuk merkezi sayısı	20	1	1	1	2	2	2	Yıllık	Yıllık
PG 12.1.2 Çocuk merkezlerinden yararlanan çocuk sayısı	10	110	115	125	130	135	140	Yıllık	Yıllık
PG 12.1.3 Açılan kreş sayısı	15	0	1	1	1	1	1	Yıllık	Yıllık
PG 12.1.4 Çocuk oyun parklarının sayısı	15	40	50	60	70	80	90	Yıllık	Yıllık
PG 12.1.5 Çocuk eylem planının hazırlanması	15	-	1	-	-	-	-	Yıllık	Yıllık
PG 12.1.6 Çocuk oyun alanlarında okullarda, parklarda “düşük hız limiti” uygulamasına yönelik olarak hazırlanan trafik uyarı levhalarının sayısı	10	-	75	75	75	75	75	Yıllık	Yıllık
PG 12.1.7 “Çocuk Sokağı” olarak düzenlenen sokak sayısı	10	0	1	1	-	-	1	Yıllık	Yıllık
PG 12.1.8 Yaşam Merkezi tarafından çocuklara yönelik olarak gerçekleştirilen etkinlik ve eğitim sayısı	5	12	15	16	16	17	17	Yıllık	Yıllık
Sorumlu Birim	Kadın ve Aile Hizmetleri Müdürlüğü, Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü, Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, Edirne Kent Konseyi, Çocuk Hakları Derneği								
Riskler	• Katılımın sağlanamaması								
Faaliyet ve Projeler	• Mevcut spor sahalarının tadilatının yapılması • Çocukların spora yönlendirilmesi için oyun sahaları düzenlenmesi								
Maliyet Tahmini	6.750.000 TL								
Tespitler	• Dezavantajlı vatandaşların çocuklarına yönelik kişisel gelişim ve bakım hizmetlerinin eksik olması								
İhtiyaçlar	• Dezavantajlı vatandaşlara yönelik kreş ve kişisel gelişim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi • Sunulan hizmetlerden daha fazla çocuğun faydalanması için merkez sayısının artırılması								

KENT, KÜLTÜR VE KİMLİK

HEDEF KARTI 33

Amaç 12	Çocuk ve Genç Dostu Belediye Olmak									
Hedef 12.2	Kentsel hizmet sunumunda gençlere yönelik olarak eşit imkânlar sağlamak									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 12.2.1 Maddi veya ayni destek verilen bireysel lisanslı sporcuların sayısı	25	20	25	25	29	29	35	Yıllık	Yıllık	
PG 12.2.2 Destek verilen amatör spor kulüplerine üye aktif faaliyet gösteren spor kulüplerinin sayısı	25	47	47	50	50	55	60	Yıllık	Yıllık	
PG 12.2.3 Mevcut spor alanlarının bakımının yapılması (%)	30	50	60	70	80	90	100	Yıllık	Yıllık	
PG 12.2.4 Spor alanları sayısı	20	40	45	50	55	60	65	Yıllık	Yıllık	
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Mali Hizmetler Müdürlüğü, Satranç Eğitim Merkezi Genç Spor Kulübü Derneği									
Riskler	Bilgi akışı eksikliği									
Faaliyet ve Projeler	- Sporcu ve kulüplerin uluslararası platformlarda desteklenmesi - Çeşitli müsabakalarla sporun özendirilmesi - Yeni yerleşim alanlarına yeni spor alanlarının açılması - Spor alanları için malzeme ihtiyacının karşılanması									
Maliyet Tahmini	9.700.000 TL									
Tespitler	- Spor alanlarının bakımının aksamaması - Sporculara verilen desteğin sınırlı olması									
İhtiyaçlar	- Spor alanlarında kum yerine tartar pist kullanılması - Sportif faaliyetleri yerine getiren sporcuların desteklenmesi									



KENT, KÜLTÜR VE KİMLİK

HEDEF KARTI 34

Amaç 13	Ortak Yaşam Kültürü ve Kentlilik Bilincini Geliştirmek									
Hedef 13.1	Yeşil alanlarda bütüncül bir yaklaşım çerçevesinde toplumsal etkileşimi sağlamak									
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 13.1.1 Kentsel yeşil alanların sürdürülebilirliğinin sağlanması (%)	15	50	60	70	80	90	100	Yıllık	Yıllık	
PG 13.1.2 Kentsel sirkülasyon ile yeşil alanların uyumlu geliştirilmesi (%)	10	50	60	70	80	90	100	Yıllık	Yıllık	
PG 13.1.3 Kent parklarında halkın istekleri doğrultusunda ihtiyaçların karşılanması (%)	15	50	60	70	80	90	100	Yıllık	Yıllık	
PG 13.1.4 Yeşil alanların bakım, onarım ve yenileme çalışmalarının tamamlanması (%)	20	50	60	70	80	90	100	Yıllık	Yıllık	
PG 13.1.5 Kent meydan sayısının artırılması (adet)	20	5	6	7	8	9	10	Yıllık	Yıllık	
PG 13.1.6 Mesire alanlarının oluşturulması (adet)	20	5	6	7	8	9	10	Yıllık	Yıllık	
Sorumlu Birim	Park ve Bahçeler Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü									
Riskler	- İmarde yeşil alan için ayrılan alanların kent yolları ile kesişmemesi - Kent içi arkeolojik değere sahip alanların fazla olması nedeniyle meydan alanlarının kısıtlanması - Kent içinde mesire alanı olarak kullanılabilecek büyüklükte ve özellikte alan olmaması									
Faaliyet ve Projeler	- Yeni yerleşim alanlarında yeşil alanlar ile yolların paralel olarak düzenlenmesi - Güvenlik açısından mevcut yeşil alanların çevreleme elemanlarının yenilenmesi - Oyun gruplarının boyanması ve tamiri - Kırılan bank ve pergolaların tamiri - Halkın toplanması ve kutlama etkinlikleri için yeni meydanların oluşturulması - Kent ormanında oluşan yoğunluğu azaltmak adına yeni mesire alanlarının yaratılması									
Maliyet Tahmini	2.000.000 TL									
Tespitler	- Mevcut yeşil alanları birbirine bağlayan bir aks olmaması - Kent ormanı dışında halka açık bir mesire alanının bulunmaması - Cumhuriyet Meydanı dışında geniş bir toplama alanının olmaması									
İhtiyaçlar	- Diğer kurumlar ile işbirliği içinde çalışılması - Parklarda kullanılacak ekipman ve kentsel donatıların (dış mekân bahçe saksısı, sınır elemanı, aydınlatma elemanı, oturma elemanı, piknik masası vb.) kentsel dokuya uygun bir şekilde seçilmesi ve uygulanması - Park ve spor alanı gibi alanlarda daha hızlı ve kaliteli hizmet verebilmek amacıyla ilçenin bölgelere ayrılması ve her bölge için sorumlu bir personelin görevlendirilmesi - Yoğunluğa bağlı olarak ekiplerdeki personel sayılarının değiştirilmesi, ekiplerde görevli her personel için farklı çalışma alanının belirlenmesi									

EDİRNE BELEDİYESİ 2020-2024 STRATEJİK PLANI

- Mesire alanı oluşturulması adına ağaçlandırma yapılabilecek bir arazi ihtiyacı
- Meydan düzenlemesi için geniş bir kent içi alanın seçilmesi ve uygulama yapılması
- Alanların sürekli olarak bakım ihtiyacının bulunması
- Malzeme temini için bütçe ihtiyacı



KENT, KÜLTÜR VE KİMLİK

HEDEF KARTI 35

Amaç 13	Ortak Yaşam Kültürü ve Kentlilik Bilincini Geliştirmek								
Hedef 13.2	Kentin rekreasyon alanlarının estetiğini sağlamak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 13.2.1 Halkın kaliteli zaman geçirebileceği park alanlarının artırılması (adet)	15	57	62	67	72	77	82	Yıllık	Yıllık
PG 13.2.2 Yürüyüş alanları ve parkurlarının artırılması (adet)	15	5	7	9	11	13	15	Yıllık	Yıllık
PG 13.2.3 Çocuk oyun alanlarının artırılması (adet)	20	40	50	60	70	80	90	Yıllık	Yıllık
PG 13.2.4 Kentin ve kent tarihinin tanıtımı amaçlı bilgilendirme panoları, heykeller, semboller vb. düzenlenmesi (adet)	10	10	13	16	19	22	25	Yıllık	Yıllık
PG 13.2.5 Kent içinde bitkilendirme çalışmaları yapılması (%)	20	75	80	85	90	95	100	Yıllık	Yıllık
PG 13.2.6 Kent parkları ile birlikte spor alanlarının düzenlenmesi (adet)	20	32	35	38	41	44	47	Yıllık	Yıllık
Sorumlu Birim	Park ve Bahçeler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Fen İşleri Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Zabıta Müdürlüğü								
Riskler	• Malzeme alımı konusunda oluşabilecek bütçe sorunları								
Faaliyet ve Projeler	• Halkın hobilerine yönelik düzenlenmiş alanlar yaratılması • Çocukların güvenli kullandığı oyun alanlarının oluşturulması • Kentin estetiğini destekleyici tasarımların hayata geçirilmesi								
Maliyet Tahmini	2.600.000 TL								
Tespitler	• Yeni projelerin gerçekleşmesi adına arazi temini konusundaki eksiklikler • Kent içinde uygun ölçülerde yeşil alan için ayrılacak mevcut alanların olmaması • Kent merkezinde yeni spor alanları için yeterli alanların olmaması • Güvenlik önlemlerinin yetersiz kalması • Kapalı mekânları tercih eden vatandaşların açık alana yönlendirilmesi								
İhtiyaçlar	• Çalışmalar için gerekli bütçe ihtiyacı • Alanların güvenliğinin sağlanması • Spor alanları için zemin malzemesi • Yapılan çalışmalarda kamu ve özel kurum/kuruluşlarla iletişim ve koordinasyon halinde olunması								

KENT, KÜLTÜR VE KİMLİK

HEDEF KARTI 36

Amaç 14	Toplumsal Cinsiyet Eşitliğine Dayalı Belediyecilik Hizmetlerini Gerçekleştirmek									
Hedef 14.1	Toplumsal cinsiyet eşitliği bağlamında kadınları ekonomik olarak güçlendirmek ve kadınların istihdam olanaklarını arttırmak									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 14.1.1 Kadınlara sağlanan istihdam olanakları sayısı	15	2	2	2	3	3	3	Yıllık	Yıllık	
PG 14.1.2 Satış mağazasında satış yapan kadın sayısı	15	108	110	120	125	130	140	Yıllık	Yıllık	
PG 14.1.3 Açılan meslek edindirme kursu sayısı	5	18	20	20	21	22	22	Yıllık	Yıllık	
PG 14.1.4 Meslek edindirme kurslarına katılan kadın sayısı	5	400	450	450	460	470	470	Yıllık	Yıllık	
PG 14.1.5 Açılan kadın merkezi sayısı	10	4	5	5	6	6	6	Yıllık	Yıllık	
PG 14.1.6 Kadın merkezlerine başvuran kadın sayısı	15	4500	4800	4800	5200	5200	5200	Yıllık	Yıllık	
PG 14.1.7 Yerel Eşitlik Eylem Planı'nın hazırlanması (%)	5	-	100	-	-	-	-	Yıllık	Yıllık	
PG 14.1.8 Özgecan Kadın Merkezi tarafından gerçekleştirilen etkinliklere katılım sayısı	10	741	745	748	750	755	760	Yıllık	Yıllık	
PG 14.1.9 Zübeyde Hanım Kadın Merkezi tarafından gerçekleştirilen etkinliklere katılım sayısı	10	3655	3700	3720	3730	3735	3740	Yıllık	Yıllık	
PG 14.1.10 Fatma Şakir Memik Kadın ve Yaşam Merkezi tarafından psikolojik danışmanlık hizmeti verilen çocuk sayısı	10	245	248	250	255	260	263	Yıllık	Yıllık	
Sorumlu Birim	Kadın ve Aile Hizmetleri Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Fen İşleri Müdürlüğü, Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, Türk Üniversiteli Kadınlar Derneği, Cumhuriyet Kadınları Derneği									
Riskler	• Etkinliklere katılımın sağlanamaması									
Faaliyet ve Projeler	• Satış pazarının geliştirilmesi									
Maliyet Tahmini	670.000 TL									
Tespitler	• Kadınlar için ücretsiz satış alanlarının bulunmaması • Geçim sıkıntısı yaşayan ailelerde kadınların ev ekonomisine katkı sağlamak istemesi									
İhtiyaçlar	• Satış mağazası açılması • Kadınlar için erişilebilir ve ücretsiz ve meslek edindirmeye yönelik kursların olmaması • Farklı mahallelerde merkez ve kurslar açarak ulaşılabilirliğin artırılması									

KENT, KÜLTÜR VE KİMLİK

HEDEF KARTI 37

Amaç 14	Toplumsal Cinsiyet Eşitliğine Dayalı Belediyecilik Hizmetlerini Gerçekleştirmek								
Hedef 14.2	Toplumsal cinsiyet eşitliğine dayalı eğitimler vermek								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 18.2.1 Eğitim alan müdürlük sayısı	35	24	24	24	24	24	24	Yıllık	Yıllık
PG 18.2.2 Eğitim verilen STK sayısı	35	10	10	12	13	14	14	Yıllık	Yıllık
PG 18.2.3 Eğitim verilen kursiyer sayısı	30	50	50	55	62	65	70	Yıllık	Yıllık
Sorumlu Birim	Kadın ve Aile Hizmetleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Trakya Üniversitesi, Türkiye Belediyeler Birliği, İlgili STK'lar								
Riskler	TCDB ile ilgili bilgi sahibi olunmamasından kaynaklanan katılımın düşük olması								
Faaliyet ve Projeler	Bütçe, faaliyet raporları ve performans programında Toplumsal Cinsiyet Eşitliğine yönelik uygulamaların doğru kullanımının sağlanması								
Maliyet Tahmini	100.000,00 TL								
Tespitler	TCDB ile ilgili farkındalığın olmaması								
İhtiyaçlar	TCDB ile ilgili eğitimlerin düzenlenmesi								

Edirne Kent Müzesi



KENT, KÜLTÜR VE KİMLİK
HEDEF KARTI 38

Amaç 15	Yerel Demokrasiyi Geliştirmek									
Hedef 15.1	Kentliyi yönetimin tüm süreçlerine dâhil etmek									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 15.1.1 Muhtarlar yapacak toplantı sayısı	15	2	4	4	4	4	4	Yıllık	Yıllık	
PG 15.1.2 Sivil toplum kuruluşlarına yapılacak toplantı sayısı	15	2	4	4	4	4	4	Yıllık	Yıllık	
PG 15.1.3 Meslek odalarına yapılacak toplantı sayısı	15	2	4	4	4	4	4	Yıllık	Yıllık	
PG 15.1.4 Kentin muhtarlık bölgelerine dilek şikâyet kutuları konulması	15	0	24	-	-	-	-	Yıllık	Yıllık	
PG 15.1.5 Vatandaşların belediye hizmetlerinden memnuniyet oranı	10	65	80	85	90	95	100	Yıllık	Yıllık	
PG 15.1.6 Mahalle Meclislerinin Oluşturulması (%)	30	0	50	50	-	-	-	Yıllık	Yıllık	
Sorumlu Birim	Muhtarlık İşleri Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Belediye Birimleri									
Riskler	- Toplantılara düzenli katılımın sağlanamaması - Belediye yetkisinin sınırlı olması nedeniyle taleplere karşılık verilememesi ve ortak paydada buluşulamaması									
Faaliyet ve Projeler	- Muhtarlık kurumunun kentsel hizmetler bağlamında geliştirilmesi - Kent Konseyine temsilci seçimi çağrısının yapılması									
Maliyet Tahmini	1.500.000,00 TL									
Tespitler	Merkez ilçe mahalle muhtarlarının mahallelerine yapılacak hizmetlerin bütçe ölçeğinde yerine getirilememesi									
İhtiyaçlar	- Merkez ilçe mahalle muhtarlarının mahallelerine yol, kanalizasyon, park vb. yapıların yapılması - Dilek ve şikâyet kutularının temini									



KENT, KÜLTÜR VE KİMLİK

HEDEF KARTI 39

Amaç 15	Yerel Demokrasiyi Geliştirmek								
Hedef 15.2	Ulusal ve uluslararası işbirliğini arttırmak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 15.2.1 Ulusal kardeş kent işbirliği sayısı	30	-	1	1	-	-	-	Yıllık	Yıllık
PG 15.2.2 Uluslararası kardeş kent işbirliği sayısı	30	4	1	1	-	-	-	Yıllık	Yıllık
PG 15.2.3 Sınır ötesi işbirliği proje sayısı	40	3	-	-	2	2	-	Yıllık	Yıllık
Sorumlu Birim	Tüm Belediye Birimleri								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	STK'lar, Edirne Valiliği Avrupa Birliği Eşgüdüm Merkezi								
Riskler	- Maliyetlerden kaynaklanan sorunlar - Sınır ötesi işbirliği projelerinin yönetsel problemleri								
Faaliyet ve Projeler	Bulgaristan'da yer alan Yambol ve Kırcaali şehirleri ile ilişkilerin geliştirilmesi								
Maliyet Tahmini	195.000 TL								
Tespitler	- Tanınırlık ve saygınlığın azalması - Sınırlı ilişkilerin hem ülke hem de kent turizmine katkısının yetersiz kalması								
İhtiyaçlar	- Ulusal ve uluslararası düzeyde ilişkilerin gelişmesi açısından proje sayısının artırılması - Kardeş kentler için gerekli mali desteğin sağlanması								



KENT, KÜLTÜR VE KİMLİK

HEDEF KARTI 40

Amaç 15	Yerel Demokrasiyi Geliştirmek								
Hedef 15.3	Üretim, tüketim, hizmet ve dayanışmayı gerçekleştirmek için kooperatifler vasıtasıyla katılımı arttırmak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 15.3.1 Hizmet ve Dayanışma Kooperatifi'nin kurulması (%)	33	-	100	-	-	-	-	Yıllık	Yıllık
PG 15.3.2 Üretim ve Pazarlama Kooperatifi'nin kurulması (%)	33	-		100	-	-	-	Yıllık	Yıllık
PG 15.3.3 Kentsel ve Tarımsal Kalkınma Kooperatifi'nin kurulması (%)	34	-	100	-	-	-	-	Yıllık	Yıllık
Sorumlu Birim	Tüm Belediye Birimleri								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Paydaşlar								
Riskler	Her bir kooperatif için işbirliği yapılacak organizasyon kurma güçlüğü								
Faaliyet ve Projeler	- Kentsel tarımda yerli tohum ekimi kullanımının artırılması - Spor kulüpleriyle işbirliğinin geliştirilmesi - Tarım kooperatifleriyle işbirliğinin yapılması								
Maliyet Tahmini	30.000 TL								
Tespitler	Yerel demokrasinin gelişmesini sağlayacak mekanizmanın gelişmemesi								
İhtiyaçlar	- Kooperatifler için maliyet temini - Üretimin tüm paydaşların katılımı ile düzenlenmesi								



B. MALİYETLENDİRME**Tablo 15: 2020-2024 Dönemi Stratejik Plan Hedef Kartlarının Maliyet Tablosu**

EDİRNE BELEDİYESİ 2020-2024 DÖNEMİ STRATEJİK PLAN HEDEF KARTLARININ MALİYET TABLOSU						
DÖNEMİ	2020 (TL)	2021 (TL)	2022 (TL)	2023 (TL)	2024 (TL)	TOPLAM MALİYET
Kentsel Yaşam Kalitesi	49.168.000	73.401.000	70.661.000	89.491.000	80.491.500	363.212.500
AMAÇ 1	32.941.000	46.371.000	51.571.000	56.501.000	47.571.500	234.955.500
Hedef 1.1	1.000	1.000	1.000	1.000	1.500	5.500.000
Hedef 1.2	2.500.000	15.750.000	6.500.000	11.500.000	500.000	36.750.000
Hedef 1.3	300.000	550.000	0	0	0	850.000
Hedef 1.4	140.000	70.000	70.000	0	70.000	350.000
Hedef 1.5	30.000.000	30.000.000	45.000.000	45.000.000	47.000.000	197.000.000
AMAÇ 2	3.750.000	3.750.000	2.750.000	2.250.000	4.500.000	17.000.000
Hedef 2.1	2.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	6.000.000
Hedef 2.2	1.500.000	2.000.000	1.750.000	1.250.000	3.500.000	10.000.000
Hedef 2.3	250.000	750.000	0	0	0	1.000.000
AMAÇ 3	11.150.000	22.150.000	15.140.000	28.140.000	25.720.000	102.300.000
Hedef 3.1	50.000	50.000	40.000	40.000	120.000	300.000
Hedef 3.2	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000	2.000.000
Hedef 3.3	3.500.000	6.500.000	0	0	0	10.000.000
Hedef 3.4	2.000.000	3.000.000	2.000.000	0	0	7.000.000
Hedef 3.5	200.000	2.200.000	200.000	15.200.000	15.200.000	33.000.000
Hedef 3.6	5.000.000	10.000.000	12.500.000	12.500.000	10.000.000	50.000.000
AMAÇ 4	1.327.000	1.130.000	1.200.000	2.600.000	2.700.000	8.957.000
Hedef 4.1	1.000.000	1.000.000	1.000.000	2.500.000	2.500.000	8.000.000
Hedef 4.2	327.000	130.000	200.000	100.000	200.000	957.000
Kurumsal Dönüşüm	1.625.000	1.700.000	1.175.000	1.235.000	1.300.000	7.035.000
AMAÇ 5	1.575.000	1.550.000	1.125.000	1.100.000	1.150.000	6.500.000
Hedef 5.1	75.000	50.000	125.000	100.000	150.000	500.000
Hedef 5.2	1.500.000	1.500.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	6.000.000
AMAÇ 6	50.000	150.000	50.000	135.000	150.000	535.000
Hedef 6.1	50.000	150.000	50.000	135.000	150.000	535.000
AMAÇ 7	0	0	0	0	0	0
Hedef 7.1	0	0	0	0	0	0
Kent, Çevre ve Ekoloji	129.409.000	153.812.000	85.993.500	87.907.250	94.000.197	551.121.947
AMAÇ 8	46.000.000	52.000.000	60.035.000	65.000.000	71.005.000	294.040.000
Hedef 8.1	3.000.000	3.000.000	4.035.000	3.000.000	3.000.000	16.035.000
Hedef 8.2	8.000.000	9.000.000	11.000.000	12.000.000	12.005.000	52.005.000
Hedef 8.3	35.000.000	40.000.000	45.000.000	50.000.000	56.000.000	226.000.000
AMAÇ 9	81.108.000	99.609.000	23.606.500	20.606.500	20.606.500	245.536.000
Hedef 9.1	3.000	4.000	1.500	1.500	1.500	11.500
Hedef 9.2	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	25.000
Hedef 9.3	81.100.000	99.600.000	23.600.000	20.600.000	20.600.000	245.500.000
AMAÇ 10	2.301.000	2.203.000	2.352.000	2.300.750	2.388.697	11.545.947

EDİRNE BELEDİYESİ 2020-2024 STRATEJİK PLANI

Hedef 10.1	2.000.000	2.000.000	2.000.000	1.950.000	2.000.000	9.950.000
Hedef 10.2	1.000	3.000	2.000	750	750	7.500.000
Hedef 10.3	300.000	200.000	350.000	350.000	387.947	1.587.947
Kent, Kültür ve Kimlik	8.667.250	6.645.250	5.825.000	5.925.000	5.542.500	32.605.000
AMAÇ 11	2.450.000	2.300.000	2.300.000	2.350.000	1.100.000	10.500.000
Hedef 11.1	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	1.000.000	9.000.000
Hedef 11.2	450.000	300.000	300.000	350.000	100.000	1.500.000
AMAÇ 12	5.000.000	3.250.000	2.500.000	2.500.000	3.200.000	16.450.000
Hedef 12.1	2.750.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	6.750.000
Hedef 12.2	2.250.000	2.250.000	1.500.000	1.500.000	2.200.000	9.700.000
AMAÇ 13	950.000	900.000	800.000	850.000	1.100.000	4.600.000
Hedef 13.1	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000	2.000.000
Hedef 13.2	550.000	500.000	400.000	450.000	700.000	2.600.000
AMAÇ 14	160.000	112.500	152.500	152.500	102.500	680.000
Hedef 14.1	160.000	110.000	150.000	150.000	100.000	670.000
Hedef 14.2	0	2.500	2.500	2.500	2.500	100.000
AMAÇ 15	107.250	82.750	72.500	72.500	40.000	375.000
Hedef 15.1	40.000	20.000	25.000	25.000	40.000	1.500.000
Hedef 15.2	50.000	50.000	47.500	47.500	0	195.000
Hedef 15.3	17.250	12.750	0	0	0	30.000
Hedef Kartları Maliyet Toplamı	188.869.250	235.558.250	163.654.500	184.558.250	181.334.197	953.974.447



4. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

İzleme ve değerlendirme sürecinde gerçekleşen faaliyetler sonucu elde edilen bilgiler kullanılarak plan gözden geçirilmektedir. Hedeflenen değerler ile ulaşılan sonuçlar karşılaştırılmak suretiyle yılda bir hazırlanan faaliyet raporları oluşturulmaktadır. Stratejik planın izleme ve değerlendirme sürecine tabi tutulması hem planın başarılı olarak uygulanmasını hem de hesap verme sorumluluğu ilkesinin tesis edilmesini sağlaması bakımından önemlidir.

Tablo 16: İzleme Tablosu

HEDEF:					
SORUMLU BİRİM:					
Performans Göstergesi	İlgili Yılın Başlangıç Değeri (A)	Yıllık Hedef Değeri (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (C)	Performans (C-A)/(B-A) (%)	Açıklamalar
Performans Programlarında Yer Alan Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri					
1.					
2.					
3.					

Tablo 17: Birikimli İzleme Tablosu

HEDEF:					
SORUMLU BİRİM:					
Performans Göstergesi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Birikimli Değer (B)	İzleme Dönemindeki Birikimli Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (C-A)/(B-A) (%)	Açıklamalar
Performans Programlarında Yer Alan Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri					
1.					
2.					
3.					



EDİRNE BELEDİYESİ 2020-2024 STRATEJİK PLANI

